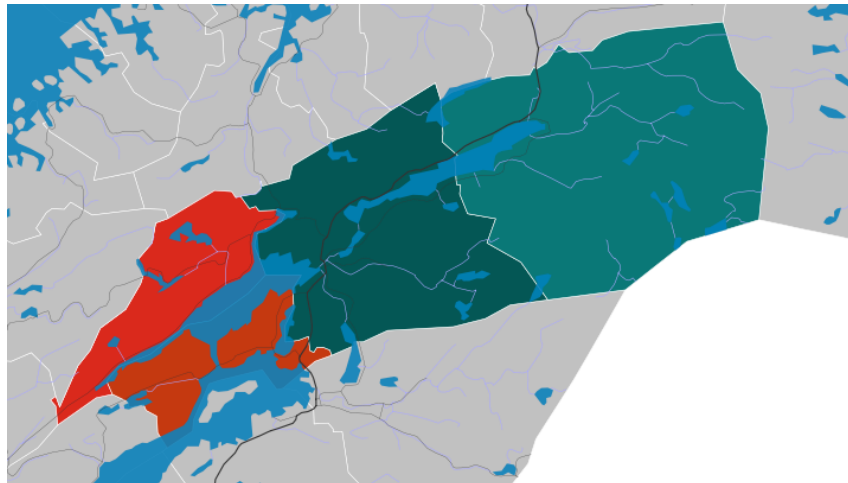


PROSJEKTBESKRIVELSE BYR INN-TRØNDELAG FASE 2, 2015 – 2017



○ Steinkjer ○ Verran ○ Snåsa ○ Inderøy



Bakgrunn

Kommunene Steinkjer, Inderøy og Verran har siden 2003 utviklet det interkommunale samarbeidet; først gjennom samarbeidsavtaler, deretter gjennom felles styringsdokumenter. Det siste vedtatte styringsdokumentet gjelder for perioden 2012 – 2016. Snåsa har i løpet av de siste årene tatt større del i samarbeidet og ble fullt medlem av Inntrøndelagregionen fra 2014.

Samarbeidet har så langt hatt en praktisk og pragmatisk tilnærming der kommunene har initiert ulike frittstående ordninger med ulik geografi og organisasjonsform. I styringsdokumentet perioden 2012 – 2016 heter det derfor:

Inn-Trøndelagsregionen skal i perioden bevege seg mot et mer forpliktende strategisk samarbeid basert på langsiktige relasjoner mellom stabile partnere.

Det ble i juni 2013 gjort vedtak om at det skal utarbeides en felles strategisk næringsplan for regionen. Kick off for denne prosessen ble gjennomført i januar 2014. Etter gjennomført prosess foreligger det et høringsutkast som ikke er sluttbehandlet.

I mars 2014 ble regionen del av Byregionprogrammet i regi av KMD. Målsettingen for fase 1 i programmet er å gjennomføre en helhetlig samfunnsanalyse som grunnlag for utarbeidelse av felles regionale utviklingsstrategier. Den politiske/administrative styringsgruppen besluttet derfor å ikke sluttbehandle utkastet til felles næringsplan, men ta dette inn som del av arbeidet med å utvikle felles strategier for Inntrøndelagregionen.

Samfunnsanalysen for Inntrøndelag belyser noen viktige egenskaper ved, og forutsetninger for økonomisk vekst og utvikling med utgangspunkt i fakta og kunnskap om regionens strukturelle forutsetninger, vekst- og utviklingsdynamikk, samt samhandlingsmønstre og barrierer.

Samfunnsanalysen får fram regionens samlede ressursgrunnlag, som skal danne utgangspunkt for valg av mål og strategier.

Samfunnsanalysen inneholder to deler:

- 1) En kvantitativ analyse med utgangspunkt i statistikk, tall og fakta som er relevant i denne sammenheng. Denne er utarbeidet av SINTEF, med seniorforsker Lars Harald Vik som hovedforfatter.
- 2) En kvalitativ analyse med utgangspunkt i intervjuer med noen utvalgte nøkkelaktører i kommunene (administrative og politiske representanter), statlige regionale myndigheter og utvalgte næringsaktører. Denne er utarbeidet av prosjektlederne Anders Haraldsen og Arnt-Ivar Kverndal.

Samfunnsanalysen viser til følgende hovedutfordringer:

- A. Regionen er ikke attraktiv nok mht næringsutvikling. Regionen har et stort ressursgrunnlag, som ikke utnyttes godt nok i næringsmessig sammenheng.
- B. Regionen mangler tilgang til privat kapital. Kultur for innovasjon og intraprenørskap (utvikling i etablerte selskaper) er svak. Innovasjonssystemet er fragmentert.
- C. Befolkningsutviklingen er for svak. Andel av befolkningen i yrkesaktiv alder reduseres i årene framover. Dette er en utfordring for regionens bærekraft og kommunenes økonomi.
- D. Steinkjer utgjør i dag ikke en motor for regionen. Samtidig er utviklingskulturen for introvert og fastlåst i etablerte strukturer.
- E. Regionens posisjon på Innherred og i forhold til Trondheim er uavklart. Regionen mangler felles mål og strategier som kan ta tak i situasjonen i dag.

På dette grunnlag har Inn-Trøndelag regionen valgt følgende hovedaktiviteter i ByR Fase 2:

1. Valg og forankring av regionens utviklingsstrategier
2. Styrke regionens gjennomføringskraft
3. Markedsføre regionens fortrinn
4. Samarbeid med andre regioner
5. Sluttrapportering og ByR Fase 3

Prosjektmålene

Den økonomisk veksten i regionen er styrket gjennom et tettere og mer forpliktende samspill mellom byen og omlandet.

- Regionen har vedtatt en helhetlig og godt forankret strategi
- Samarbeidet mellom det offentlige, næringsliv og kunnskapsmiljøene er styrket og har økt regionens gjennomføringskraft
- Regionen har utviklet samarbeid med andre ByR regioner, samt etablert samarbeidsprosjekter i Norden og EU
- Regionens fortrinn er synliggjort/markedsført

INNHold BYR FASE 2 2015 – 2017 INN-TRØNDELAg

HA	AKTIVITETER	MÅLGRUPPE	RESULTAT	EFFEKT
1	<p>Valg og forankring av regionens utviklingsstrategier</p> <p>a) Utvikle en regional utviklingsstrategi</p> <p>b) Gjennomføre en beslutningsprosess som gir legitimitet og forankring</p> <p>c) Utvikle og vedta en konkret handlingsplan for perioden 2015-2017</p> <p>d) Sørge for at det er tilgjengelige ressurser til gjennomføring</p> <p>e) Utvikle et system for måling av resultater</p> <p>f) Etablere et system for underveisevaluering av strategier og valg/involvering av allianser</p>	<p>Utviklingsaktørene i regionen; offentlig, næringsliv og kunnskapsmiljøene</p>	<p>Regionen har en forankret felles regional utviklingsstrategi</p> <p>Involverende prosess</p> <p>Enighet om hva som er de viktigste tiltakene</p> <p>Forplikter og ansvarliggjør målgruppen</p> <p>Måler framdrift</p> <p>Får en mer effektiv læringsløype; læring og justering</p>	<p>Felles mål bilde</p> <p>Proessen har styrket relasjonene</p> <p>Vet hva som skal gjøres; når og av hvem</p> <p>Det er ressurser til å gjennomføre</p> <p>Motiverer og ansvarliggjør</p> <p>Bedre kontroll på utviklingen av prosjektet</p>

HA	AKTIVITETER	MÅLGRUPPE	RESULTAT	EFFEKT
2	<p>Styrke regionens gjennomføringskraft</p> <p>a) Etablere et felles målbilde som frontes av lederskapet på en offensiv måte</p> <p>b) Etablere en robust organisering av det operative arbeidet</p> <p>c) Sørge for at kommunene, næringslivet og FoU-miljøene utvikler et forpliktende samarbeid</p> <p>d) Sørge for tilstrekkelig kompetanse innenfor prosjekt og prosessledelse</p> <p>e) Gjør bruk av de offentlige virkemidlene på en effektiv måte</p>	<p>Gjelder alle utviklingsaktører, men med en hovedvekt på regionale lederskapet og de med ansvar for det operative arbeidet</p>	<p>Regionen står fram som enig og samlet</p> <p>Styrker gjennomføringskraften</p> <p>Nye og sterkere allianser</p> <p>Flere aktører kan gjennomføre utviklingsprosjekter</p> <p>Styrker det totale grunnlaget for å gjennomføre utviklingsprosjekter</p>	<p>Etablert som en felles region</p> <p>Flere resultater som styrker verdiskapingen</p> <p>Allianser som styrker samhandlingen i regionen</p> <p>Gjennomfører flere utviklingsprosjekter/ Prosesser med økt kvalitet</p> <p>Flere utviklingsprosjekter med større kraft og gjennomføringsgrad</p>
HA	AKTIVITETER	MÅLGRUPPE	RESULTAT	EFFEKT
3	<p>Markedsføre regionens fortrinn</p> <p>a) Utvikle en felles kommunikasjonsstrategi</p>	<p>Utviklingsaktørene og samfunnet for øvrig</p>	<p>Kommunikasjonsstrategi</p>	<p>Markedsfører og synliggjør regionens fortrinn</p>

	b) Er offensiv og kreativ i gjennomføring av strategien		Økt sannsynlighet for at strategien gir ønskede effekter	Merverdier og synergier
HA	AKTIVITETER	MÅLGRUPPE	RESULTAT	EFFEKT
4	Samarbeid med andre regioner			
	a) Samarbeid med andre ByR regioner	Fosen og Gjøvik er alternative målgrupper	Nye samhandlingsarenaer	Styrket kunnskapsgrunnlag og -deling
	b) Internasjonalt samarbeid; EU, Interreg, mv	Regioner i Norden og EU, samt Brüsselkontoret	Nye samhandlings-arenaer	Styrket kunnskapsgrunnlag og -deling
HA	AKTIVITETER	MÅLGRUPPE	RESULTAT	EFFEKT
5	Sluttrapportering og ByR Fase 3	KMD, KDU og utviklingsaktørene		
	a) Sluttrapport		Godkjent sluttrapport	Dokumentert prosjektets resultater som grunnlag for læring
	b) Fra ByR prosjekt til robust driftsorganisasjon		Etablering av en robust organisering av utviklingsarbeidet	Styrket vekstkraften i regionen

	KOSTNADER				
HA	AKTIVITET	2015	2016	2017	SUM
1	Valg og forankring av regionens utviklingsstrategier	300.000	200.000	100.000	600.000
2	Styrke regionens gjennomføringskraft	500.000	1.000.000	1.000.000	2.500.000
3	Markedsføre regionens fortrinn		300.000	300.000	600.000
4	Samarbeid med andre regioner	100.000	200.000	200.000	500.000
5	Sluttrapportering og ByR Fase 3			300.000	300.000
	SUM	900.000	1.700.000	1.900.000	4.500.000

	FINANSIERING				
	AKTØR	2015	2016	2017	SUM
1	Eget arbeid (utviklingsaktørene)	500.000	500.000	500.000	1.500.000
2	Inn-Trøndelag regionalt næringsfond	250.000	250.000	250.000	750.000
3	KMD	750.000	750.000	750.000	2.250.000
	SUM	1.500.000	1.500.000	1.500.000	4.500.000