

Leiing av regionale utviklingsprosjekt

Oslo 24.09.2015

Professor Jørgen Amdam

Høgskulen i Volda

Det regionale samfunnslivet og regionale utvikling (Putnam, Storper, Porter, Healey ..)

- **Lærende og dynamiske regionar** - open kunnskapsflyt mellom foretak og andre aktørar "Silicon Valley" – foretak/FoU
- Opne samfunn, godt fungerande politisk, politikarar med legitimitet og truverd, mange og sams frivillige aktivitetar - mange aktivitetar og relasjonar både horisontalt og vertikalt
- **Stagnerande regionar** - lukka kunnskapssystem "hemmeleg", avgrensande, "framandfrykt" ...
- Lukka samfunn - hierarki og kontroll - "Jantelov" – vesentleg horisontale og kontrollerande relasjonar- eigeninteressefremmande politikarar m.m.

Relasjonsbygging (M. Storper 1997)

- Precedent – tidlegare samarbeid og erfaringar
- Talk – samtale og kommunikasjon
- Confidence – tillit

- Institusjonar – spelereglar, forventningar, uskrevne reglar
- Politikk – politisk tradisjon – arbeidsmåtar
- Kollektiv handling

- EIGARSKAP

Positive proof of global warming.



**18th
Century**

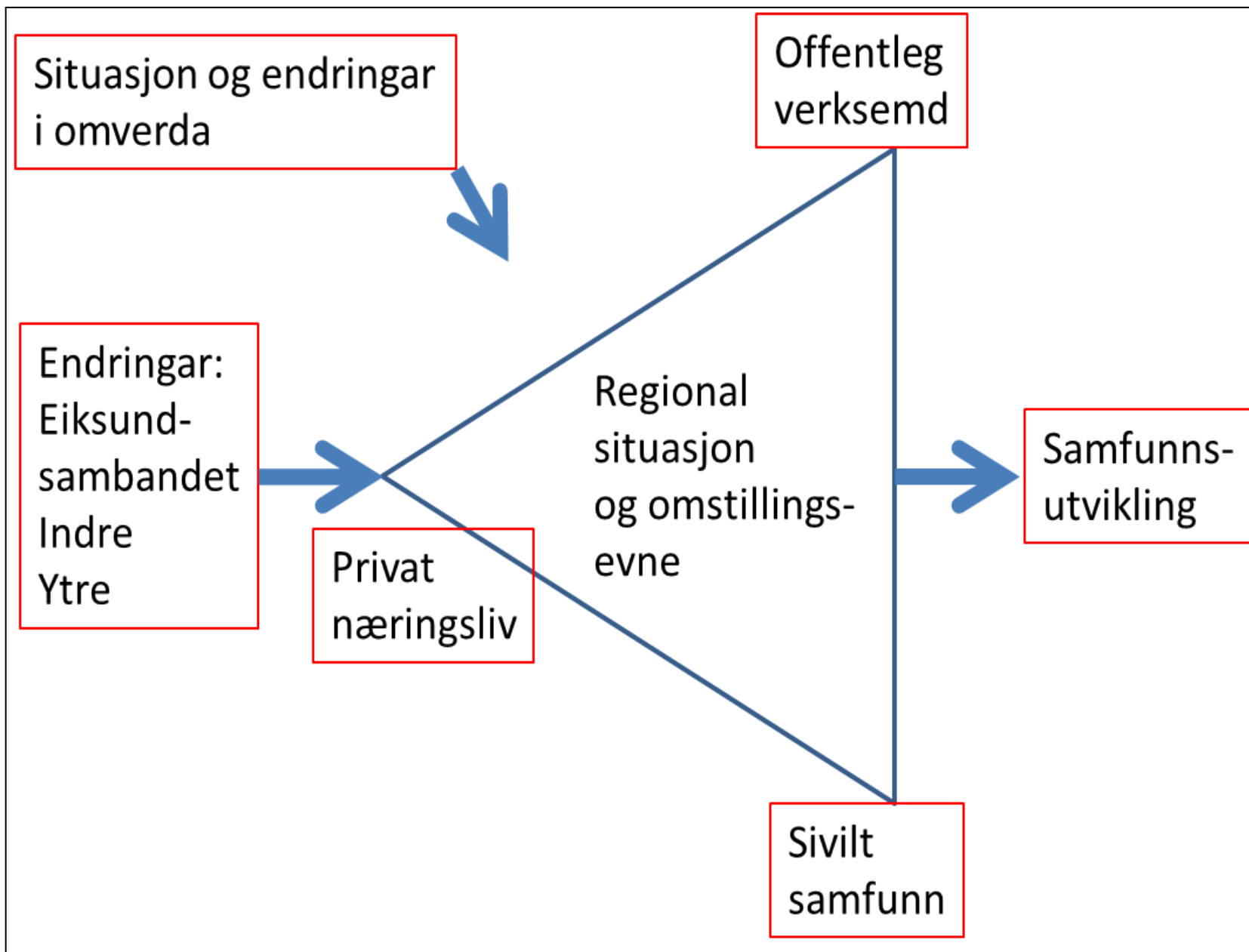
1900

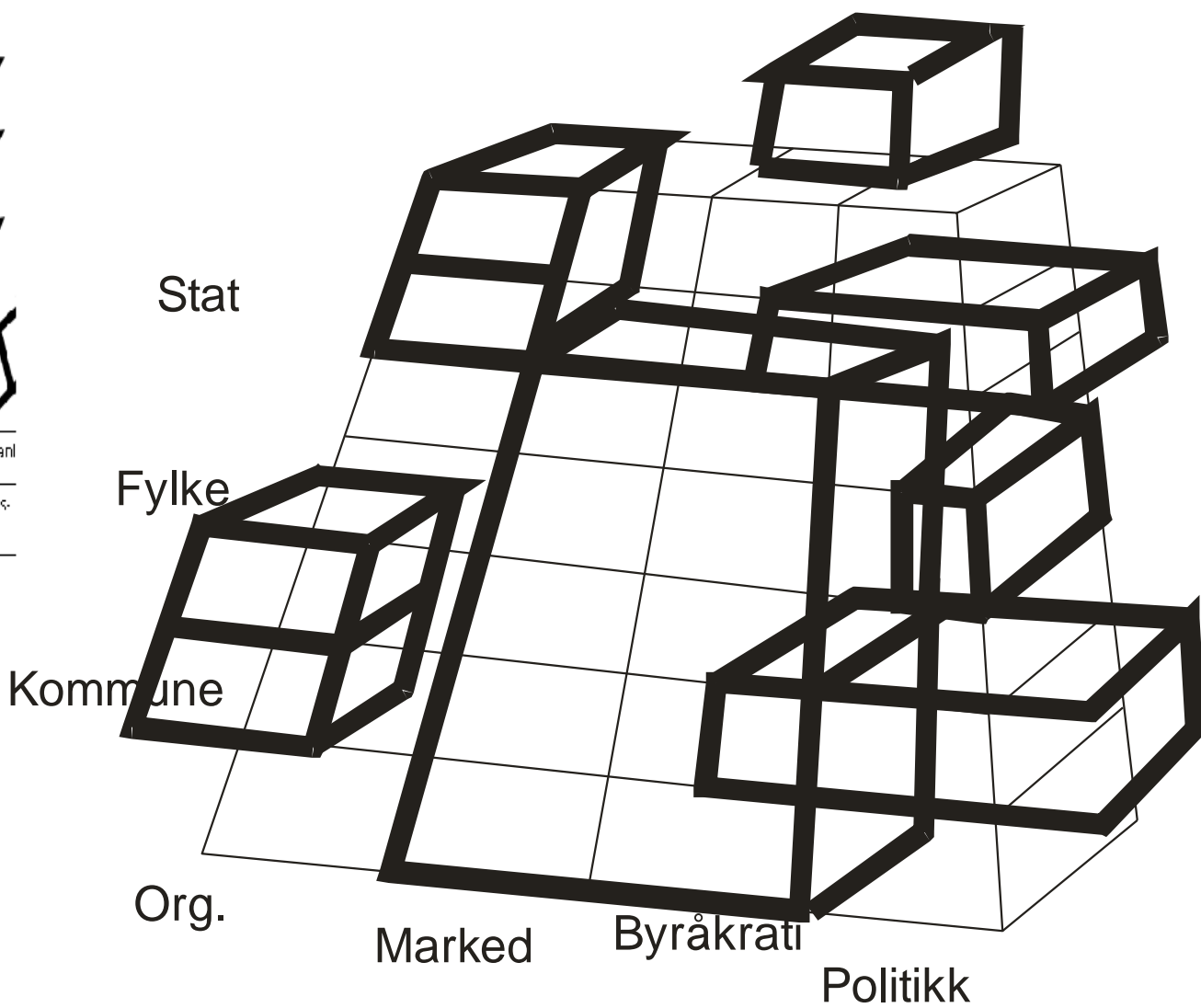
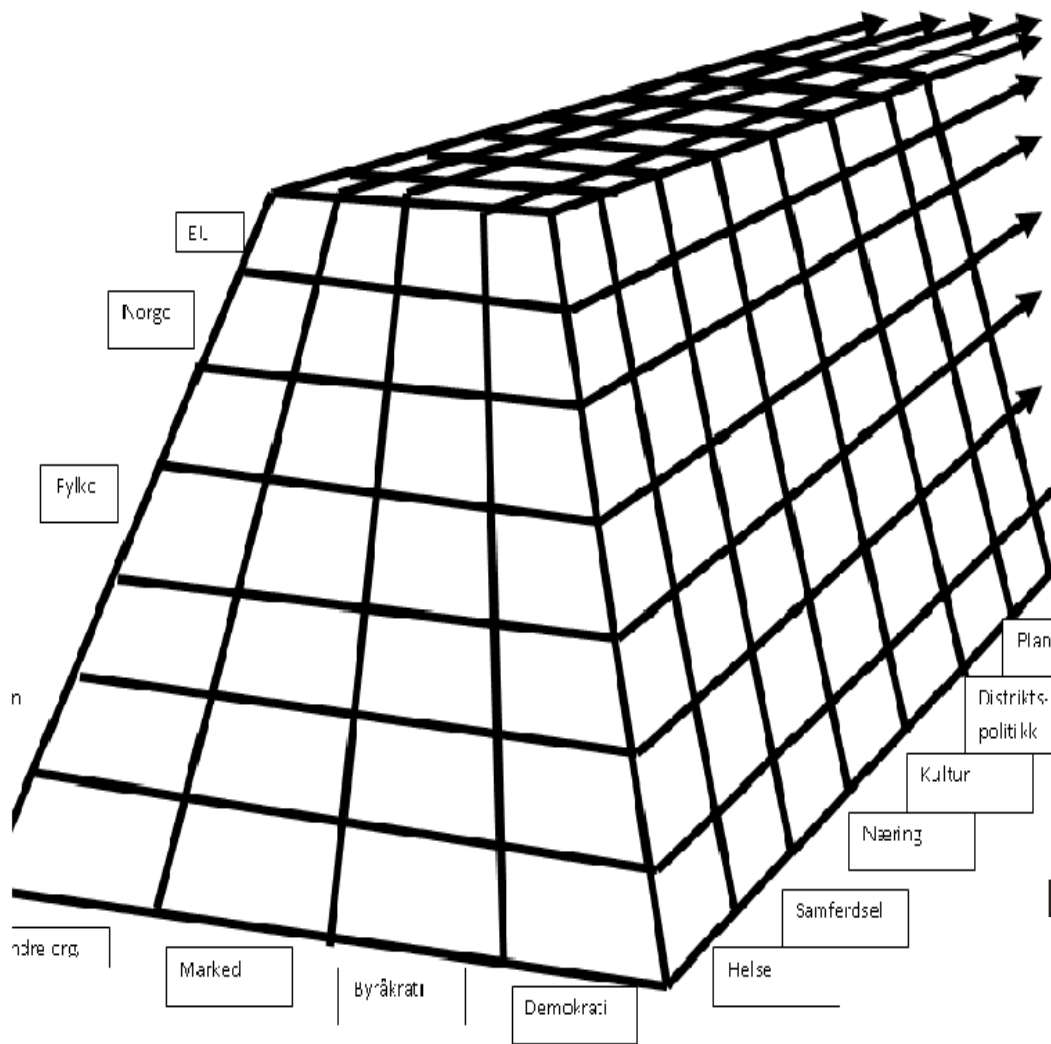
1950

1970

1980

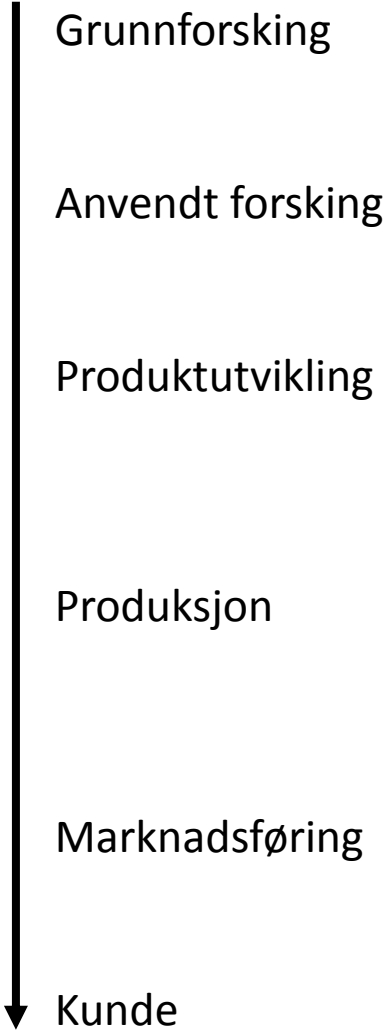
1990



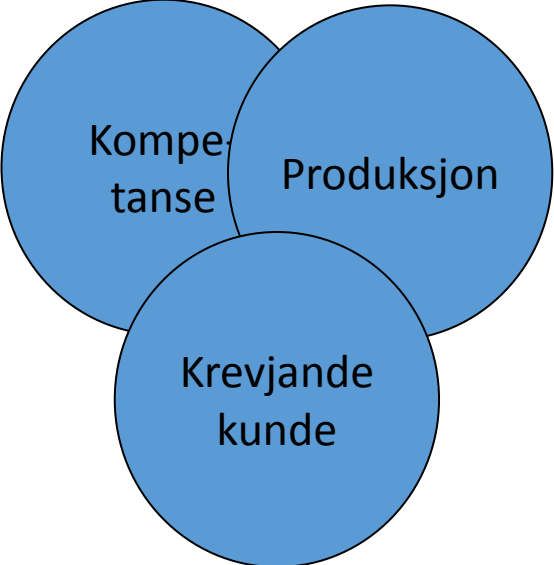


Fragmentering av segment

Lineær innovasjon

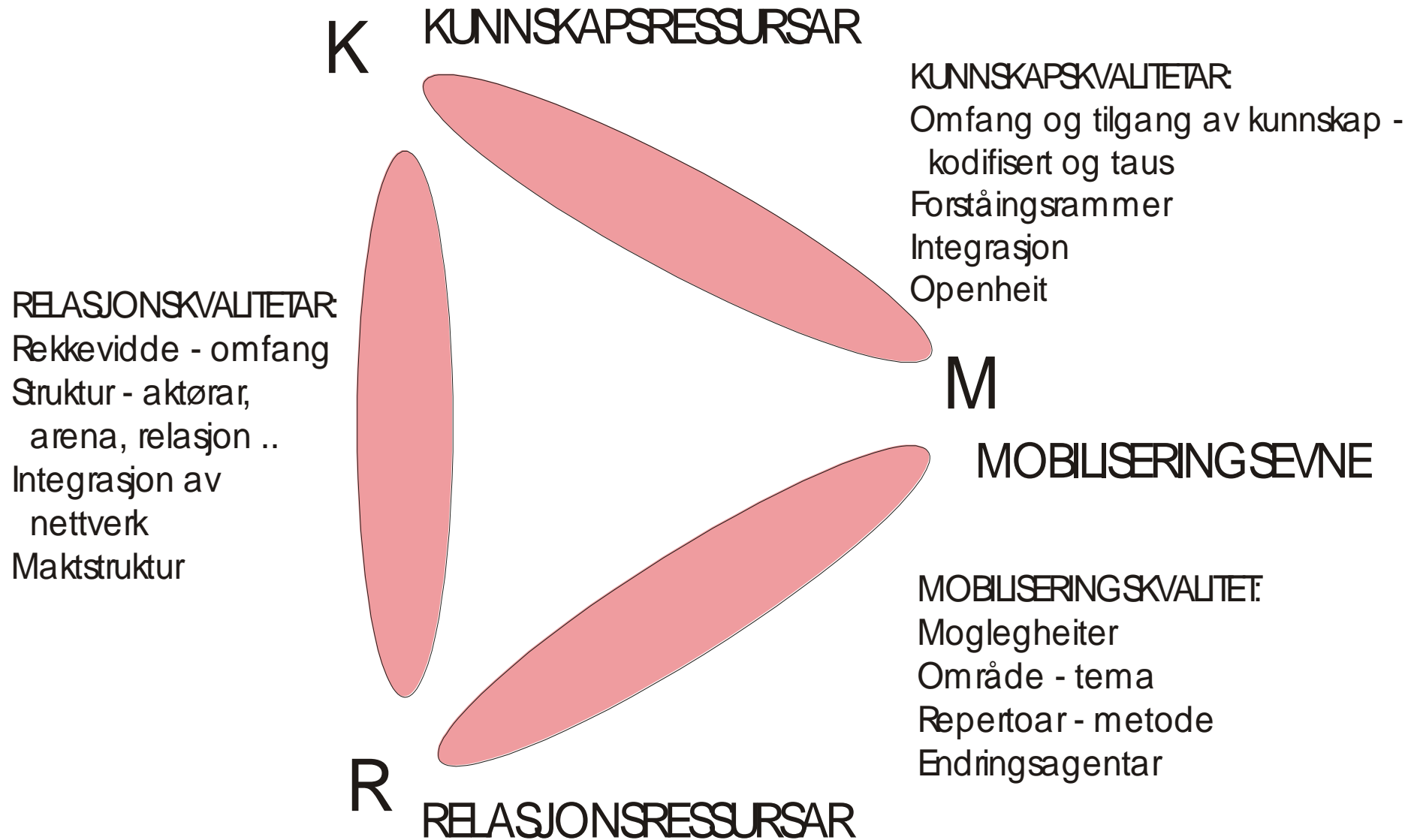


Dynamisk innovasjon



Samfunnsmiljø rammevilkår

Government – ”Styring frå toppen”	Governance – ”Sams leiing” – fleiraktør og fleirnivå
Kommando og kontroll	Fleksibel beslutningsfatting – å få konsensus mellom mange partar
Byråkratisk rutine	Eit mangfald av praksis – ”finne vegen”
Norm-dreven rutineprega logikk	Dialog dreven av regulerande praksis – tradisjon, tillit, samtale
Styrt av ”profesjonelle” – politikarar og teknokratar	Styrt av interkulturell dialog og praksis
Vertikal legitimitet og ”accountability” (rapportering)	Horisontal legitimitet og ”accountability” (rapportering)



DIMENSJONANE TIL INSTITUSJONELL KAPITAL

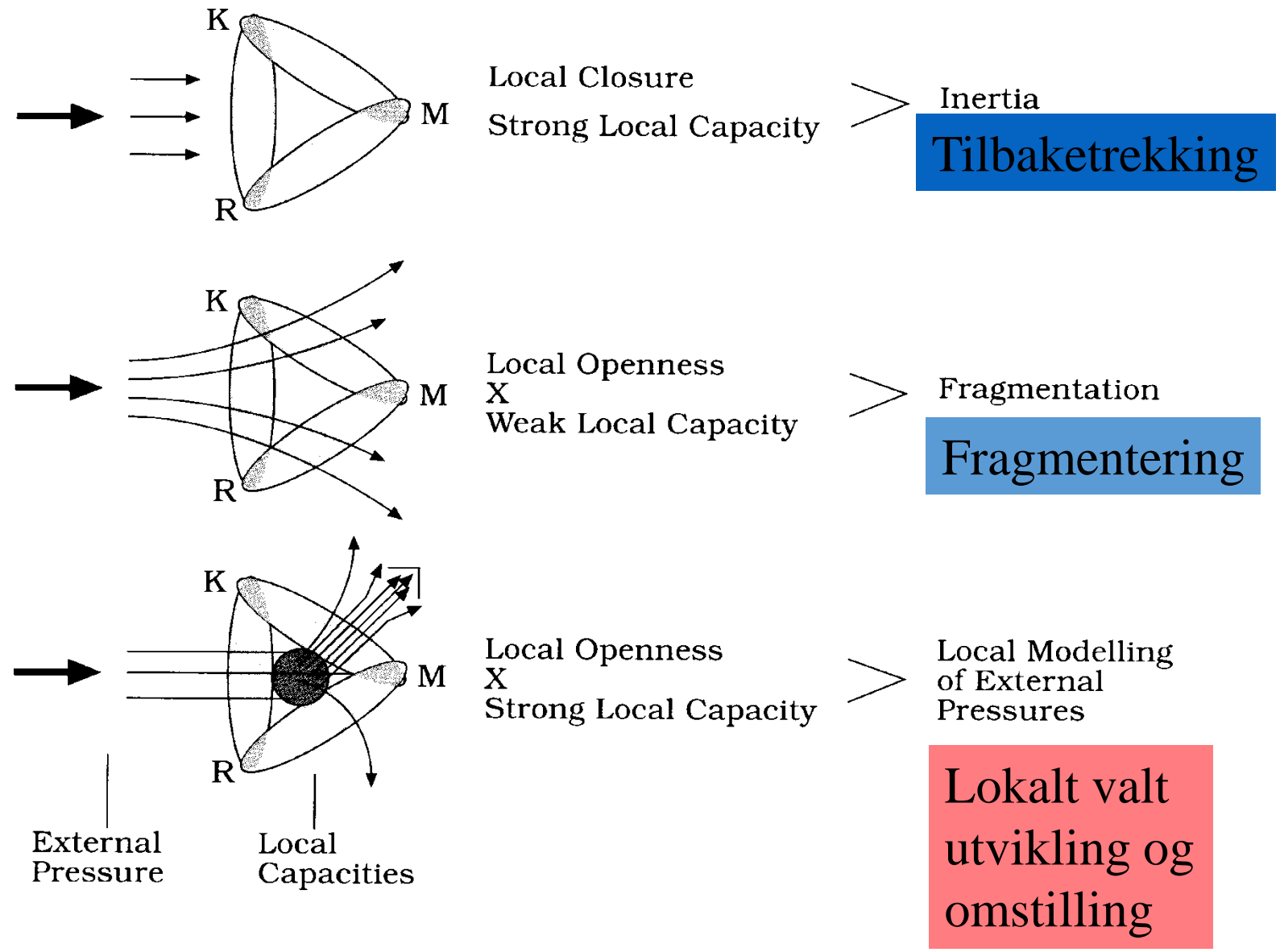


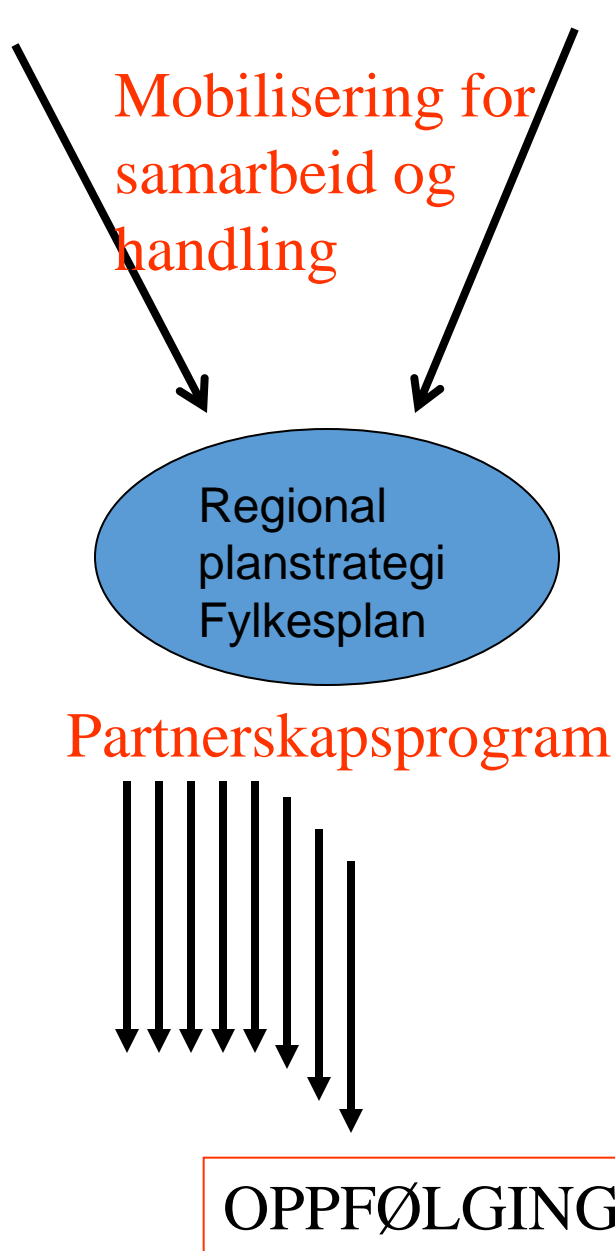
FIGURE 2. Interactions between external pressures and local institutional capacities.

ADMINISTRATIV VURDERING - kalkyle

	KLARE MÅL	UKLARE MÅL
KLAR KUNNSKAP	PROGRAM- MERING GJENNOM- FØRING	FORHANDLING HESTE- HANDEL
UKLAR KUNNSKAP	EKSPERIMENT- ERING ”PRØVING OG FEILING”	KAOS POLITIKK- UTVIKLING

POLITISK VURDERING - samtale

PLANLEGGINGSPROSESSAR OG PARTNERSKAP



PROSESS FOR ALLIANSEBYGGING

”ALLE INTERESSER”

Sams visjonar og mål, Sams strategiar

”Uforpliktande” intensjonar.

Tillitsskaping

ORGANISERING AV SAMS

HANDLING – INTERESSERTE

Avtalar om organisering, finansiering..

Handlingsprogram (avtale)

PROGRAM OG PROSJEKT –

STYRT AV AVTALEPARTAR

Gjennomføring av avtalte program

og prosjekt – ansvarleggjorte partnarar

Konkrete program- og prosjektavtalar

ARBEIDSMÅTAR

Tilnærming - metode

- SKRIV FØRST – SMAKK ETTERPÅ – Instrumentell – analyse – fag ... **Substans – å analysere seg fram til løysing**
 - DAD – Decide, Announce, Defend – vedta, formidle, forsvare
- SNAKK FØRST – SKRIV ETTERPÅ – Kommunikativ – dialog – politikk ... **Prosess – å leite/drøfte seg fram til løysing**
 - DIAD – Diversity, Interdependence, Authentic Dialogue – diversitet, gjensidighet, autentisk dialog