

Aktøranalyse for tiltak: Styrke samarbeidet med næringslivet

Gjennomført av: Prosjektgruppe: Politisk og administrativ ledelse, kommunalsjef og prosjektleder for det aktuelle tiltaket (6 personer).

Dato: 01. desember 2022.

Dette er eksempel på hvordan ei styringsgruppe har brukt skjemaet aktøranalyse til å drøfte seg frem til hvem de kan, bør og må ha med på laget for at samarbeidet med næringslivet skal bli styrket. Eksemplet er basert på en reell aktøranalyse, men alle navn er endra til fiktive navn.

Denne analysen er gjennomført tidlig i «prosjektperioden» før tiltakene er bestemt og kommet i gang. Prosjektgruppen brukte ca. 2,5 timer på analysen. Metoden var runde rundt bordet med individuelle refleksjoner og drøfting i plenum. Prosjektleder noterer underveis.

Aktører: (M=må) (K=kan) (B=bør)	Hvorfor vil vi snakke med aktøren?	Hvilke interesser og behov har aktøren?	Hvilken rolle/posisjon har denne aktører til arbeidet?	Hvordan når vi, og hvordan kommuniserer vi med aktøren?
Nils Nærum, KRISTOL (B)	repr. i styret i kunnskapsparken. Har tidligere vært aktiv i næringsutviklingsarbeidet i kommunen. Kjenner både kommunen og næringslivet. Stort nettverk	Usikker på hva om trigger Nærum til å engasjere seg nå. Virker som han har dreid hodet mot Gran Canaria.	Er i styret for kunnskapsparken og er næringslivsleder. Stort nettverk. I utgangspunktet en patriot men har vært litt defensiv de siste åra.	Via engasjementet i kunnskapsparken. Være tydelig på at han er en viktig ressurs som er viktig for å få god utvikling.
Torill Tanke (M)	Engasjert lokalpolitiker som er opptatt av næringsutvikling. Leder hovedutvalg for næring. Er selv næringslivsleder	Initiativtaker til prosjektet. Ser et stort potensial for god utvikling dersom kommunen blir bedre tilrettelegger for næringsutvikling. Da trengs et bedre samarbeid med det etablerte næringslivet.	Partileder for FRP i kommunen og HU leder. Kan vurdere å frikjøpe som lokalpolitiker.	Er allerede en del av arbeidsgruppa.
Tor Tørke, leder i den lokale avd. av forskning på skog (B)	Aktiv i det lokale kompetansemiljøet og opptatt av innovasjon og å skape nye arbeidsplasser.	Opptatt av utvikling og interessert i at kommunen søker regionale forskningsmidler. Har også kommersialiserings- interesser	Helt klart en viktig ressurs og medspiller.	Direkte dialog – formelt og uformelt.

		i samarbeidet kommune og næringsliv Interessert i at kommunen søker regionale forskningsmidler.		
Kailo Kirthe (M)	Representerer mange ulike roller og interesser lokalt og regionalt. Alltid positiv. Vi være med å utvikle. Stor ressurs som elsker å prate om mulighetsrom.	Ønsker å komme i posisjon. Vil gjerne «levere» på det kommunen har behov for.	Leder entreprenørbedrift, med i lokalt brannvesen, speider og Røde kors hjelpekorps. Spiller en rolle i mange sammenhenger i lokalmiljøet. God til å få med seg folk. Bidrar til utvikling av lokalsamfunnet.	Direkte dialog – formelt og uformelt.
Azrunn Aske, Aske mekaniske (K)	«Roper ofte høyt» og stiller spørsmål. Har en del å bidra med. Setter agendaen i en del sammenhenger. Viktig å dra med for å unngå at hun blir motspiller. Destruktiv om vi ikke får henne med oss – motsatt vil være positivt.	Vil bli sett og ønsker å bidra.	Sitter som vara til kommunestyret. Noen lokale verv. Stiller mange (noen ganger) gode spørsmål. Motspiller som kan bli medspiller.	Annet: god til å produsere spørsmål. Kreativ, men må være obs. på balansen mellom konstruktivt og destruktivt. Dialog.
«De usynlige». Eks. Mostafa Mon i Mon Båtservice og Randi Rei i Rei Husservice. (M)	Har mye å bidra med. Mange usagte tanker om hvordan vi kan bli bedre på næringsutvikling.	Kommunen trenger innspill fra disse. Vi vet ikke deres oppfatning av samarbeidet mellom kommunen og næringslivet.	I utgangspunktet helt usynlig. Begge er gode bedrifter som driver med sitt.	Er ikke på sosiale media. Dialog ansikt til ansikt. Invitere til arrangement? Annet: Hvem flere burde vi fått med?
Janne Jenssen (K)	Har mange verv og eierskap. Repr. Reiselivsnæringen. Stort nettverk	Stort engasjement i å styrke reiseliv og turistnæringen.	Lokalpolitiker. Mange styreverv. Prosjektleder i reiseklubben.	

De unge og unge voksne. – ungdomsrådsleder – hvem er det nå igjen? – vi har som studerer ute og som vi vet har planer om å starte bedrift. Aisha Aino, Knut Kopp m.fl. (M)	De representerer framtida. Kan ha viktige innspill til utvikling av samarbeidet mellom kommune, næringsliv og lokalsamfunn	Hva er deres ønsker for næringsliv/næringsutviklingen?	Kjenner ikke til arbeidet eller næringsutviklingsarbeidet.	Hvor og hvordan får vi dialog med disse? Koble til arbeidet i velkomstgruppa? Annet: Disse har vi ikke tenkt på før, må jobbe mer med...
--	---	--	--	--

Annet som vi bør huske på, evt. diskutere nærmere:

- Være obs på aktører som er usynlige, men som kan være viktige bidragsyttere i å utvikle samarbeidet mellom kommune og næringsliv. Jf. også ressurspersoner utenfor kommunen som kan være viktige medspillere.
- De mest sentrale samarbeidspartnere/ressurspersoner skal få med flere
- Er det andre som skal involveres i å utvikle aktørkartet?
- Vi bør sjekke ut den enkeltes deres forventninger og motivasjon?
- Behov for at vi i fellesskap jobber med å bli bevisst hvordan vi møter og nytter lokal kompetanse/ressurser når det gjelder tilrettelegging for næringsareal, lokale innkjøp mv.
- Hva betyr det for samarbeidet at vi er en «bærekraftskommune»?
- Tenke på geografi, tilhørighet, aldersbalanse og kjønnsbalanse. Få med folk som ikke har bodd i kommunen hele livet
- Huske på å bruke aktørkartet aktivt.