

Søknad – Byregion Fase 2

Søknadsnr.	2015-0027	Søknadsår	2015	Arkivsak
Støtteordning	Utviklingsprogrammet for byregioner fase 2 (2015-2017)			
Prosjektnavn	Regional vekstkraft i Inn-Trøndelag - Fase 2			

Kort beskrivelse

I fase 2 vil prosjektet ha fokus på 2 strategiske valg; 1) å få på plass en omforent og godt forankret "masterplan" for regionen med utgangspunkt i regionens komparative fortrinn. 2) utvikle regionens gjennomføringskraft ved å styrke samhandling, relasjoner og tillit mellom utviklingsaktørene.

Prosjektbeskrivelse

Prosjektet har 5 hovedaktiviteter med konkrete tidsbestemte handlinger. Se forøvrig vedlegg4_Prosjektbeskrivelse for ytterligere konkretisering.

H1. Valg og forankring av regionens utviklingsstrategier

H2. Styrke regionens gjennomføringskraft gjennom styrket samhandling og tillit mellom utviklingsaktørene

H3. Markedsføre regionens fortrinn

H4. Samarbeid med andre regioner

H5. Sluttrapportering og plan for ByR Fase 3

H1.

a) Utvikle en regional utviklingsstrategi

b) Gjennomføre en beslutningsprosess som gir legitimitet og forankring

c) Utvikle og vedta en konkret handlingsplan for perioden 2015-2017

d) Sørge for at det er tilgjengelige ressurser til gjennomføring

e) Utvikle et system for måling av resultater

f) Etablere et system for underveisevaluering av strategier og valg/involvering av allianser

H2.

a) Etablere et felles mål bilde som frontes av lederskapet på en offensiv måte

b) Etablere en robust organisering av det operative arbeidet

c) Sørge for at kommunene, næringslivet og FoU-miljøene utvikler et forpliktende samarbeid

d) Sørge for tilstrekkelig kompetanse innenfor prosjekt og prosessledelse

e) Gjøre bruk av de offentlige virkemidlene på en effektiv måte

f) Utnyttelse av regionens komparative utviklingskompetanse gjennom styrking av samhold og relasjoner, økt kunnskapsdeling og teamutvikling

H3.

a) Utvikle en felles kommunikasjonsstrategi

b) Er offensiv og kreativ i gjennomføring av strategien

H4.

a) Samarbeid med andre ByR regioner

b) Internasjonalt samarbeid; EU, Interreg, mv

H5.

a) Sluttrapport

b) Fra ByR prosjekt til robust drifts-organisasjon

Framdriftsplan

H1. Høst 15/vår 16

H2. Hele perioden 2015-2017

H3. Vår 2016 og ut 2017

H4. 4-kvartal 2015 og ut 2017

H5. 3 og 4-kvartal 2017

Deltatt i fase 1 av Utviklingsprogrammet for byregioner: Ja

Programmet er forankret i deltagerkommunene

Helhetlig samfunnsanalyse er gjennomført gjennom en kvantitativ og kvalitativ tilnærming som oppsummeres i et utfordringsdokument og en tilbakemelding/workshop med informantene (vedlegg1,2 og 3)

Valgt tema: Regional næringsutvikling basert på regionens naturlige komparative fortrinn.

Kontaktopplysninger

Funksjon	Navn	Adresse/poststed	Mobil
Søker / Prosjekteier	Steinkjer kommune Org.nr:840029212	Rådhuset, Kongens gate 39 7729 STEINKJER	-
Kontakt- person	Anders Hugo Haraldsen	Fergelandsveien 65 7718 STEINKJER	41002121
Prosjekt- leder	Anders Hugo Haraldsen	Fergelandsveien 65 7718 STEINKJER	41002121

Geografi

1702-Steinkjer, 1723-Mosvik, 1724-Verran, 1729-Inderøy, 1736-Snåsa

Spesifikasjon

Bakgrunn

Steinkjer har sammen med kommunene Inderøy, Verran og Snåsa deltatt i fase 1 av utviklingsprogrammet for ByRegioner. Fase 1 har hatt fokus på a) utarbeidelse og b) forankring av en helhetlig samfunnsanalyse.

SAMMENHENG MELLOM FUNN I ANALYSEN OG VALG AV TEMA I FASE 2:

Analysen har bestått av en kvantitativ del med vurderinger og en kvalitativ del hvor intervjuer med nøkkelpersoner i regionen har stått sentralt. Den kvantitative analysen "Inn-Trøndelag som en del av et system av byer" (vedlegg1) er utført av SINTEF ved Lars Harald Vik. Den kvalitative delen er gjennomført av prosjektleder og Arnt Ivar Kverndal i fellesskap. Analysene er summert opp i et utfordringsdokument for Regional vekst i Inn-Trøndelag (vedlegg2)

De sentrale funn er:

- Regionen har ikke hatt folkevekst siden 1984
- Regionen bør satse på sine naturlige komparative fortrinn
- Regionen er ett av Norges 3 store matfat ("biomassefat")
- Regionen utnytter ikke det potensialet som ligger i de naturlige fortrinn.
- Det er sannsynligvis mer snakk om intraprenørskap enn entreprenørskap
- Regionen bør ha ambisjoner om å være verdensledende på utnyttelse av biomasse
- Kompetansen som da etterspørres er i stor grad nasjonal/internasjonalt
- Regionen bør utnytte de store nasjonale og Europeiske satsingene på dette området
- De regionale satsingene i dag er primært lokale og lite helhetlig
- Regionens motor er ikke tydelig og sterk nok for næringsutvikling

- Hva som er/regnes som region i næringsssammenheng er uavklart.

Fase 1 ble avsluttet med en workshop hvor alle informanter fikk presentert funn og analyser. For å så bli invitert inn i 2 gruppearbeid med overskriftene:

- Gruppens vurderinger av analysene?
- Hvordan ta ut regionens potensiale? - Fra teori til praksis

Kort oppsummert:

- Analysene treffer godt
- Regionen har 3 tydelige komparative fortrinn
- + Mat/biomasse
- + Energi/klima
- + Administrasjon/forvaltning
- Og 4 sentrale utfordringer
- + Strategi
- + Lederskap
- + Allianser
- + Synliggjøring

Våre samfunnsanalyser har tydelig vist at Steinkjerregionen har utfordringer i forhold til økonomisk vekst. Våre kilder peker, både i den kvalitative analysen og i den oppsummerende workshopen, på et stort næringspotensial, basert på naturlige komparative fortrinn - DEN LANDBASERTE BIOØKONOMIEN - som ikke utnyttes.

Dette skyldes primært 3 faktorer:

- Det finnes ingen omforent regional "Masterplan"
- Miljøene er lite koordinert
- Og en har i alt for liten grad klart å utnytte regionens komparative fortrinn.

TEMA fra fase 1:

"REGIONAL NÆRINGSUTVIKLING BASERT PÅ NATURLIGE KOMPARATIVE FORTRINN"

ByRegionsprogrammet i Steinkjerregionen vil derfor, i fase 2, gjennom konkrete aktiviteter bygge videre på det gode grunnlaget som er lagt i fase 1.

Med bakgrunn i dette vil en naturlig "overskrift" for fase 2 være:

" Hvordan løfte seg fra kommunale planer til en felles regional satsing/utviklingsstrategi basert på naturlige komparative fortrinn og sikre nødvendig gjennomføringskraft"

RELEVANS FOR REGIONEN I FORHOLD TIL UTFORDRINGER OG UTVIKLINGSMULIGHETER.

Suitability:

Våre analyser viser at regionen med stor sannsynlighet IKKE kan basere seg på at veksten i Trondheimsregionen og langs kysten vil være stor nok motor for vekst i vår region. Vår region må med andre ord basere sin vekst på en utnyttelse av våre regionale fortrinn. En satsing på den LANDBASERTE BIOØKONOMIEN adresserer derfor både mulighetene og utfordringene svært godt

Acceptability:

Intervjuer og workshop har synliggjort at temaet treffer både kommunene og samspillspartnerne svært godt og har en høy aksept. Noe som med høy sannsynlighet vil medføre tilstrekkelig forpliktelse og eierskap til gjennomføring. Nettopp denne forankringen i "naturlige fortrinn" gjør at risikoen oppleves akseptabel til tross for en viss risiko forbundet med en mer spisset satsing. Sannsynlig gevinst oppleves for deltakerne som større enn risiko

Feasibility:

Først og fremst oppleves regionen moden for endring. Omstillingsprogrammer har ikke gitt ønsket effekt og forståelsen av å "spille på " naturlige fortrinn synes økende. Våre analyser viser at satsingen er "i tiden" og at det ligger gode finansieringsmuligheter både regionalt, nasjonalt og i EU-programmer. Her kan nevnes satsinger som Landbruk 21(Trøndelag), Skog 22 (Nasjonalt) og the European bioeconomy in 2030 (EU) . Når det gjelder ressurser og kompetanse ser en at en i større grad må vende seg mot Europa og har allerede identifisert høykompetansemiljøer som er interessert i både den grønne og blå bioøkonomien i regionen.

I utarbeidelse av analyser og utfordringsdokument er det også brukt relevant dokumenter som:

- Trøndelag i tall
- Regionale utviklingsplaner
- Kommunale samfunnsplaner
- Utkast til felles strategisk næringsplan
- Samspill mellom by og omland som kilde til økonomisk vekst

Prosjekt mål

1. Den økonomisk veksten i regionen er styrket gjennom et tettere og mer forpliktende samspill mellom byen og omlandet.
2. Regionen har vedtatt en helhetlig og godt forankret utviklingsstrategi

3. Samarbeidet mellom det offentlige, næringsliv og kunnskapsmiljøene er styrket og har økt regionens gjennomføringskraft.

4. Regionens fortrinn er synliggjort/markedsført.

Forankring

Prosjektet er grundig forankret i Inn-Trøndelagssamarbeidet. Dette gjennom

Regionens aktive deltagelse i fase 1 og vedtak i administrativ (rådmenn og hovedtillitsvalgte) og politisk (Ordførere) styringsgruppe.

Prosjektet er gjennom sin kvalitative analyse, tilbakemelding og workshop også forankret i regionens offentlige administrasjon, næring og FoU-virksomhet (triple helix)

Søknad på fase 2 er vedtatt i Politisk Styringsgruppe for Inn-Trøndelag (ordførergruppen)

Sak 15/07 09.02.2015 - ByRegionspro-grammet (V)

Fase 1 har gitt Inn-Trøndelagskommunene et godt grunnlag for å videreutvikle strategier og planer for regional vekst. Det søkes om deltagelse i Fase 2. Søknadsfrist 01.15.2015

Prosjektorganisering

Organiseringen er som i fase 1 og eies av Inn-Trøndelagssamarbeidet med regionens Rådmannsgruppe og Hovedtillitsvalgte som styringsgruppe. Steinkjer kommunes rådmann er prosjektansvarlig.

Fase 2 vil drives av samme prosjektledere som i Fase 1. Prosjektlederen for Inn-Trøndelagsregionen med assistanse av eksterne rådgivere.

Se forøvrig prosjektbeskrivelsen

Samarbeidspartnere

Utgangspunktet er det formaliserte regionale samarbeidet mellom kommunene Inderøy, Steinkjer, Verran og Inderøy. Dette innebærer også det regionale næringsarbeidet i respektive kommuner. Prosessen i fase1 har også, som deltagerlisten på den oppsummerende workshop viser, inkludert ressurspersoner fra sentrale aktører i det regionale utviklingsarbeidet.

Deltagerliste

Kolbjørn Almlid - Senior Verran

Gerd Janne Kristoffersen - Assisterende Fylkesmann Steinkjer

Torunn Austheim - Rådmann Steinkjer

Kirsten Indgjerd Værdal - Landbruksdirektør FMNT Steinkjer

Truls Eggen - Rådmann Snåsa

Steinar Nebb - Rektor HINT Steinkjer

Bjørn Arild Gram - Ordfører Steinkjer

Asbjørn Nordberg - SMN Levanger

Bodil Vekseth - Steinkjer Næringssselskap Steinkjer

Ulrik Hammervold - Innovasjon Norge Steinkjer

Even Ystgård - Funksjonsleder næring NTFK Steinkjer

Ragnheid - Ona-Hauffen - Varaordfører Snåsa

Sigmund Kvernes - SINTEF Trondheim

Arnt Ivar Kverndal - INAQ Trondheim

Anders Haraldsen - Inn-Trøndelag Steinkjer

Lars Vik - SINTEF Trondheim

Svein Åge Trøbak - Plansjef Steinkjer

Håvard Belbo - Kunnskapsparken Steinkjer

Trygve Vannebo - Næringsjef Verran/Inderøy

Jarle Kirkeberg - Rådgiver Verran

Regionen har i tillegg startet et samarbeid med Fosenregionen som tenkes forsterket i Fase 2. Også Gjøvikregionen peker seg ut som en interessant samspillspartner

Aktiviteter

Prosjektet planlegger følgende aktiviteter:

H1. Valg og forankring av regionens utviklingsstrategier

H2. Styrke regionens gjennomføringskraft

H3. Markedsføre regionens fortrinn

H4. Samarbeid med andre regioner

H5. Sluttrapportering og plan for ByR Fase 3

H1.

a) Utvikle en regional utviklingsstrategi

b) Gjennomføre en beslutningsprosess som gir legitimitet og forankring

c) Utvikle og vedta en konkret handlingsplan for perioden 2015-2017

d) Sørge for at det er tilgjengelige ressurser til gjennomføring

e) Utvikle et system for måling av resultater

f) Etablere et system for underveisevaluering av strategier og valg/involvering av allianser

H2.

a) Etablere et felles målbilde som frontes av lederskapet på en offensiv måte

b) Etablere en robust organisering av det operative arbeidet

c) Sørge for at kommunene, næringslivet og FoU-miljøene utvikler et forpliktende samarbeid

d) Sørge for tilstrekkelig kompetanse innenfor prosjekt og prosessledelse

e) Gjøre bruk av de offentlige virkemidlene på en effektiv måte

f) Etablere et system for underveisevaluering av strategier og valg/involvering av allianser

H3.

a) Utvikle en felles kommunikasjonsstrategi

b) Er offensiv og kreativ i gjennomføring av strategien

H4.

a) Samarbeid med andre ByR regioner

b) Internasjonalt samarbeid; EU, Interreg, mv

H5.

a) Sluttrapport

b) Fra ByR prosjekt til robust drifts-organisasjon

Målgrupper

H1. Utviklingsaktørene i regionen; offentlig, næringsliv og kunnskapsmiljøene

H2. Gjelder alle utviklingsaktører, men med en hovedvekt på regionale lederskapet og de med ansvar for det operative arbeidet

H3. Utviklingsaktørene og samfunnet for øvrig

H4. Gjelder alle utviklingsaktører, men med en hovedvekt på regionale lederskapet og de med ansvar for det operative arbeidet

H5. Utviklingsaktørene og samfunnet for øvrig

Resultat

H1.

a) Regionen har en forankret felles regional utviklingsstrategi

b) Beslutningsprosessen har vært involverende og gitt regionens strategidokument en bred forankring

c) Enighet om hva som er de viktigste tiltakene

d) Forplikter og ansvarliggjør målgruppen

e) Måler framdrift

f) Får en mer effektiv læringsløype; læring og justering

H2.

a) Regionen står fram som enig og samlet

b) Styrker gjennom-føringskraften

c) Nye og sterkere allianser

d) Flere aktører kan gjennomføre utviklingsprosjekter

e) Styrker det totale grunnlaget for å gjennomføre utviklingsprosjekter

f) Utviklingskompetansen er styrket gjennom styrket samarbeid og økt kunnskapsdeling

H3.

a) Felles regional kommunikasjonsstrategi som gir større gjennomslagskraft

b) Økt sannsynlighet for at strategien gir ønskede effekter

H4.

a) Nye samhandlings-arenaer

b) Nye samhandlings-arenaer

H5.

a) Godkjent sluttrapport

b) Etablering av en robust organisering av utviklingsarbeidet

Effekter

H1.

a) Felles målbilde

b) Prosessen har styrket relasjonene

c) Vet hva som skal gjøres; når og av hvem

d) Det er ressurser til å gjennomføre

e) Motiverer og ansvarliggjør

f) Bedre kontroll på utviklingen av prosjektet

H2.

a) Etablert som en felles region

b) Flere resultater som styrker verdiskapingen

c) Allianser som styrker samhandlingen i regionen

d) Gjennomfører flere utviklingsprosjekter/

prosesser med økt kvalitet

e) Flere utviklingsprosjekter med større kraft og gjennomføringsgrad

H3.

a) Markedsfører og synliggjør regionens fortrinn

b) Merverdier og synergier

H4.

a) Styrket kunnskapsgrunnlag og –deling

b) Styrket kunnskapsgrunnlag og –deling

H5.

a) Dokumentert prosjektets resultater som grunnlag for læring

b) Styrket vekstkraften i regionen

Tids- og kostnadsplan

Tidsplan

Kostnadsplan/budsjett

Tittel	2015	2016	2017	SUM
Markedsføre regionens fortrinn		100 000	100 000	200 000
Samarbeid med andre regioner	100 000	400 000	200 000	700 000
Sluttrapportering			200 000	200 000
Styrke regionens gjennomføringskraft	800 000	800 000	800 000	2 400 000
Valg og forankring av regionale utviklingsstrategi	600 000	200 000	200 000	1 000 000
Sum kostnad	1 500 000	1 500 000	1 500 000	4 500 000

«Kostnadene skal spesifiseres, jf. punkt 4 i Utlysningen»

Finansieringsplan

Tittel	2015	2016	2017	SUM
Eget arbeid (utviklingsaktørene)	500 000	500 000	500 000	1 500 000
Inn-Trøndelag regionalt næringsfond	250 000	250 000	250 000	750 000
Kommunal- og moderniseringsdepartementet	750 000	750 000	750 000	2 250 000
Sum finansiering	1 500 000	1 500 000	1 500 000	4 500 000

«Byregionens egenfinansiering skal spesifiseres, jf. punkt 4 i Utlysningen»

Vedleggsliste

Dokumentnavn	Filstørrelse	Dato
Vedlegg1_Samfunnsanalyse_InnTrøndelag.docx	487 198	04.05.2015
Vedlegg2_Utfordringsdokument_Inn-Trøndelag.pptx	1 268 330	04.05.2015
Vedlegg3_Problemstilling_oppsummeringavworkshop.docx	22 215	04.05.2015
Vedlegg4-Prosjektbeskrivelse.pptx	3 032 514	05.05.2015
Vedlegg5_workshop_innledningsforedrag_komp.pptx	9 086 194	05.05.2015