



Innovasjon og omstilling

- endringsledelse og endringskapasitet i byregionene

MONICA RYDLAND

FOREDRAGSHOLDER INNENFOR LEDELSE, ENDRING, INNOVASJON OG ENDRINGSKAPASITET.

FORSKER, SNF VED NHH

PROGRAMDIREKTØR, NHH EXECUTIVE

NETTVERKSSAMLING I BYREGIONPROGRAMMET 22 MARS 2017



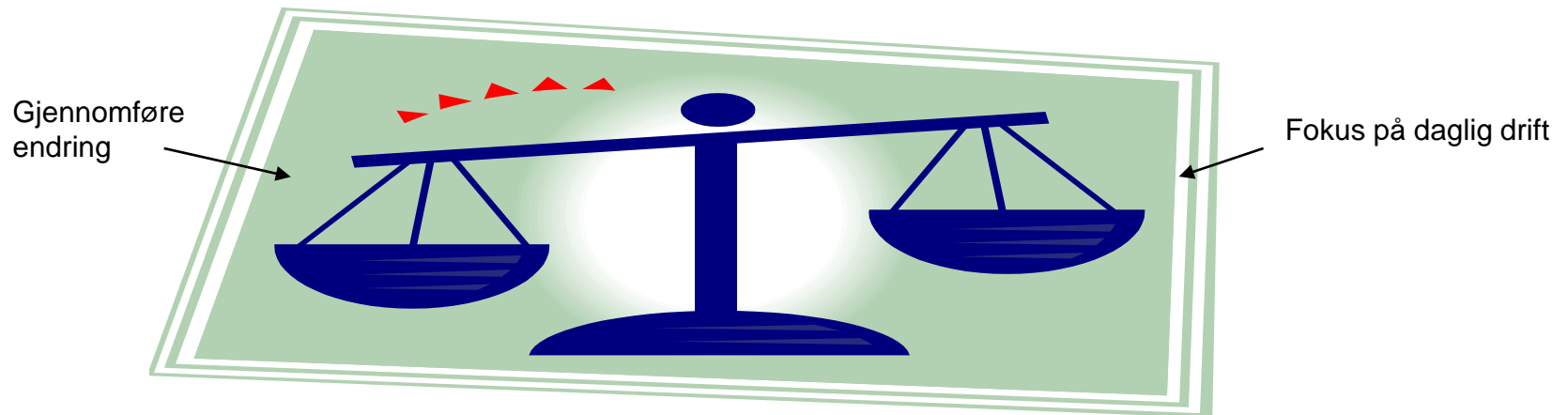
Høy endringstakt & multiple endringer





Endringskapasitet

En organisasjons evne til å gjennomføre multiple endringer til minimum kostnad på lang sikt



Meyer & Stensaker 2006, 2011



Mobiliser organisatoriske krefter for innovasjon og omstilling gjennom:

- 1. Erkjenn hvor du kommer fra***
- 2. Bygg kapasitet for endring***
- 3. Samspill med dine endringsagenter***



Å iverksette strategi - å endre:



- *Å gå fra noe som har betydd noe for noen til å gå til noe som skal bety noe for alle (Monica Rydland)*



Ambidextrous Organization

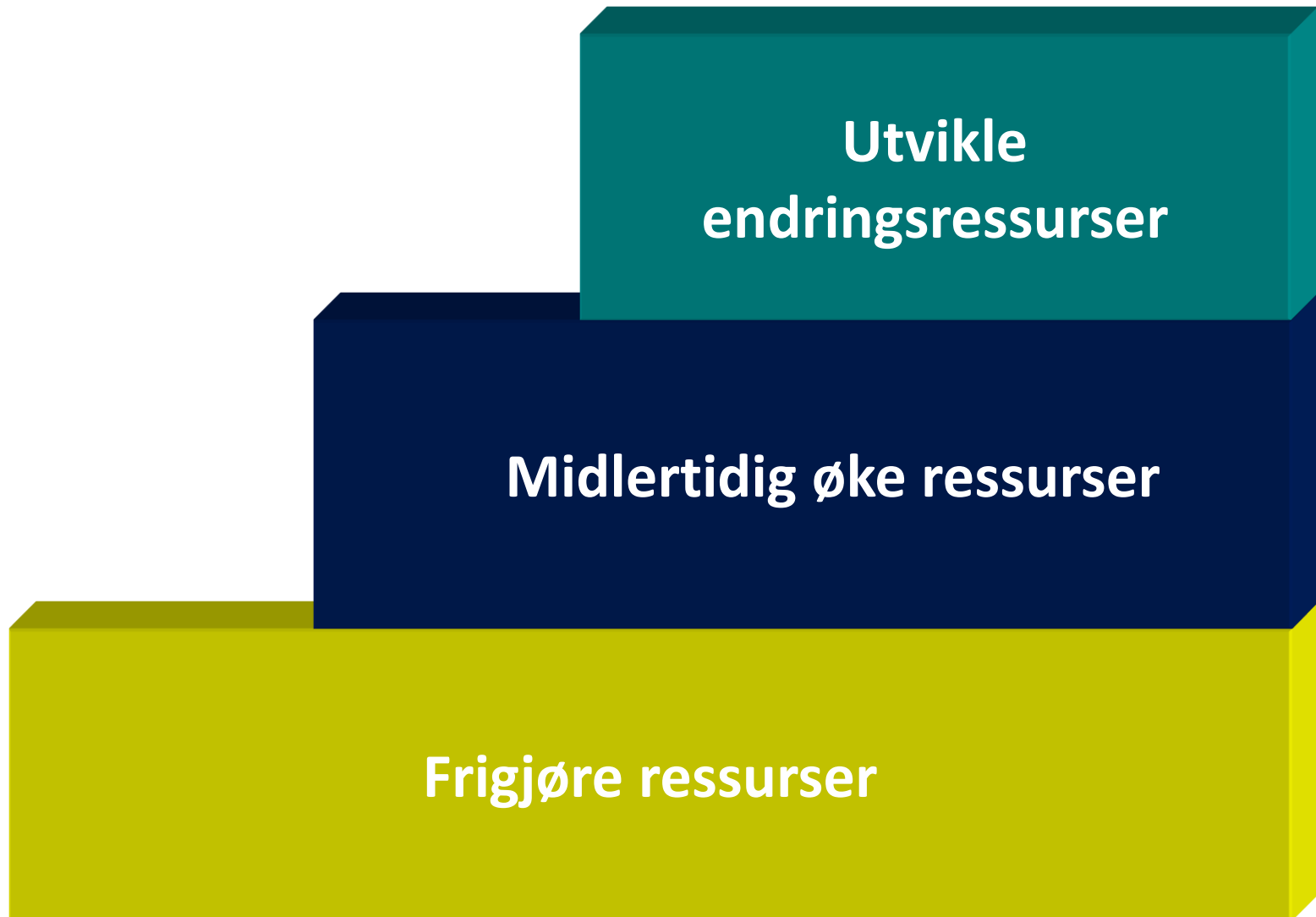
EXPLOITATION

EXPLORATION

Tushman and O'Reilly



Hvordan bygge organisatorisk endringskapasitet





Hvilken rolle spiller mellomlederen?



***Hvordan bygger mellomlederen
kapasitet for endring?***



Markedsbeskytteren

Smal rolleoppfattelse

Liten grad av personlig endring

- Drivkraft : Nåværende Kunder.
- Vurder endringene som små
- Ivareta kundefokuset når endringene pågår.
- Prioritere, sortere, og lokale tilpassede løsninger

(Rydland 2017)



Fasilitatoren

Smal rolleoppfattelse

Større grad av personlig endring

- Drivkraft : Lede og sikre endring
- Vurderer endringene som store
- Iverksetter konkrete adferdsendringer i sin enhet
- Kommuniserer, måler, trener og initiativ til forbedring (Rydland 2017)



Fornyeren

Bred rolleoppfattelse

Liten grad av personlig endring

- Drivkraft : Kontinuerlig utvikling og fornyelse
- Utvikler samspillet utover rådende strategi og egen enhet
- Bygger relasjoner og stiller spørsmål ved rådende sannheter



Samskaperen

Bred rolleoppfattelse

Større grad av personlig endring

- Griper endringene
- Snakker endringene
- Gjør endringene
- Bygger relasjoner internt og eksternt
(Rydland 2017)





Markedsbeskytter



Fornyer



Fasilitator



Samskaper