



REGION ÅLESUND

REGION ÅLESUND

Sluttrapport til Kommunal- og Moderniseringsdepartementet
Byregionprogrammet fase 2



Prosjekt	Styrking av samspillet i byregion Ålesund
Søknadsnr	2015-0051
Tilsagnsnr	502291
Søker/prosjekteier	Ålesund kommune
Støtteordning	Utviklingsprogrammet for byregioner fase 2 (2015-2017)
Deltakerkommuner	Giske, Haram, Sandøy, Skodje, Ørskog, Sula, Ålesund



«Byregionprogrammet har vore ein sær s viktig trigger til å tenke regionalt på fleire viktige områder i og rundt Ålesund. Region Ålesund har gitt konkrete resultat som har skapt god dialog, styrka vår felles identitet og åpna auge og sinn for at vi kan oppnå mykje i samarbeid mellom dei 7 kommunene i Region Ålesund. For meg har dette samarbeidet vore sær inspirerande og lærerikt og vist at det ligg mykje handlingsrom, kraft og potensiale i heilskapleg tenking over kommunegrensene - til regionen sitt beste.» Byregionprogrammet er ein suksess her i Ålesundregionen, og vi håper dette kan vidareførast.»

Harry Valderhaug, ordfører Giske kommune.

«BYR programmet har vært et viktig bidrag til å styrke evne til samhandling i Ålesundsregionen. Kommunereformen har ført til at Ålesund kommune har blitt betydelig utvidet, men fortsatt står Giske og Sula igjen som selvstendige kommuner. Disse to er integrerte i BYR Ålesund og er blitt invitert inn til å være med å påvirke samfunnsutviklingen i regionen. En suksessfaktor har vært å ha en styringsgruppe med både politisk og administrativ toppledelse til stede, dette sikrer felles forståelse for utfordringsbildet, og bedret tillit og samhandlingsklima. Videre har BYR programmet evnet å løfte opp og skape rom for å drøfte de store oppgavene for samfunnsutvikling, i en setting der en ser på den samlede bo- og arbeidsregionen. I en travel hverdag blir tiden fort spist opp av kortsiktige gjøremål og dag til dag administrasjon. BYR programmet har gitt oss tid og rom til å løfte blikket og se langt frem i tid og utover egen kommune. Dette har vært av stor verdi for regionen og vi vil gjerne videreføre arbeidet også etter kommunesammenslåingen. Gjennom at det blir tre juridiske aktører etter sammenslåingen i Ålesundsområdet vil det trolig være mulig å bygge videre på samarbeidet og ha et organ som kan samles om de store utviklingsoppgavene.»

Dag Olav Tennfjord, ordfører Skodje kommune

«Byregionprogrammet er viktig fordi det skaper større forståing for felles utfordringar. Det å vite at nabokommunen, og ikkje minst andre byar og regionar slit med akkurat dei same utfordringane som oss, fører til at ein ser utfordringane i eit anna perspektiv. Det vil i neste runde legge grunnlag for bedre samhandling mellom kommunane i vår byregion når vi skal planlegge for framtida. Arbeidet med felles klima, areal og transportplan som vi no er i gang med er eit godt eksempel på det. Eg opplever og at deltakinga frå fylkeskommunen i programmet har vore svært positiv. Mange lokalpolitikarar har lite tillit til fylkeskommunen, dette meiner eg har endra seg undervegs i arbeidet, og forståinga for fylkeskommunen som ein viktig og ressurssterk samarbeidspartner i regionsbygginga er no etablert. Ein annan effekt av programmet er at det har skapt ein møteplass for politikarar der ein har møttest for å lære, ikkje krangle, dette har bygd tillit og vil føre til meir og bedre samhandling i framtida. Byregionprogrammet har gått parallelt med kommunereforma som i vårt område har krevd mykje energi, det har ført til at vi har fått for lite tid til å sette oss inn i arbeidet som er gjort i andre byregionar. Det perspektivet har eg sakna fordi det er stort læringspotensiale i dette, eg håper difor at vi i det vidare arbeidet evner å ta med oss erfaringar frå andre inn i arbeidet med å bygge vår eigen byregion.»

Vebjørn Krogsæter, ordfører Haram kommune.

Gjennom byregionprogrammet har vi forent vårt engasjement og våre krefter i arbeidet for å skape en sterkere Ålesundregion. Erfaringen er at dette gir resultater som vi vil bygge videre på. Erkjennelsen er at slik må vi arbeide videre for å nå målene våre

Eva Vinje Aurdal, ordfører Ålesund kommune

**INNHOOLD**

Forord	4
Bakgrunn	5
Fase 1 - kunnskapsgrunnlag	5
Fase 2 – fra ord til handling	7
Mål	7
Delmål	7
Organisering	8
Gjennomføring	9
Hovedaktiviteter	9
Resultatvurdering	16
Nyttevurdering	19
Videreføring	19
Økonomi	20
Kostnadsplan	20
Tilsagn	21
Regnskap	21

FORORD

Kommunene i Ålesundregionen¹ har deltatt i Byregionprogrammet siden starten våren 2014. Prosjektet har fått navnet Region Ålesund. Begrunnelsen for å delta har vært ønsket om å endre fokus fra by og omland til å se hele Region Ålesund som en samlet region. Prosjektet er basert på erkjennelsen av at samhold og samhandling i regionen gir styrke og vekstkraft.

Arbeidet i Region Ålesund må sees i sammenheng med en rekke avsluttede og pågående prosesser og initiativ der målet har vært å gjøre Sunnmøre mer attraktiv. Blant annet har det vært et mål å ta videre arbeidet som ble gjort gjennom Foresightprosessen Sunnmøre i Framtida². Videre har arbeidet i fylkeskommunens prosjekt Byen som regional motor³ vært en integrert del av prosjektet.

Denne sluttrapporten er på mange måter også en «underveisrapport». Prosjektet blir videreført med finansiering fra Møre og Romsdal fylkeskommune og egeninnsats fra kommuner og samarbeidspartnere. En viktig begrunnelse for å videreføre arbeidet har vært etableringen av nye Ålesund kommune der fem av de syv kommunene som deltar i Byregionprogrammet skal bli en ny kommune. Å jobbe videre med et regionalt utviklingsprosjekt som favner hele regionen vil derfor være av stor verdi.

Som det framgår av denne rapporten vil flere at prosessene/aktivitetene videreføres i egne selskap/AS eller gå over i drift som årlige aktiviteter. Gjennom prosjektet har det blitt svært tydelig at regional utvikling er avhengig av regionalt samspill der de ulike aktørene sammen og hver for seg er sentrale for å rigge regionen for framtida. Dette skjer imidlertid ikke av seg selv, og det må være noen som «drar lasset». Gjennom Region Ålesund er det etablert en organisasjon, et «kraftsenter» om en vil – med tilstrekkelige ressurser og fokus som sørger for å gi arbeidet nødvendig framdrift. Etter 2020 når Region Ålesund avsluttes som prosjekt må kommunene ta stilling til hvordan utvikling Ålesundregionen skal ivaretas på best mulig måte.

En viktig del av prosjektet har vært erfaringsdeling og læring på tvers av regionene. De årlige nettverkssamlingene har vært svært nyttige, og spesielt hyggelig var det å være vertskap for nettverkssamlingen i Ålesund våren 2017.

Region Ålesund vil først og fremst rette en stor takk til Kommunal- og moderniseringsdepartementet som har valgt å prioritere utvikling av byregionene gjennom et så omfattende program som Byregionprogrammet har vært. Videre vil vi takke Distriktsenteret for støtte og oppfølging underveis og for tilrettelegging av nasjonalt læringsnettverk. En stor takk også til ÅKP AS og Møreforskning for utarbeiding av solid kunnskapsgrunnlag i fase 1 og som har vært viktig i diskusjoner, prioriteringer og valg av satsningsområder for det videre arbeidet. Sist men ikke minst vil vi takke Møre og Romsdal fylkeskommune som har vært en viktig bidragsyter både økonomisk og med sin deltakelse i styringsgruppen og i ulike delprosjekt.

Ålesund, 27.09.2018

Harry Valderhaug	Vebjørn Krogsæter	Dag Olav Tennfjord	Oddvar Myklebust	Jim Arve Røsevoll	Knut Harstad	Eva Vinje Aurdal
Ordfører Giske kommune	Ordfører Haram kommune	Ordfører Skodje kommune	Ordfører Sandøy kommune	Ordfører Sula kommune	Ordfører Ørskog kommune	Ordfører Ålesund kommune

¹ Deltakerkommuner: Giske, Haram, Sandøy, Skodje, Ørskog, Sula og Ålesund. Sandøy og Ørskog deltok ikke i fase 1, men ble inkludert i fase 2 etter vedtak om å bli en del av nye Ålesund kommune.

² Et regionalt utviklingsprosjekt som skulle bidra til å utvikle Sunnmøre som bærekraftig bosteds- og arbeidsmarkedsregion. [Sluttrapport](#).

³ Et 5-årig bysatsingsprogram i regi av Møre og Romsdal fylkeskommune som har som mål å styrke Ålesund, Molde og Kristiansund sin rolle som regionale motorer. [Byen som regional motor](#).

BAKGRUNN

Ålesundregionen representerer en integrert bo- og arbeidsmarkedsregion med sterk befolkningsvekst. Totalt bor det ca 100 000 personer i regionen fordelt over et relativt lite areal. Kommunene Skodje, Giske, Sula og Ålesund har en befolkningsvekst som ligger over landsgjennomsnittet ⁴, og en framskriving basert på tall fra SSB tilsier et befolkningstall på 82.000 i 2020⁵. Regionen har et klart definert bysentrum, og omlandskommuner med verdifulle kvaliteter. Regionen har et sterkt, kunnskapsbasert, globalt næringsliv, og utgjør en av de mest verdiskapende regionene i Norge. Gjennom fusjonen med NTNU i januar 2016 ble Ålesund universitetsby og en del av Norges største universitet. Denne tilhørigheten er med på å styrke Ålesundregionen sin rolle som landsdelssenter.

Samtidig har regionen klare utfordringer med et arbeidsliv med en skjev kjønnsfordeling og mangel arbeidskraft med høyere utdanning over fire år. Regionen har en svak kollektiv- og infrastruktur, og Ålesund bysentrum har potensial til øket attraktivitet gjennom å utvikle flere urbane kvaliteter.

Pendlingsaktiviteten er stor i regionen. Ålesund har en arbeidsplassdekning på 117 % mens kommunene Giske, Sula og Skodje er blant kommunene med lavest arbeidsplassdekning i fylket. Mål i absolutte tall har Ålesund størst innpendling i fylket.

FASE 1 - KUNNSKAPSGRUNNLAG

I fase 1 av BYR startet arbeidet med å etablere et regionalt utviklingspartnerskap mellom kommunene og nærings- og samfunnslivet. Dette partnerskapet var det enighet om å videreutvikle i fase 2 og knytte det til konkrete tiltak for å styrke regionens videre utvikling.

Prosjektledelsen for fase 1 var lagt til Ålesund kunnskapspark med Ålesund kommune som prosjektansvarlig/eier. Rådmennene utgjorde prosjektets styringsgruppe. Det var etablert en referansegruppe med deltakere fra Sunnmøre regionråd, Høyskolen i Ålesund, utvalgte aktører fra næringslivet og andre institusjoner.

Gjennom konklusjonene i forprosjektet ⁶ og samfunnsanalysen ⁷ ble det sett nærmere på hva som kan bidra til å fremme regionens videre utvikling og utnyttning av regionens vekstpotensial. Oppsummert viste denne at Ålesundregionen kjennetegnes av:

- En kompakt bo- og arbeidsmarkedsregion
88 prosent av arbeidsstyrken arbeider innenfor regionen, og det foregår omfattende pendling mellom kommunene.

⁴ Fylkesstatistikk Møre og Romsdal 2015 <http://fylkesstatistikk.mrfylke.no/fs2015/demografi15/folketalsutvikling15>

⁵ Nykommune.no. <http://www.nykommune.no/#!kommuner/259-274-275-276-273>

⁶ Styrking av samspillet i Ålesundregionen, [rapport fra forprosjektet](#).

⁷ Møreforskning rapport nr 61, Ålesundregionen, integrert og fragmentert? [Rapport](#).

- Jevn befolkningsvekst
men med relativt få unge voksne, underskudd på kvinner og et lavt utdanningsnivå⁸.
- Et sterkt, kunnskapsbasert og globalt orientert næringsliv
kultur for entreprenørskap og innovasjon preger næringslivet, skjønt noen få bransjer dominerer, avhengigheten til offshorenæringen er stor, de eksterne eierinteresser øker og det er utfordrende å rekruttere kompetanse til regionen
- Tydeligere regional arbeidsdeling
industriproduksjon foregår i omlandet mens byen i økende grad blir et tjeneste-senter for bedrifter og privatpersoner. Det understreker betydningen av samspillet i regionen og mellom by-omland.
- Vakkert bysentrum men få urbane kvaliteter
studenter, tilflyttere og andre etterlyser et mer levende og tilgjengelig sentrum med bymessige tilbud.
- Campus Ålesund representerer en unik kunnskapsnode
her samlokaliseres og samspiller utdannings- og forskning, næringsliv og kommune/fylkeskommune som er unikt i nasjonal sammenheng.
- Regionale mennesker og bedrifter
både bedrifter og innbyggere vektlegger regionens totaltilbud og er lite opptatt av kommunegrensene.
- Svak kollektiv- og transportinfrastruktur
begrenser den regionale mobiliteten og sammenbindingen. Vekst i befolkning og næringsaktivitet tilsier en oppgradering av transportsystemet.
- Manglende regionale visjoner
Næringsklyngene og øvrige samfunnsaktører etterlyser et regionalt vertskap med et regionalt perspektiv som er basert på et strategisk og politisk samspill over kommunegrenser og sektorer.
- Tidligere utredninger, blant annet foresightanalysen Sunnmøre i framtida ⁹ og "Ålesund som lokomotiv" peker på behovet for å mobilisere og samordne de ulike samfunnskraftene for å styrke slagkraften i det regionale utviklingsarbeidet.

⁸ Det er mer presist å si at regionen mangler personer med lang høyere utdanning (over fire år).

⁹ Sunnmøre i framtida, foresightprosess 2010, [Sluttrapport](#).



FASE 2 – FRA ORD TIL HANDLING

MÅL

Med bakgrunn i analysen og konklusjonene fra fase 1 ble det utarbeidet [prosjektbeskrivelse for fase 2](#) med følgende mål:

OVERORDNET MÅL:

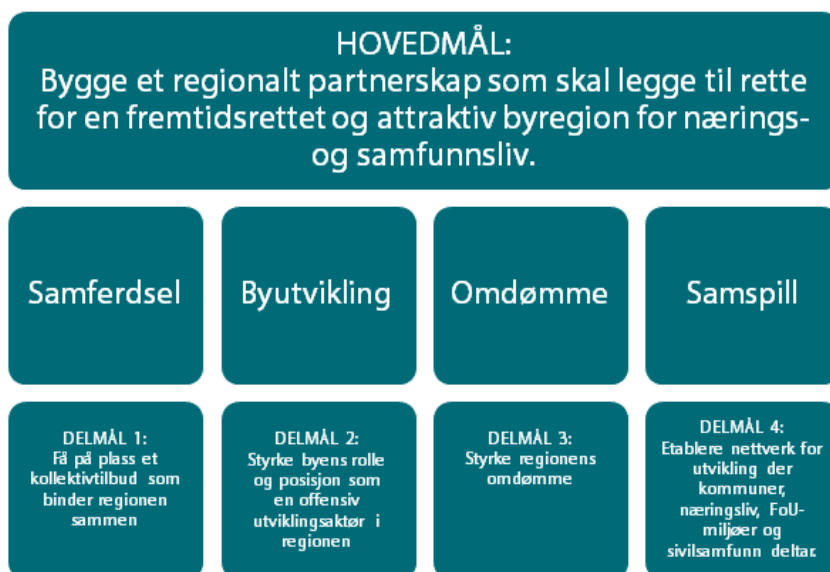
Bygge et regionalt partnerskap som skal legge til rette for en fremtidsrettet og attraktiv byregion for både nærings- og samfunnsliv.

DELMÅL

1. Styrke partnerskapet mellom byregionen og representanter for næringslivet.
2. Definere en felles regional visjon med utviklingsmål som kan løfte samspillet, attraktiviteten og vekstkraften i byregionen.
3. Bestemme og ta i bruk strategier og tiltak regionalt samspill.
4. Samordne og nyttiggjøre pågående prosesser for regional utvikling. (Byen som regional motor, Sunnmøre regionråd sitt arbeid for samfunnsutvikling, næringsklyngenes tilrettelegging for kunnskapsbasert vekst.
5. Erverve verdifulle impulser og læring om samfunnsutvikling gjennom å delta i nettverk med andre regioner.
6. Skape et positivt omdømme og mer kunnskap om byregionen hos egne innbyggere, bedrifter, potensielle tilflyttere og sentrale myndigheter.

Med bakgrunn i dette definerte styringsgruppen fire strategiske hovedområder for prosjektet med tilhørende delmål:

1. Få på plass et bedre **kollektivtilbud** som binder regionen sammen.
2. Skape et **attraktivt bysentrum** med urbane kvaliteter.
3. Styrke regionens **omdømme**.
4. Etablere **nettverk** for utvikling der kommuner, næringsliv, FoU-miljøer og sivilsamfunn deltar.



ORGANISERING

Ålesund kommune vært ansvarlig for prosjektledelse og gjennomføring av fase 2. Prosjektleder har vært strategi- og utviklingssjef i Ålesund kommune Anne Mette Liavaag. Ålesund kommune har også ytt tjenester til kommunikasjonsarbeid og administrative funksjoner, samt bidratt med fagkompetanse fra kulturavdeling, planavdeling og samfunnsplanlegger. Total stillingsressurs fra Ålesund kommune har vært ca 1,4 årsverk. I tillegg har deltakerkommuner og samarbeidspartnere bidratt med betydelig egeninnsats.

Styringsgruppen for prosjektet har bestått av ordførere og rådmenn i de syv deltakerkommunene. Prosjektleder har vært sekretær i styringsgruppen.

For å sikre forankring og innspill fra de øvrige kommunene på Sunnmøre har representantskapet i Sunnmøre regionråd¹⁰ vært referansegruppe for prosjektet. Daglig leder i Sunnmøre regionråd har også vært observatør i styringsgruppen. Møre og Romsdal fylkeskommune v/regional- og næringsavdelingen og samferdselsavdelingen har også deltatt i styringsgruppen som observatører.

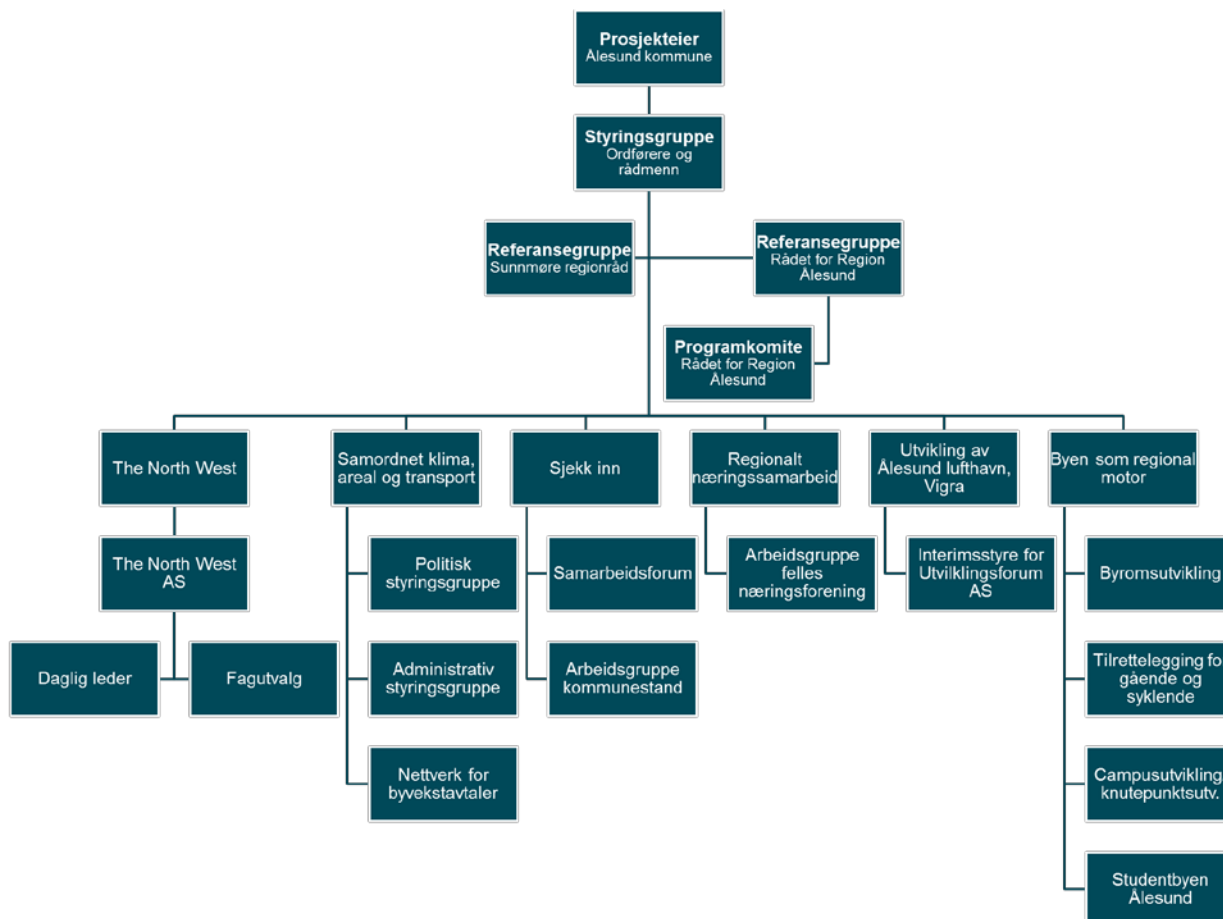
For å knytte næringsliv, FoU-organisasjoner og andre sentrale aktører til arbeidet i Region Ålesund ble det etablert et rådgivende organ; Rådet for Region Ålesund som har vært referansegruppe for prosjektet. Rådet for Region Ålesund består av sentrale aktører fra kommuner, næringsliv, FoU-organisasjoner m.fl.. (se side 13)

Videre er det etablert prosjektgrupper og arbeidsgrupper knyttet til de ulike arbeidsområdene og aktivitetene i prosjektet.

¹⁰ Sunnmøre regionråd består av kommunene Giske, Haram, Hareid, Herøy, Norddal, Sande, Sandøy, Skodje, Stordal, Stranda, Sula, Sykkylven, Ulstein, Vanylven, Vestnes, Volda, Ørskog, Ørsta og Ålesund.



ORGANISASJONSKART



GJENNOMFØRING

HOVEDAKTIVITETER

Et viktig mål for arbeidet i fase 2 har vært å gå «fra ord til handling». Regionen har de siste årene gjennomført flere ulike prosesser der sentrale aktører har blitt utfordret på å komme med innspill til hva som må til for å styrke regionen. Det har blitt utarbeidet flere rapporter som kartlegger og beskriver regionens styrker og svakheter, og som kommer med konkrete forslag til tiltak. (for eksempel [Sunnmøre i framtida](#), [Byen som regional motor](#), [Kunnskapsgrunnlag Byregionprogrammet fase 1](#)). Det var derfor bred enighet om at kunnskapsgrunnlaget var på plass, og at det nå var helt sentralt å gjennomføre konkrete tiltak for å oppnå resultat.

Nedenfor følger en beskrivelse av det som er gjennomført av større arbeider gjennom prosjektperioden.

FORANKRINGSARBEID

Arbeidet med Region Ålesund startet høsten 2015, i etterkant av kommunevalget. Ny styringsgruppe bestående av ordførere og rådmenn ble etablert, og prosjektet ble presentert for formannskap/kommunestyre. Her ble det gitt mulighet for å komme med innspill til prioriteringer og tiltak.

Det har også vært kontakt og dialog mellom prosjektledelsen og politisk og administrativ ledelse i de øvrige kommunene på Sunnmøre gjennom Sunnmøre regionråd. Daglig leder i regionrådet har vært observatør i styringsgruppen gjennom hele prosjektperioden.

Fylkeskommunen har vært en sentral medspiller gjennom prosjektperioden, både ved å bidra med finansiering og gjennom politisk og administrativ kontakt. Regional- og næringsavdelingen og samferdselsavdelingen har vært observatører i styringsgruppen gjennom hele prosjektperioden.

Videre har det blitt lagt stor vekt på å ha formell og uformell dialog med andre sentrale aktører som næringsforeninger, klyngeorganisasjoner, FoU-organisasjoner, m.fl. for å sikre forankring og eierskap til de ulike prosessene og aktivitetene.

SAMORDNET KLIMA, AREAL OG TRANSPORTPLAN

Samordnet klima, areal- og transportplan har vært en sentral del av arbeidet i fase 2.

Samordning av areal- og transportplanleggingen er helt sentralt for å få ned klimagassutslippene og få til bærekraftig og attraktiv utvikling. Videre er en regional klima, areal- og transportplan helt avgjørende for å komme i betraktning for statlige finansieringsordninger for styrking av kollektivtrafikken (bymiljøavtale/byvekstavtale).

I forbindelse med utarbeiding av kommunale planstrategier høsten 2015 ble det tatt et initiativ til et interkommunalt samarbeid mellom kommunene på Sunnmøre for å identifisere områder der det kunne være aktuelt med regionale planer. Felles areal- og transportplan var et av områdene som ble trukket fram som viktig å igangsette i planperioden. Som en oppfølging av dette er det etablert en prosjektorganisasjon med en overordnet politisk styringsgruppe og en administrativ arbeidsgruppe med deltakere fra kommunen, fylkeskommunen, Statens vegvesen og fylkesmannen. Partene har også signert en femårig samarbeidsavtale som skal sikre at arbeidet blir videreført.

THE NORTH WEST

Et av tiltakene som var beskrevet i prosjektplanen var å «arrangere en årlig byregionkonferanse for å sette byregionen og vertsapsattraktivitet på dagsorden». Det ble etablert en programkomite/arbeidsgruppe som fikk i oppdrag å utarbeide program og gjennomføre en konferanse høsten 2016 etter modell fra tilsvarende Sunnmørskonferanser som ble arrangert over flere år – siste gang i 2011.

I programkomiteen satt representanter fra NHO, NTNU i Ålesund, Møre og Romsdal fylkeskommune, Næringsforeningen Ålesundregionen, Moa-konferansen, Sunnmøre regionråd og representanter fra styringsgruppa i Region Ålesund. Komiteen hadde flere møter våren 2016 og konkluderte etter hvert med at det var behov for å tenke nytt for. Blant annet var et ønske å rette seg mot et bredere publikum, tenke større,

og lage noe mer enn en tradisjonell dagskonferanse. Programkomiteen ønsket kort sagt å gå «fra Sunnmørskonferanse til fest i Nordvest».

Med bakgrunn i blant annet kunnskapsgrunnlaget fra fase 1 og innspill fra en rekke aktører ble det utviklet et rammeverk for «konferansefestivalen» [The North West](#). Målet med The North West er å bygge stolthet, identitet og samhold blant alle som bor her, og diskutere hvordan vi kan skape en attraktiv og bærekraftig region for fremtiden. Det er etablert et aksjeselskap med kommuner og fylkeskommunen som eiere og det er ansatt daglig leder.

Ambisjonen er å skape en nasjonal møteplass for regionsutvikling med så høy kvalitet at det i tillegg til lokal og regional interesse også får nasjonal og internasjonal deltakelse. Det er tenkt små og store arrangement for ulike målgrupper, og hele regionen skal tas i bruk. Det er ønskelig at andre festivaler, kulturaktører, scener og arrangører «kobler seg på» The North West og at dette totalt sett vil bidra til nyskaping, felles mobilisering og en styrking av det som allerede eksisterer.

The North West ble arrangert første gang 18. – 21. april 2018 med et omfattende og rikholdig program rundt temaene urbanisering, framtidens arbeidsplasser, utdanning, kultur og natur. Det var om lag 100 ulike innslag med foredrag, workshops, seminarer, debatter og konserter. Se [oppsummeringsfilm](#) her. Konferansefestivalen ble avsluttet med en flott [nattevandring](#) i samarbeid med Norad.

The North West blir arrangert neste gang 25. – 27. April 2019.

Arbeidet videreføres gjennom The North West AS med finansiering fra kommuner og næringsliv/sponsorstøtte.

BYVEKSTAVTALE

Et sentralt mål for fase 2 har vært å komme med i statlige finansieringsordninger for bærekraftig og klimavennlig byutvikling.

Det har vært omfattende politisk lobbyvirksomhet for å få Ålesundregionen med på lista over byer som er aktuelle for byvekstavtaler og som nå kun omfatter de ni største byregionene i Norge. Hovedargumentet har vært at dersom vi som nasjon skal lykkes med å nå nullvekstmålet må også mellomstore byregioner få ta del i statlige incentividninger slik at også de mellomstore byområdene kan jobbe målrettet med å skape levende og attraktive byregioner hvor flere reiser kollektivt, sykler og går.

Høsten 2017 tok Ålesundregionen initiativ til å samle de fem mellomstore byregionene Arendal-Grimstad, Vestfoldbyen, Haugesund, Bodø og Ålesundregionen i et [politisk nettverk](#). Disse fem regionene har en samlet befolkning på ca 500.000 innbyggere, og målet er å komme med i den statlige ordningen i neste NTP.

Arbeidet videreføres med finansiering fra [Klimasatsordningen](#), Møre og Romsdal fylkeskommune og egeninnsats fra Nye Ålesund kommune, Giske kommune og Sula kommune.

KOLLEKTIVLØFT

Et viktig tiltak i prosjektet har vært å styrke kollektivtilbudet i regionen. Begrunnelsen er at et moderne og effektivt kollektivtilbud er av avgjørende betydning for å knytte regionen bedre sammen, legge til rette for vekst og utvikling og for å nå nasjonale klimamål. Både fylkeskommunen og Ålesund kommune har vedtatt ambisiøse mål for kollektivtrafikken. Biltrafikken skal stabiliseres på 50 %, kollektivandelen skal økes til 15 %, og sykkeltrafikken skal økes til 15 %.



sykkel til 8 % og fotgjengere til 27 %. Kommunen har vedtatt knutepunktstrategi og fortetningsstrategi som er helt sentralt for å nå vedtatte mål.

For styrke kollektivtilbudet har det gjennom prosjektet blitt gjennomført flere dialogmøter der innbyggere, fylkeskommunen, Statens vegvesen har deltatt. Målet har vært å peke på områder der det er forbedringspotensial og komme med konkrete forslag til endringer. I regi av ungdomsrådene i kommunene ble det gjennomført et eget møte med tema «ungdom og kollektiv». Det har vært et mål å sikre at fylkeskommunens kollektivstrategi føles opp med konkrete planer med tydelige tidfestede mål og delmål.

I prosjektperioden har [rutetilbudet i regionen blitt noe styrket](#), og det vil bli jobbet videre med temaet gjennom arbeidet med samordnet klima, areal og transportplan.

SJEKK INN

Et sentralt mål for prosjektet har vært å styrke regionens omdømme og sikre at Ålesundregionen har nødvendig kompetanse og arbeidskraft både på kort og lang sikt.

Et tiltak for å synliggjøre mulighetene og mangfoldet regionen har å by på har vært rekrutteringsmessa [Sjekk inn](#). Sjekk inn arrangeres i romjulen, og primærmålgruppen er utflyttede studenter og unge voksne som er hjemme på juleferie. Sjekk inn skal være en møteplass der bedrifter og organisasjoner kan møte potensielle arbeidstakere.

Sjekk inn ble arrangert første gang i romjulen 2016. Da var det totalt 28 utstillere og vel 200 besøkende.

I 2017 ble arrangementet flyttet fra bysentrum til Campus Ålesund. Denne gangen var det hele 38 utstillere og om lag 500 besøkende. Sjekk inn 2018 blir arrangert 27. desember på Campus Ålesund.

Tilbakemeldingene så langt har vært svært positive, og det er ønske om å gjøre Sjekk inn til en fast romjulsaktivitet. Det er så langt ikke avklart hvem som skal ha ansvar for videreføring av Sjekk inn etter 2019.

NOR-FISHING 2016 OG 2018

Et viktig mål med prosjektet har vært å styrke regionens omdømme og få til et bedre samspill mellom kommuner og næringsliv.

Et konkret tiltak fra kommunenes side for å oppnå dette har vært å møte næringslivet på næringslivets arenaer. Nor-Fishing har siden 1960 vært et viktig nasjonalt og internasjonalt møtested for fiskerinæringen, og er i dag en av verdens ledende messer for fiskeriteknologi. Messen samler rundt 15.000 besøkende fra opptil 50 nasjoner.

Kommunene i Region Ålesund har deltatt med egen stand på Møre og Romsdal fylkeskommune sin fellesstand i 2016 og 2018. Ordførerne og rådmennene har besøkt lokale bedrifter, og det har vært arrangert nettverkstreff med servering, underholdning og sosialt samvær. Kommunenes deltakelse har blitt tatt svært godt imot fra de lokale næringsaktørene, og for politisk og administrativ ledelse i kommunene har deltakelsen vært svært nyttig både for økt kunnskap om næringen og for nettverksbygging med lokalt næringsliv.

REGIONALT NÆRINGSSAMARBEID

En ambisjon for prosjektet har vært å samle næringslivet i Ålesundregionen i en forening. I dag har hver kommune sin næringsforening. Foreningene er svært ulike både i størrelse og arbeidsform. Gjennom prosjektet er det etablert en møteplass for næringsforeningene der etablering/sammenslåing til en felles næringsforening har vært tema.

Det har vært gjennomført flere møter, og foreningene ser positivt på en felles forening. Det er etablert et samarbeidsforum med representanter fra de ulike næringsforeningene som skal utarbeide skisse til framtidig modell for organisering av felles næringsforening for Ålesundregionen.

Arbeidet vil bli videreført etter Byregionprogrammet er avsluttet.

RÅDET FOR REGION ÅLESUND

Det overordnede målet for prosjektet er å «bygge et regionalt partnerskap som skal legge til rette for en fremtidsrettet og attraktiv byregion for både nærings- og samfunnsliv».

Et viktig tiltak på veien mot partnerskapet har vært etablering av Rådet for Region Ålesund. Målet har vært å knytte næringsliv, FoU-organisasjoner og andre sentrale aktører tettere til arbeidet i Region Ålesund og komme med innspill til prioriteringer og konkrete aktiviteter. Rådet for Region Ålesund har vært referansegruppe for styringsgruppa og består av sentrale aktører fra kommuner, næringsliv, FoU-organisasjoner m.fl..

Rådet for Region Ålesund har følgende mandat:

- Bidra til dialog og samarbeid mellom kommunene, forsknings- og utdanningsmiljø og nærings- og samfunnsliv om utvikling av regionen.
- Være et rådgivende organ for styringsgruppa i Region Ålesund og består av representanter fra offentlig, privat og frivillig sektor. Ålesund kommune har sekretariatsfunksjon.
- Oppnevnes av styringsgruppa og ledes av leder for styringsgruppa for Region Ålesund.
- Diskutere saker av betydning for regionen, og komme med innspill og råd til styringsgruppa.
- Bidra til å sette dagsorden og sørge for felles mobilisering i viktige saker for regionen.
- Rådet for Region Ålesund skal ha minimum 2 møter i året.

Det har vært arrangert tre møter i Rådet for Region Ålesund, og neste møte avholdes i desember 2018.

Tilbakemeldingene og evalueringene viser at dette er en viktig møteplass for diskusjon, erfaringsdeling, gjensidig forventningsavklaring og tillitsbygging.

REGIONAL STRATEGISK NÆRINGSPLAN

Som beskrevet i avsnittet for Samordnet klima, areal og transportplan ble det i forbindelse med utarbeiding av kommunale planstrategier høsten 2015 tatt initiativ til interkommunalt samarbeid å identifisere områder der det kunne være aktuelt med regionale planer. Et av flere områder der det var enighet om å samarbeide var utarbeiding av regional strategisk næringsplan.

Det ble etablert en arbeidsgruppe med representanter fra kommuner og næringsliv som fikk i mandat å kartlegge tilsvarende planer og planprosesser i andre regioner og legge fram en skisse til Strategisk næringsplan for Ålesundregionen.

Underveis i arbeidet ble det klart at Sunnmøre Regionråd i sin plan for perioden 2016 – 2019 hadde vedtatt å utarbeide strategisk næringsplan for Sunnmøre. Det ble derfor viktig å avklare både om det er behov for to strategiske næringsplaner; en for Ålesundregionen og en for Sunnmøre, og eventuelt hvordan disse to planene skulle være i forhold til hverandre. Styringsgruppen valgte å avvente for å se hvordan Sunnmøre regionråd ville legge opp arbeidet før en gikk videre med en egen plan for Ålesundregionen.

Sunnmøre regionråd har foreløpig ikke kommet i gang med arbeidet med en strategisk næringsplan for Sunnmøre.

BEDRIFTSBESØK

Som et ledd i arbeidet med å nå det overordnede målet for prosjektet; «å bygge et regionalt partnerskap som skal legge til rette for en fremtidsrettet og attraktiv byregion for både nærings- og samfunnsliv» har det vært viktig å bli bedre kjent med lokalt næringsliv i de syv kommunene i regionen.

I perioden februar 2017 til juni 2018 ble det gjennomført bedriftsbesøk der politisk og administrativ ledelse i de syv kommunene, representanter fra fylkeskommunen og Sunnmøre regionråd deltok. Det ble satt av en dag per kommune og tre bedrifter ble besøkt.

Denne aktiviteten viste seg å ha flere nyttige effekter; for det første fikk politisk og administrativ ledelse viktig og nyttig kunnskap om næringslivet i regionen – også utenfor egen kommune. Bedriftene som ble plukket ut satt stor pris på å få besøk og få mulighet til å presentere sin bedrift og ha dialog med ledelsen i kommunene. Sist men ikke minst var det en enkel og effektiv måte å bygge kontakt og tillit mellom kommunene og næringslivet.

UTVIKLING AV ÅLESUND LUFTHAVN VIGRA

Et sentralt mål for prosjektet har vært utvikle vertskapsattraktivitet gjennom å sikre at regionen har gode og effektive kommunikasjons- og transportløsninger. Ålesundregionen er en utkant i Europa, men har bedrifter i verdenstoppen og et godt flytilbud med ruteforbindelser til sentrale knutepunkt i verden er helt avgjørende for å opprettholde denne posisjonen.

Ålesund lufthavn, Vigra har større trafikk enn de øvrige 3 lufthavnene i fylket til sammen (ca 55 % av totalt antall flypassasjerer i Møre og Romsdal). Vigra har 84 % av utenlandstrafikken og er således den viktigste lufthavnen i Møre og Romsdal.



For å sikre nødvendig utvikling av rutetilbud, infrastruktur og tilbringertjeneste ble det igangsatt et arbeid for å se på ulike modeller der kommuner og næringsliv kan drifte et utviklingsforum for Ålesund lufthavn, Vigra.

Aksjeselskap ble valgt som organisasjonsform og det ble etablert et interimsstyre med representanter fra næringsliv, Region Ålesund og Sunnmøre regionråd.

Selskapet er under stiftelse og så langt har 16 av 19 kommuner på Sunnmøre vedtatt å gå inn som eier og yte årlig driftskapital. Flere bedrifter har også gitt tilbakemelding om at de vil tegne seg som eiere på stiftelsesmøtet i november.

Arbeidet blir videreført gjennom selskapet Utviklingsforum for Ålesund lufthavn, Vigra AS.

BYEN SOM REGIONAL MOTOR

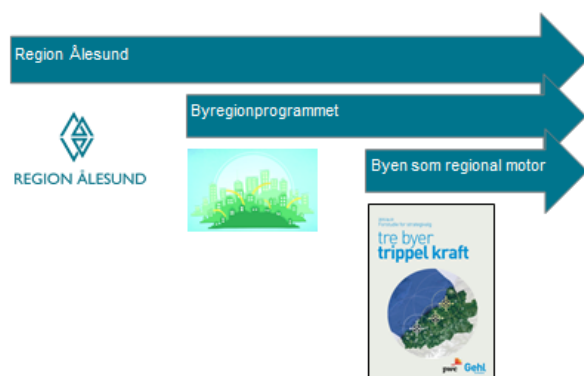
Ålesund by har en viktig rolle i regionen, og byen sin utvikling har stor betydning for utvikling av regionen. Dette gjør at arbeidet med å styrke byens rolle og posisjon som en offensiv utviklingsaktør i regionen er helt sentralt i arbeidet med å bygge en sterk region. For å styrke de tre byene i fylket har Møre og Romsdal fylkeskommune igangsatt bysatsingsprogrammet Byen som regional motor. Programmet startet i 2013 og målet er å utvikle Ålesund, Molde og Kristiansund til attraktive, urbane sentra i sine regioner for å gi grunnlag til vekst både i byene, omlandet og fylket.¹¹

Det er gjennomført en forstudie¹² som danner grunnlag for strategiske valg for by- og regionsutvikling i Møre og Romsdal.

For å sikre god måloppnåelse og utnytte synergieffekter i de to utviklingsprosjektene Byen som regional motor og Region Ålesund har det vært viktig å se de to prosjektene i sammenheng. Det er etablert felles prosjektledelse, og den lokale arbeidsgruppen for Byen som regional motor har vært definert som en arbeidsgruppe i Byregionprogrammet. Byen som regional motor har egne tiltaksplaner og egen økonomi. Arbeidet er inndelt i tre hovedområder; byromsutvikling, gang- og sykkelseting og områdeutvikling.

I juni 2016 ble det gjennomført en studietur til Oslo for å styringsgruppen i Region Ålesund. Hovedtema var byutvikling og byen betydning for regionens attraktivitet. Samtlige kommuner deltok.

Arbeidet med Byen som regional motor fortsetter etter Byregionprogrammet avsluttes.



¹¹ Byen som regional motor, [grunnlagsdokument](#), Møre og Romsdal fylkeskommune

¹² Forstudie for strategivalg. Tre byer, trippel kraft. Møre og Romsdal fylkeskommune, 2015. [Rapport](#).

RESULTATVURDERING

I resultatvurderingen er det tatt utgangspunkt i prosjektmålene som er definert i søknad for fase 2.

OVERORDNET MÅL:

Bygge et regionalt partnerskap som skal legge til rette for en fremtidsrettet og attraktiv byregion for både nærings- og samfunnsliv.

DELMÅL

1. Styrke partnerskapet mellom byregionen og representanter for næringslivet.

VURDERING:

Partnerskapet er styrket gjennom prosjektet.

2. Definere en felles regional visjon med utviklingsmål som kan løfte samspillet, attraktiviteten og vekstkraften i byregionen.

VURDERING:

Det er ikke definert en felles regional visjon, men det er lagt et solid grunnlag for å komme videre med et slikt arbeid. Gjennom blant annet The North West, Rådet for Region Ålesund og arbeid med felles næringsforening har de ulike aktørene som er sentrale i det regionale utviklingsarbeidet kommet nærmere hverandre og det er bygget verdifull tillit.

3. Bestemme og ta i bruk strategier og tiltak som sørger for iverksetting av regionalt samspill og utvikling.

VURDERING:

Styringsgruppen har definert fire strategiske hovedområder for det regionale utviklingsarbeidet; samferdsel, byutvikling, omdømme og samspill. For hvert område er det definert et mål. Disse hovedlinjene vil danne grunnlag for det videre arbeidet med utvikling av regionen.

4. Samordne og nyttiggjøre pågående prosesser for regional utvikling. (Byen som regional motor, Sunnmøre regionråd sitt arbeid for samfunnsutvikling, næringsklyngenes tilrettelegging for kunnskapsbasert vekst.

VURDERING:

Byregionprogrammet og Byen som regional motor har hatt felles prosjektledelse. Sunnmøre regionråd sitt representantskap har vært referansegruppe i prosjektet og daglig leder har vært observatør i styringsgruppen. På denne måten har prosessene blitt samordnet og de ulike aktørene har hatt gjensidig nytte av hverandre. Dette samspillet vil bli videreført.

5. Erverve verdifulle impulser og læring om samfunnsutvikling gjennom å delta i nettverk med andre regioner.

VURDERING:

Styringsgruppen og prosjektleder har deltatt på nettverkssamlinger i regi av Distriktsenteret. Region Ålesund var også vertskap for en av nettverkssamlingene. I tillegg har det vært kontakt mellom Region Ålesund og Gjøvikregionen for erfaringsdeling og ideutveksling. Det er også etablert nettverk for byveksttaler. Disse

nettverkene har vært svært nyttige, og vil i stor grad bli videreført.

6. Skape et positivt omdømme og mer kunnskap om byregionen hos egne innbyggere, bedrifter, potensielle tilflyttere og sentrale myndigheter.

VURDERING

Prosjektet har bidratt til styrket omdømme blant annet gjennom Sjekk inn og The North West. Dette er konsepter som vil bli videreført.

RESULTAT

- Det regionale partnerskapet styrkes og forener kommuner og næringsliv i et felles og koordinert regionalt lederskap.

VURDERING

Det regionale samarbeidet er styrket og det er bygget viktig og verdifull tillit mellom aktørene. Det er imidlertid ikke etablert ett felles regionalt lederskap, men en rekke arenaer for samarbeid og samspill. Samarbeidet mellom politisk og administrativ ledelse på tvers av kommunegrensene har blitt betydelig styrket, og kommunene framstår mer samlet og med et styrket regionalt lederskap.

INDIKATOR:

Vanskelig å finne en god indikator.

- Man blir enige om en felles visjon for byregionen med tilhørende mål og strategier

VURDERING

Arbeidet med felles visjon er ikke gjennomført. Det er imidlertid etablert et godt grunnlag og nødvendig klima for et slik arbeid som vil bli vurdert i det videre arbeidet.

INDIKATOR

En felles visjon for Region Ålesund foreligger 31.12.2019.

- Ålesundregionen blir en del av belønnings-/miljøpakkeordningen til Samferdselsdepartementet.

VURDERING

Regionen har foreløpig ikke blitt en del av en slik ordning, men arbeidet pågår, og vil bli videreført etter prosjektperioden blant annet gjennom samarbeidet Nettverk for byvekstvtaler. Samtlige kommuner har fattet likelydende vedtak om å utarbeide en felles areal-, transport- og klimaplan som er et viktig grunnlag for å komme med i slike statlige.

INDIKATOR

Ålesundregionen har vedtatt en felles areal-, transport- og klimaplan.

Ålesundregionen og de øvrige mellomstorebyregionene er tatt inn på lista over byer som er aktuelle for byvekstvtaler i neste NTP

- Et felles regionalt utviklingsorgan blir etablert og fungerer som pådriver og iverksetter av regionale initiativ og tiltak.

VURDERING

Gjennom prosjektet er det etablert ulike nettverk og strukturer (formelle og uformelle) der næringsliv, kommuner og FoU-miljø møtes og samarbeider (The North West, Rådet for Region Ålesund, Sjekk inn, Utviklingsforum for Ålesund lufthavn, Vigra AS m.fl). Disse vil bestå etter prosjektperioden og være viktige i det videre regionale utviklingsarbeidet.

INDIKATOR

Nettverkene og organisasjonene som er etablert i Region Ålesund videreføres etter 31.12.2019.

- Egenskapene til byregionen kommuniseres i egnede fora og når ut til eksisterende og potensielt nye innbyggere og bedrifter.

VURDERING

Se fjerde kulepunkt.

INDIKATOR

Se fjerde kulepunkt.

- Byregionens interessenter samles jevnlig og en deltar i egne læringsnettverk.

VURDERING

Se fjerde kulepunkt.

INDIKATOR

Se fjerde kulepunkt.

EFFEKT

- Byregion Ålesund fremstår som en attraktiv region for befolkning, næringsliv og andre samfunnsinstitusjoner, og fungerer som en drivkraft for vekst og utvikling på Sunnmøre og Nord-Vestlandet.

VURDERING

Ifølge prognosene i [Fylkesstatistikken for Møre og Romsdal 2018](#) vil Region Ålesund få om lag 56 % av den samlede folketallsveksten i fylket de neste 20 årene. Sentrale funksjoner og organisasjoner er lokalisert i og rundt Ålesundregionen og regionen er i dag en drivkraft for vekst og utvikling i hele fylket.

- Byregionen legger aktivt til rette for et kunnskapsbasert og innovativt nærings- og samfunnsliv.

VURDERING

Gjennom arbeidet i nye Ålesund videreføres grunnlaget som er lagt i arbeidet med Region Ålesund. Det er blant annet inngått samarbeidsavtale med Next Digital, NTNU, ÅKP.

- Et regionalt lederskap ivaretar vertskapsrollen og sørger for at regionen fremstår som attraktiv, nytenkende og mangfoldig.

VURDERING

Det regionale lederskapet har blitt tydeligere ved at prosjektet har bidratt til et styrket samarbeid mellom ordførerne i regionen.

- Ålesundregionen blir en foregangsregion i Norge for utvikling av en byregion i samspill mellom offentlig og privat sektor.

VURDERING

Gjennom The North West er det skapt en nasjonal møteplass for regionsutvikling der offentlig og privat sektor samarbeider. Ambisjonen er å synliggjøre gode lokale eksempler på samspill mellom offentlig og privat sektor og på denne måten skal Ålesundregionen framstå som en foregangsregion.

En annen arena er samarbeidsavtale mellom nye Ålesund kommune og Ålesund kunnskapspark som ble signert 27.09.18. Sitat fra viserektor ved NTNU i Ålesund: «Avtalen mellom Nye-Ålesund og ÅKP signeres under CampusUka 2018, kommunen skal inn i næringslivets innovasjonsarena. Sammen vil akademia, næringsliv

og myndigheter skape Norges mest innovative region».

- Byregionen fortsetter sin vekst i befolkning og næringsliv og evner å balansere urbane kvaliteter med småby-egenskapene.

VURDERING

Gjennom Region Ålesund er det skapt et sterkere samarbeid mellom politisk og administrativ ledelse i kommunene, og dermed et mer samstemt regionalt lederskap der en ser den gjensidige avhengigheten av by og omland, og at regionen blir sterkere når kreftene drar i samme retning.

NYTTEVURDERING

Det er bred enighet i styringsgruppa om at nytteverdien å delta i Byregionprogrammet har vært stor for kommunene, og at prosessene og resultatene som er skapt gjennom prosjektet ville tatt lengre tid eller ikke ville kommet i det hele tatt uten prosjektet. Nedenfor følger en oppstilling over de mest sentrale punktene.

- Det er etablert ny kunnskap og nye arbeidsformer i kommunene som innebærer sterkere utadrettet kontakt med næringsliv og FoU-miljø. Dette arbeidet videreføres blant annet gjennom videreføring av Region Ålesund og samarbeidsavtaler mellom Nye Ålesund og NTNU.
- Tilliten mellom aktørene er styrket og samarbeidsklimaet mellom aktørene er bedret. Blant annet har sentrale utviklingsaktører i regionen (NTNU, Helse Møre og Romsdal, Avinor, m.fl. blitt invitert til møter i styringsgruppa for dialog og diskusjon om mulige aktuelle samarbeidsområder.
- Det er skapt arenaer for dialog og samarbeid gjennom Rådet for Region Ålesund, Samarbeidsforum for næringsforeningene, Utviklingsforum for Ålesund lufthavn, Vigra AS m.fl.
- Det er etablert varige samarbeidsstrukturer som vil bli videreført etter prosjektet er avsluttet. For eksempel The North West AS, Utviklingsforum for Ålesund lufthavn, Vigra AS og Nettverk for byvekstavtaler. Videre har prosjektet beredt grunnen for andre typer samarbeid og samarbeidsavtaler som videreføres både i Region Ålesund og i nye Ålesund kommune.
- Politisk og administrativ ledelse i kommunene har fått økt kunnskap om lokalt næringsliv gjennom blant annet en rekke med bedriftsbesøk og deltakelse på Nor-Fishing.
- Prosjektet har bidratt til økt bevissthet om betydningen av samspill og samhandling mellom aktørene som blir viktig for det videre utviklingsarbeidet i regionen.

VIDEREFØRING

Prosjektet har vært av stor betydning for å styrke samarbeidet og samspillet i regionen og kraften i det regionale utviklingsarbeidet. Prosjektet har hatt ambisiøse mål og det har blitt igangsatt mange viktige prosesser som det vil være uheldig å avbryte. Å etablere tillit og varige samarbeidsrelasjoner mellom offentlig, privat og frivillig sektor tar tid, og det har vært et sterkt ønske fra deltakerkommunene å videreføre arbeidet etter Byregionprogrammet avsluttes i 2018.



Et annet viktig moment er etableringen av nye Ålesund kommune der to av kommunene som deltar i Byregionprogrammet ikke er del av nye Ålesund. En videreføring av arbeidet blir derfor svært viktig for å unngå avstand og splittelse med de konsekvenser det vil få for en helhetlig samfunnsutvikling i Ålesundregionen.

Møre og Romsdal fylkeskommune har derfor bevilget 2 millioner kroner til videreføring av arbeidet for perioden 2017 – 2019. Kommuner og samarbeidspartnere vil gå inn med egeninnsats.

Fokuset og aktivitetene i 2018 og 2019 vil være en videreføring av det arbeidet som er i gang med de samme fire strategiske områdene; kollektiv, byutvikling, omdømme og samspill.

ØKONOMI

Fase 1 av byregionprogrammet ble gjennomført i 2014 – 2015. Det ble bevilget kr 1 250 000 fra KMD til fase 1. Deltakerkommunene bidro med tilsvarende beløp i egeninnsats.

For fase 2 ble det bevilget totalt kr 2 680 000 fra KMD og 1 750 000 fra Møre og Romsdal fylkeskommune. På grunn av redusert bevilgning til BYR over statsbudsjettet for 2017 ble bevilgningen til Region Ålesund for 2017 redusert fra 890.000 til 820.000. Total bevilgning fra KMD ble da 2 610 000.

KOSTNADSPPLAN

I opprinnelig kostnadsplan var det stipulert med årlige kostnader på 4.000.000, totalt 12.000.000. Det var lagt opp til 50 % ekstern finansiering (KMD og Møre og Romsdal fylkeskommune) og 50 % egeninnsats fra kommuner/samarbeidspartnere.

I tilsagnet fra KMD ble støtteberettigede kostnader redusert med totalt kr 3.000.000 til totalt kr 9.000.000. KMD satt opp følgende justerte kostnadsoverslag som tilskuddsgrunnlag for prosjektperioden 2015 – 2017:

Kostnader	2015	2016	2017	Sum
Byregionkonferanse		100 000	100 000	200 000
Diverse	50 000	50 000	50 000	150 000
Etablere utviklingsorgan	100 000	300 000	400 000	800 000
Kollektivsatsingen	1 000 000	400 000	250 000	1 650 000
Nasjonale nettverksamlinger	150 000	300 000	300 000	750 000
Profilering	300 000	100 000	100 000	500 000
Prosjektledelse og administrasjon	400 000	200 000	300 000	900 000
Prosjekt møter	600 000	1 000 000	1 000 000	2 600 000
Prosjektorganisering	300 000	300 000	300 000	900 000
Regional strategi	100 000	250 000	200 000	550 000
Sum	3 000 000	3 000 000	3 000 000	9 000 000



TILSAGN

	2015	2016	2017	2018	Sum
KMD	Kr 895 000	Kr 895 000	Kr 820 000	0	Kr kr 2 610 000,00
Fylkeskommunen	Kr 500 000		500 000	750 000	Kr 1 750 000
	kr 1 397 015,00	Kr 895 000	kr 1 322 017,00	750 000	kr 4 364 032,00

REGNSKAP

Regnskap for perioden 2015 – 2018.

I beregning av egeninnsats er det tatt utgangspunkt i en timepris på kr 650,-.

Styrking av samspillet i byregion Ålesund, tilsagn nr 2017-0023

Sluttrapport til KMD, søknadsnr 2015-0051, tilsagn 502291

KOSTNADER	Budsjett 2015 og 2016	Regnskap 2015 og 2016	Regnskap mot budsjett 2015 og 2016	Budsjett 01.01.17 - 31.07.18	Regnskap 01.01.17 - 31.07.18	Regnskap mot budsjett 01.01.17 - 31.07.18	Totalbudsjett hele prosjektperioden 2015 - 2018	Totalkostnad hele prosjektperioden 2015 - 2018	Avvik hele prosjektperioden
Byregionkonferanse	100 000	224 690	-124 690	100 000	564 025	-464 025	200 000	788 715	-588 715
Diverse	100 000	92 826	7 174	50 000	294 827	-244 827	150 000	387 653	-237 653
Utviklingsorgan	400 000	195 414	204 586	400 000	538 562	-138 562	800 000	733 976	66 024
Kollektivsatsing	1 400 000	1 550 182	-150 182	250 000	683 568	-433 568	1 650 000	2 233 750	-583 750
Nettverkssamling	450 000	171 853	278 147	300 000	238 205	61 795	750 000	410 058	339 942
Profilering/omdømme	400 000	705 448	-305 448	100 000	350 628	-250 628	500 000	1 056 076	-556 076
Prosjektledelse/adm	600 000	489 199	110 801	300 000	1 314 609	-1 014 609	900 000	1 803 808	-903 808
Prosjektmøter	1 600 000	465 765	1 134 235	1 000 000	1 342 288	-342 288	2 600 000	1 808 053	791 947
Prosjektorganisering	600 000	295 915	304 085	300 000	102 917	197 083	900 000	398 832	501 168
Regional strategi	350 000	181 850	168 150	200 000	285 870	-85 870	550 000	467 720	82 280
Sum kostnader	6 000 000	4 373 142	1 626 858	3 000 000	5 715 499	-2 715 499	9 000 000	10 088 641	-1 088 641

INNTEKTER		Prosentiva fordeling		Prosentiva fordeling		Prosentiva fordeling
KMD	1 790 000	41 %	820 000	14 %	2 610 000	26 %
Tilskudd Møre og Romsdal fylkeskommune	500 000	11 %	1 250 000	22 %	1 750 000	17 %
Egeninnsats kommuner og samarbeidspartnere	2 067 213	47 %	4 249 006	74 %	6 316 219	63 %
Sum inntekter	4 357 213		6 319 006		9 926 219	