

Søknad – Byregion Fase 2

Søknadsnr.	2015-0046	Søknadsår	2015	Arkivsak
Støtteordning	Utviklingsprogrammet for byregioner fase 2 (2015-2017)			
Prosjektnavn	Byregionprogrammets fase 2: Vekstkraft Ofoten			

Kort beskrivelse

Narvik kommune søker med dette om deltakelse i Byregionprogrammets fase 2 på vegne av Ofoten regionråds fem kommuner, under prosjektnavnet "Vekstkraft Ofoten". I fase 1 av programmet ble det utarbeidet en samfunnsanalyse som pekte på fortrinn og hemmende faktorer for samspillet i regionen, samt muligheter og anbefalinger for å imøtegå dette. Analysen ble gjennomført i tett samarbeid med Sør-Troms. Denne søknaden bygger på resultatene av samfunnsanalysen og ønsket om å fremme vekst i regionen.

Prosjektbeskrivelse

1: BAKGRUNN

Ofoten regionråd søker på vegne av Narvik kommune deltakelse i Byregionprogrammets fase 2. Deltakere i prosjektet vil være kommunene Narvik, Ballangen, Evenes, Tjeldsund og Tysfjord. De samme kommunene deltok i fase 1 av programmet. I fase 1 hadde Futurum på oppdrag fra Narvik kommune prosjektlederansvaret. I fase to vil Ofoten regionråd ha dette ansvaret.



Vi fikk i fase 1 utarbeidet en samfunnsanalyse fra Analyse og Strategi. En del av oppdraget var å se på samspillet mellom Narvik og Harstadregionen, og dette har en sentral plass i det nå omsøkte fase 2 av programmet. Målene i Narvikregionens prosjekt er fundert i Byregionprogrammets hovedformål: Å komme fram til og sette i gang tiltak innenfor et tema med utgangspunkt i det økonomiske samspillet mellom byen og omlandet for å fremme økonomisk vekst i regionen.



SAMFUNNSANALYSEN FASE 1



Samfunnsanalysen ble presentert for Ofoten Regionråd den 6. mars 2015. Analysen trekker frem 6 hovedutfordringer for Narvik og Ofoten.

1. Demografi og tap av arbeidsplasser
2. Kommuneøkonomi- og kapasitet
3. Regional integrering
4. Samspill og samarbeid

5. Holdning til endringer

6. Boligmarkedet



2: MÅL

2.1 Prosjekt mål fase 2

På bakgrunn av samfunnsanalysen og kriterier for søknad til fase 2 i Byregionprogrammet har regionrådet gått inn for følgende temaer: Styrke regionale arenaer og overordnede samarbeidsprosjekter. Konkret prosjekt mål for fase 2 er: Utarbeide interregional utviklingsplan for økonomisk vekst og samhandling.



2.1: DELMÅL

I Strategisk næringsplan Ofoten

II Marin kartlegging Ofoten, Efjord og Tysfjord

III Stedsutvikling

IV Tidligfasekapital

V Nye arbeidsplasser i Narvik og Ofoten



3: PROSJEKT BESKRIVELSE

Byregionsprogrammet vil utføres i tett samarbeid med Sør-Troms. Narvik og Harstad er jevnstore byer som i større grad bør opptre som komplementære aktører og ikke som konkurrenter. Vi ønsker i prosjektperioden å utvikle disse byenes og regionenes komplementære sider slik at vi sammen står sterkere i den nasjonale og internasjonale konkurransen om kompetanse, kultur og næringsvirksomhet. Prosjektarbeidet i fase 2 går ut på å gjennomføre en inkluderende utviklingsprosess som vil bidra til en helhetlig, positiv og bærekraftig samfunnsutvikling for fellesregionen Ofoten og Sør-Troms. Nettverket skal ha deltakere fra alle kommuner og fra begge regioners nærings- og kulturliv.

Prosjektet tar mål av seg å benytte en foresightmetode. Formålet er å skape allianser og realisere tiltak som vil bidra til en helhetlig, positiv og bærekraftig samfunnsutvikling for fellesregionen Ofoten og Sør-Troms, og å etablere minst en felles arena for regionen.

Det interregionale samarbeidet skal medføre en felles handlingsplan med tiltak for hvordan regionene sammen skal styrke sin posisjon i Nord-Norge. Prosjektet legger opp til en sektorinndeling med samarbeid innen kompetanse, næring og kultur. Samfunnsanalysen nevner at det er viktig å få til en større utnyttelse og samspill med Høyskolen i Narvik for å utvikle regionens fortrinn innen kompetanse (Samfunnsanalysen s.49). Dette for å utvikle nye næringsklynger i nord og støtte opp

under allerede etablerte. Samfunnsanalysen anbefaler at kommunene i Ofoten: Styrker arenaer (Samfunnsanalysen s.47)

3.1 DELPROSJEKTER

Regionene jobber med sine underprosjekter hver for seg. Fortløpende koordinering og informasjonsutveksling mellom regionene vil være et arbeidsmål for hele prosjektperioden.

Delprosjektene skal komme anbefalingene i Samfunnsanalysen i møte.



I. Strategisk næringsplan Ofoten (SNPO)

Planen legger vekt på en bred og inkluderende prosess i utformingen, som vil bedre regionens felles forståelse for hva som er de riktige tiltak og har en del om samspill mellom Ofoten og Sør-Troms. Den skal ha en samlet oversikt over tilgjengelige og regulerte næringsarealer. Organiseringen av arbeidet med SNPO vil skje i samsvar med de anbefalinger gitt i Samfunnsanalysen s.48 og s.49. Etter at planen er vedtatt på regionalt nivå bør det jobbes med å få iverksatt de viktigste tiltak som foreslås gjennom prosessarbeidet i planen.

II. Forprosjekt: Marin kartlegging.

Samfunnsanalysen peker på at regionen må legge til rette for å «Utnytte naturgitte fordeler» (s.50). Det har vært betydelig motstand mot bruk av marine områder ikke alltid basert på fakta. Regionen bør få på plass en marin kartlegging slik at fremtidige debatter kan orientere seg i forhold til kartlagte faktakunnskaper. Marin kartlegging er dyre og kompliserte vitenskapelige prosesser. Ofoten regionråd ønsker derfor et forprosjekt for å finansiere en marin kartlegging. Forprosjektet vil undersøke om hva kommunenes behov er i forbindelse med kartlegging og undersøke hvilket behov næringslivet har.

Hovedprosjektet deles i flere faser, primærkartlegging og biologisk undersøkelse. Forutsatt at man kan foreta den fysiske kartleggingen med undervannslandskap, bunn-og vann undersøkelser vil man følge opp dette med en marinbiologisk undersøkelse. God arealutnyttelse betyr at man både kan beskytte de tradisjonelle fiskerier og utnytte andre marine råstoffer som tang, tare, skjell, havbeite, alger etc.

III. Stedsutvikling

Prosjektet henter sin legitimitet i samfunnsanalysen som sier noe om boforhold og bokvalitet. I forbindelse med kommunestrukturprosessen ser man at lokalsamfunnene bør styrkes i fremtiden med samarbeid mellom det offentlig og det private. Lokalsamfunnene er avhengige av gode forbindelser til byene for at de skal kunne være attraktive steder å bosette seg på. I forbindelse med kommunestrukturprosessen ønsker man å opprette lokale utviklingslag som høringsinstans for kommunene. Utviklingslagene kan også spille inn saker for kommunale politikere. Lokalsamfunnene blir i mange henseende drevet av stor grad av frivillighet, med grupper og/eller enkeltpersoner som

er opptatt av utvikling i sitt nærområde. Lokalsamfunnene vil legge vekt på sine fortrinn for å kunne opprettholde og styrke sin posisjon som gode arenaer for innovasjon og trivsel i fremtiden.

IV. Tidligfasekapital

Samfunnsanalysen s.50 slår fast under avsnitt Tidligfasekapital: «... skal man skape en kultur for nyskaping må det være en stabil tilgang på tidligfasekapital og støtteordninger for bedrifter i etableringsfasen.» Vi utvikle et nettverk som skal utvikle mulighetene til å hente inn kapital regionalt fra lokale investorer. Nystartede bedrifter blir i stor grad blir flyttet ut fra regionen fordi eierinteressene ikke har noen regional eller nasjonal forankring. Nettverket vil koble lokal kapital til lokale grundere og forretningsutviklere under den forutsetning av at lokal kapital gir knoppskyting.

V. Nye arbeidsplasser i Narvik og Ofoten.

Delprosjekt som vil svare til problemene som det store tapet av arbeidsplasser har medført i de seneste årene, med å utarbeide presenterbare case for investorer som vil vise at det vil lønne seg å investere i spesifikke industriprosjekter. Større etableringer gir gode ringvirkninger og store investeringer. Innsatsområder under nye arbeidsplasser vil være:

- etablering av industri
- etablering av nye logistikk-løsninger
- restart eller ny mineralutvinning

Deltatt i fase 1 av Utviklingsprogrammet for byregioner: Ja

Det er foretatt en samfunnsanalyse i Fase I i 2014, ferdigstilt i 2015.

Analysen ble støttet av KMD og Regionalt næringsfond Ofoten med henholdsvis 450 000,- og 100 000,-.

Analysen er framlagt i regionråd og for næringsliv og har gitt bakgrunn for veivalg i denne søknaden om deltakelse i fase 2.

Kontaktopplysninger

Funksjon	Navn	Adresse/poststed	Mobil
Søker / Prosjekteier	Narvik kommune Org.nr:959 469 059	Ofoten regionråd v/Narvik kommune 8512 NARVIK	91560885
Kontakt- person	Elisabeth Storjord	Ofoten regionråd, v Narvik kommune 8512 NARVIK	91560885
Prosjekt- leder	Sigbjørn Astrup	Ofoten regionråd v Narvik kommune 8512 NARVIK	90996134

Geografi

1805-Narvik, 1850-Tysfjord, 1852-Tjeldsund, 1853-Evenes, 1854-Ballangen

Spesifikasjon

Bakgrunn

Ofoten regionråds fem eierkommuner søker deltakelse i Byregionprogrammets fase 2. Dette er kommunene Narvik, Ballangen, Evenes, Tjeldsund og Tysfjord. Med Narvik som søkerkommune deltok de samme kommunene i fase 1 av programmet.

Vi fikk i fase 1 framlagt en samfunnsanalyse fra Analyse og Strategi. En del av oppdraget til utreder var å se på samspillet mellom Narvik og Harstadregionen, og dette har en sentral plass i det nå omsøkte fase 2 av programmet. Samfunnsanalysen ble presentert for Ofoten Regionråd den 6. mars 2015. Analysen viser at regionen som helhet har store utfordringer, noe som samsvarer med andre analyser bl a Indeks Nordland, hvor Ofoten kommer svært dårlig ut. Samfunnsanalysen som ble utarbeidet i fase 1 trekker frem 6 hovedutfordringer for Narvik og Ofoten.

1. Demografi og tap av arbeidsplasser
2. Kommuneøkonomi- og kapasitet
3. Regional integrering
4. Samspill og samarbeid
5. Holdning til endringer
6. Boligmarkedet

For å imøtegå disse utfordringene som samfunnsanalysen påpeker er det foreslått noen mulige veier for å svare på disse. Hovedelementet i anbefalingen ligger på at man skal styrke regionale arenaer og overordnede samarbeidsprosjekter. Vårt prosjekt vil være et hovedprosjekt med fem delprosjekt for å medvirke til å snu den negative utviklingen i regionen og gi ny giv til sektorene næringsliv, kultur og kompetanse, og til å skape positivt samspill mellom by og land til beste for innbyggerne i Narvikregionen.

Prosjekt mål

PROSJEKT MÅL

Utarbeide interregional utviklingsplan for økonomisk vekst og samhandling.

DELMÅL

I Strategisk næringsplan Ofoten

II Marin kartlegging Ofoten, E fjord og Tysfjord

III Stedsutvikling

IV Tidligfasekapital

V Nye arbeidsplasser i Narvik og Ofoten



Byregionsprogrammet vil utføres i tett samarbeid med Sør-Troms. Narvik og Harstad er jevnstore byer som i større grad bør opptre som komplementære aktører og ikke som konkurrenter. Vi ønsker i prosjektperioden å utvikle disse byenes og regionenes komplementære sider slik at vi sammen står sterkere i den nasjonale og internasjonale konkurransen om kompetanse, kultur og næringsvirksomhet. Prosjektarbeidet i fase 2 går ut på å gjennomføre en inkluderende utviklingsprosess som vil bidra til en helhetlig, positiv og bærekraftig samfunnsutvikling for fellesregionen Ofoten og Sør-Troms. Nettverket skal ha deltakere fra alle kommuner og fra begge regioners nærings- og kulturliv.

Prosjektet tar mål av seg å benytte en foresightmetode. Foresight handler om å profesjonalisere samtalen om fremtiden, om deltagelse, involvering og kunnskapsdeling. Formålet er å skape allianser og realisere tiltak som vil bidra til en helhetlig, positiv og bærekraftig samfunnsutvikling for fellesregionen Ofoten og Sør-Troms, og å etablere minst en felles arena for regionen.

Det interregionale samarbeidet skal medføre en felles handlingsplan med tiltak for hvordan regionene sammen skal styrke sin posisjon i Nord-Norge. Prosjektet legger opp til en sektorinndeling med samarbeid innen kompetanse, næring og kultur. Samfunnsanalysen nevner at det er viktig å få til en større utnyttelse og samspill med Høyskolen i Narvik for å utvikle regionens fortrinn innen kompetanse (Samfunnsanalysen s.49). Dette for å utvikle nye næringsklynger i nord og støtte opp under allerede etablerte. Samfunnsanalysen anbefaler at kommunene i Ofoten: Styrker arenaer (Samfunnsanalysen s.47)

3.1 Delprosjekter

Regionene jobber med sine underprosjekter hver for seg. Fortløpende koordinering og informasjonsutveksling mellom regionene vil være et arbeidsmål for hele prosjektperioden.

Delprosjektene skal komme anbefalingene i Samfunnsanalysen i møte.



I. Strategisk næringsplan Ofoten (SNPO)

Planen legger vekt på en bred og inkluderende prosess i utformingen, som vil bedre regionens felles forståelse for hva som er de riktige tiltak og har en del om samspill mellom Ofoten og Sør-Troms. Den skal ha en samlet oversikt over tilgjengelige og regulerte næringsarealer. Organiseringen av arbeidet med SNPO vil skje i samsvar med de anbefalinger gitt i Samfunnsanalysen s.48 og s.49. Etter at planen er vedtatt på regionalt nivå bør det jobbes med å få iverksatt de viktigste tiltak som foreslås gjennom prosessarbeidet i planen.

II. Forprosjekt: Marin kartlegging.

Samfunnsanalysen peker på at regionen må legge til rette for å «Utnytte naturgitte fordeler» (s.50). Det har vært betydelig motstand mot bruk av marine områder ikke alltid basert på fakta. Regionen bør få på plass en marin kartlegging slik at fremtidige debatter kan orientere seg i forhold til kartlagte faktakunnskaper. Marin kartlegging er dyre og kompliserte vitenskapelige prosesser. Ofoten regionråd ønsker derfor et forprosjekt for å finansiere en marin kartlegging. Forprosjektet vil undersøke om hva kommunenes behov er i forbindelse med kartlegging og undersøke hvilket behov næringslivet har.

Hovedprosjektet deles i flere faser, primærkartlegging og biologisk undersøkelse. Forutsatt at man kan foreta den fysiske kartleggingen med undervannslandskap, bunn-og vann undersøkelser vil man følge opp dette med en marinbiologisk undersøkelse. God arealutnyttelse betyr at man både kan beskytte de tradisjonelle fiskerier og utnytte andre marine råstoffer som tang, tare, skjell, havbeite, alger etc.

III. Stedsutvikling

Prosjektet henter sin legitimitet i samfunnsanalysen som sier noe om boforhold og bokvalitet. I forbindelse med kommunestrukturprosessen ser man at lokalsamfunnene bør styrkes i fremtiden med samarbeid mellom det offentlig og det private. Lokalsamfunnene er avhengige av gode forbindelser til byene for at de skal kunne være attraktive steder å bosette seg på. I forbindelse med kommunestrukturprosessen ønsker man å opprette lokale utviklingslag som høringsinstans for kommunene. Utviklingslagene kan også spille inn saker for kommunale politikere. Lokalsamfunnene blir i mange henseende drevet av stor grad av frivillighet, med grupper og/eller enkeltpersoner som er opptatt av utvikling i sitt nærområde. Lokalsamfunnene vil legge vekt på sine fortrinn for å kunne opprettholde og styrke sin posisjon som gode arenaer for innovasjon og trivsel i fremtiden.

IV. Tidligfasekapital

Samfunnsanalysen s.50 slår fast under avsnitt Tidligfasekapital: «... skal man skape en kultur for nyskaping må det være en stabil tilgang på tidligfasekapital og støtteordninger for bedrifter i etableringsfasen.» Vi utvikle et nettverk som skal utvikle mulighetene til å hente inn kapital regionalt fra lokale investorer. Nystartede bedrifter blir i stor grad blir flyttet ut fra regionen fordi eierinteressene ikke har noen regional eller nasjonal forankring. Nettverket vil koble lokal kapital til lokale grundere og forretningsutviklere under den forutsetning av at lokal kapital gir knoppskyting.

V. Nye arbeidsplasser i Narvik og Ofoten.

Delprosjekt som vil svare til problemene som det store tapet av arbeidsplasser har medført i de seneste årene, med å utarbeide presenterbare case for investorer som vil vise at det vil lønne seg å investere i spesifikke industriprosjekter, et såkalt bedriftsakseleratorprogram. Større etableringer gir gode ringvirkninger og store investeringer. Innsatsområder under nye arbeidsplasser vil være:

- etablering av industri
- etablering av nye logistikk-løsninger
- restart eller ny mineralutvinning

- fornybar energi

Styringsgruppen velger case som utredes (5 stk, en i hver kommune) ut fra en økonomisk synsvinkel, ved funn av lønnsomhet vil det forsøkes å selge dette ut til investorer. Mulige case kan være: Bruk av spillvarme ved Norcem's fabrikk i Tysfjord til marin produksjon (alger/hummer/ østers ect).

Etablering av fiskeforfabrikk i Ballangen, oppstart av gruvedrift i Ballangen, nikkel og kobber. Evenes Airport hotell, mineralforekomster i Tjeldsund (kalk). Direkteredusert stålverk i Narvik (ingen CO2 utslipp).

Forankring

Byregionsprosjektet har blitt forankret i Ofoten Regionråd gjennom flere møter. Alle kommuner har gjort vedtak på at de ønsker å være med på prosjektet. Prosjektet inneholder mange elementer av saksområder som lokale politikere i sin hverdag ser mangler både internt i regionen, men også i forhold til Sør-Troms.

Ofoten har hatt en Strategisk næringsplan som har vært forankret i regionrådet og utarbeidet av regionrådet i samarbeid med næringslivet. Man kan si at næringsplanen har vært en omforent plan, der man har en felles forståelse av hva man skal satse på. Planen er nå moden for rullering. Ofoten og Sør-Troms har tidligere samarbeidet tett i forbindelse med Norges Brannskole og Kampflybase Evenes. Gjennom dette arbeidet har man kommet til den kjensgjerning at området er kunstig del av administrative grenser. Derfor er anses det som viktig at man samarbeider for å få frem STOR regionens komplementære sider og spille på dem.

Nordland fylkeskommune har tidligere gitt tilsagn til et felles prosjekt i Ofoten og Sør-Troms kalt "Framtidsdugnad Ofoten og Sør-Troms", med foresight som metodikk. Disse midlene søkes omdisponert til ByR fase 2. Ofoten og Sør-Troms regionråd besluttet å bake foresight inn i en evt fase 2 av ByR, fordi det ville være lite hensiktsmessig å kjøre to parallelle prosjekter med samme formål og de samme samarbeidspartnere i regionen.

Prosjektorganisering

Oppdragsgiver: Kommunene i Ofoten

Prosjekteier: Narvik kommune

Deltagende kommuner: Narvik, Tjeldsund, Ballangen, Tysfjord og Evenes.

Styringsgruppe (SG): Regionrådet i Ofoten (ordførere)

Prosjektansvarlig (PA): Daglig leder Ofoten regionråd

Prosjektleder (PL): PL, Sigbjørn Astrup, Ofoten regionråd

Prosjektgruppe: PA, PL samt PL fra hver kommune

Prosjektleder Sigbjørn Astrup er statsviter med bred erfaring fra regionale utviklingsprosjekter. Han har vært ansatt i Ofoten regionråd fra 2009 og har et stort nettverk på kommunalt, regionalt og nasjonalt plan.

Samarbeidspartnere

Byregionsprosjektet tar sikte på å samarbeide med alle private og offentlige organisasjoner som på en eller annen måte har inngripen i vår region, og gjennom sin inngripen påvirker viktige samfunnsprosesser i en eller annen grad. I dag har Ofoten regionråd utstrakt kontakt og samarbeid med både private og offentlige organisasjoner. Målet vil være å styrke disse forbindelsene gjennom Byregionsprogrammet.

Aktiviteter

Aktivitetene i prosjektet bygger på den grunnforutsetning at man skal bygge nye nettverk innenfor regionen og mellom regionene Ofoten og Sør Troms.

Oppstartsmøte/ workshop

Status næringsareal deltagende kommuner

Konsolidering forankring av prosjekt etter kommunevalg

Utarbeidelse av utviklingsplan

Involvering næringsliv, kommuner og andre aktører

Strategisk næringsplan Ofoten

Samkjøring/planlegging av prosessledelse

Kartlegge behov for kunnskapsinnhenting

Relevant og konkret kunnskapsinnhenting

Analyse og aktiv bruk av innhentet kunnskap

Utarbeidelse av konkret handlingsplan

Politisk forankring av utviklingsplan

kommunikasjon

Samspill med Harstadregionen

Følge opp fusjonen mellom HiN, HiH og UiT

Målgrupper

Nettverksarbeid vil konsentrere seg imot tre hovedsektorer. Næring, kompetanse og kultur.

Næring:

Næringsforeningene i Ofoten og Sør-Troms. Større næringslivs aktører som banker og større bedrifter vil også delta. Det legges opp til et interregionalt samarbeid mellom næringsforeningene i Midtre Hålogaland, gjennom et eget prosjekt som driftes av næringsforeningene selv. Prosjektet vil ha tett samarbeid med disse.



Kompetanse:

Både Harstad og Narvik har høyskoler, de har til en viss grad samarbeidet med hverandre ift Norges Brannskole i Tjeldsund. Det er også en fusjoneringsprosess med UiT som er viktig å følge opp.

De videregående skolene i Narvik og Harstad er viktige aktører for å beholde ungdommen lokalt.

Samarbeid med andre utdanningsinstitusjoners tilbud i regionen. Som Folkeuniversitet, Kompetansesentre, Karrieresenter ect.



Kultur:

Representere det samiske folket i nettverket. Det er to samisk språklige grupper i Ofoten og Sør Troms. Lulesamisk og Nord Samisk. De har hvert sitt senter som ivaretar spørsmål som vedrører samisk kultur.

Kommunene er viktige kulturaktører i regionen. Det er viktig å få frem de komplementære mulighetene som finnes i samarbeid, da de minste kommunene har få personalressurser, mens de større sitter på mer. Byene sitter på kulturressurser som kan benyttes i lokalsamfunnene og således gi dem et kulturløft.

Resultat

Interregional utviklingsplan for Ofoten og Sør Troms.



- Strategisk Næringsplan for Ofoten, med egen arealdel.

En plan som gir oversikt til næringsliv og kommuner med forankring og strategier for veivalg.



- Plan med finansiering for hvordan man går videre med marin kartlegging.

Danner bakgrunn for å få kartlagt den blå åkeren til bærekraftig utnytting.



- Stedsutvikling

Styrke lokalsamfunnene med samarbeid mellom det offentlig og det private med gode arenaer for innovasjon og trivsel.



- Sette opp nettverk som kan videreformidle lokal kapital til grundere.

Etablere regionalt nettverk for å etablere kontakt og skape relevante og interessante møteplasser mellom grundere/vekstbedrifter og investorer.



- Lage minst 5 casestudier på større industrisatsninger basert på lokale fortrinn.

Etablere bedriftsakselleratorprogram for etablering av arbeidsplasser og vekst i det regionale næringslivet.

Effekter

De regionale arenaer skal styrkes og overordnede samarbeidsprosjekter skal bidra til dette. Oppbygging av regionale nettverk vil integrere regionen på bedre måte og vil medføre at komplementære miljøer blir dratt sammen og kan utvikle bedre ideer i fellesskap (anbefaling fra samfunnsanalysen).

Utvikling av nye planverk er både en politisk forankringsprosess regionalt og en kunnskapsprosess der man kan se nye muligheter. Utvikling og synkronisering av ideer som er viktige for den regionale utvikling vil skje gjennom prosessen.

Angående risiko:

Risiko som de samlede eksterne og interne faktorer som kan påvirke vår evne til å oppnå målsetningene. 1) manglende prosjektplanlegging. For små ressurser for å kunne planlegge i detalj på forhånd med en tidshorison på 2,5 år. Avbøtes med at det allerede finnes mange nettverk og tidligere plandokumenter/kartlegginger som man til en viss grad kan bygge på. 2) Prosjektperioden er lang nok, imidlertid kan lokalvalgene til høsten spille inn på prioriteringer senere i prosjektperioden. Politikerne er viktige støttespillere til mye av nettverksarbeidet som er planlagt. Hvis disse nettverkene ikke anser ByR som viktig eller signifikant nok, kan noe av bunnen falle ut av satsningen. 3) Byregionsprogrammets utlysning legger stor vekt på utvikling av forankrede strategier og tiltak (pkt 2. i utlysningen), direkte tiltak er vanskelig å forutse pr. dags dato, da de skal utformes. Foreslåtte tiltak måtte senere finansieres. Det er derfor en risiko for at nettverkene vil bestå frem til tiltak er bestemt, mens iverksettingen vil mangle finansiering. 4) Utilstrekkelig informasjon hos tilsatte i offentlig og privat sektor. Det er nok multiple forventninger til ByR om hva hensikten er. For å avbøte risikoen for at regionen drar i forskjellig retning, blir det viktig å styre prosessene og begrepsbruken i forhold til ByR hensikt ved oppstart i regionen.

Tids- og kostnadsplan

Tidsplan

Vedlagt i Prosjektskissen (vedlegg).

Kostnadsplan/budsjett

Tittel	2015	2016	2017	SUM
5 kommuner bidrag	50 000	100 000	100 000	250 000
Diverse	80 000	120 000	120 000	320 000
Konsulent prosessarbeid	230 000	210 000	320 000	760 000
Kunnskapsinnhenting	400 000	450 000	450 000	1 300 000
Møte-og reisekostnader	150 000	210 000	150 000	510 000
Nettverksbygging	250 000	400 000	400 000	1 050 000
Nettverkssamlingene	50 000	50 000	50 000	150 000
Prosjektledelse eksternt	150 000	450 000	420 000	1 020 000
Prosjektledelse internt	300 000	400 000	400 000	1 100 000
Workshop	50 000	150 000	150 000	350 000
Sum kostnad	1 710 000	2 540 000	2 560 000	6 810 000

«Kostnadene skal spesifiseres, jf. punkt 4 i Utlysningen»

Finansieringsplan

Tittel	2015	2016	2017	SUM
5 kommuners bidrag	50 000	100 000	100 000	250 000
Connect Nord Norge	150 000	250 000	250 000	650 000
Connect Nord Norge Akselrator	250 000	500 000	500 000	1 250 000
Eika bankene	200 000	200 000	200 000	600 000
Interreg BAN	50 000	100 000	100 000	250 000
Kommunal- og moderniseringsdepartementet	3 000 000			3 000 000
Nettverksamlinger	50 000	50 000	50 000	150 000
Nordland fylkeskommune	200 000	200 000		400 000
Prosjektansvar Ofoten regionråd egeninnsats	20 000	20 000	20 000	60 000
Regionalt næringsfond	100 000	100 000		200 000
Sum finansiering	4 070 000	1 520 000	1 220 000	6 810 000

Har fått muntlig fra NFK at vi kan bruke et gammelt tilsagn på 400 000,- som medfinansiering. Eika bankene lokalt har tidligere støttet et samarbeidsprosjekt mellom Sør-Troms og Ofoten som ikke kom i gang. De anslår at de vil kunne gå inn med 600 000,- som medfinansiering. Det vil bli søkt om restmidler regionalt næringsfond for 200000,- (innen utgangen av mai). Connect Nord Norge har vedlagt dokumentasjon på hvilken innsats de går inn med i to av delprosjektene.

«Byregionens egenfinansiering skal spesifiseres, jf. punkt 4 i Utlysningen»

Vedleggsliste

Dokumentnavn	Filstørrelse	Dato
marin kartlegging_oppdaterert.pdf	7 879 994	04.05.2015
ProsessmodellBYRFase2.pptx	933 284	04.05.2015
Prosjektskisse_Nye arbeidsplasser i Narvik og Ofoten.odt	26 175	04.05.2015

Prosjektskisse_Tidligfasekapital.docx	27 094	04.05.2015
Samfunnsanalyse Ofoten.pdf	1 192 508	04.05.2015
Søknad byregionsprosjektpr 30.04..docx	50 730	04.05.2015
Vedtak Tjeldsund.docx	12 078	04.05.2015
Vedtak_ballangen.docx	11 654	04.05.2015
Vedtak_Evenes.pdf	48 032	04.05.2015
Vedtak_Narvik.pdf	158 508	04.05.2015