

## Søknad – Byregion Fase 2

<b>Søknadsnr.</b>	2015-0011	<b>Søknadsår</b>	2015	<b>Arkivsak</b>
<b>Støtteordning</b>	Utviklingsprogrammet for byregioner fase 2 (2015-2017)			
<b>Prosjektnavn</b>	Byregioner fase 2 - Haugesundregionen			

### Kort beskrivelse

Eierkommunene i Haugaland Vekst IKS ble i 2014 med i Byregionprogrammet, fase 1. Tidspunktet for oppstart av prosjektet var sammenfallende med at de 10 kommunene i Haugesundregionen samlet seg på eiersiden i Haugaland Vekst IKS sammen med Rogaland fylkeskommune. Dette gjorde at strukturen for samhandling falt på plass og behov for felles strategi, mål og tiltak meldte seg. Konklusjon i fase 1 er at regionen ikke framstår samlet utad og at tema i fase 2 er samhandling for å øke attraktivitet.

### Prosjektbeskrivelse

#### INNLEDNING

Søknaden er formet på en slik måte at den sammen med vedleggene er identisk med prosjektplanen. Egen prosjektplan er derfor ikke vedlagt. (Ref pkt 7A i utlysingen).

Haugaland Vekst kommunene kom i mars 2014 med i «Utviklingsprogrammet for byregioner» (ByR) fase 1, et forprosjekt i regi av Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD). Alle 10 eierkommunene i Haugaland Vekst IKS (HV) stilte seg bak søknaden med Haugesund kommune som søker. Rogaland fylkeskommune deltok med en representant i arbeidsgruppen, men hadde ikke formelt politisk vedtak. I fase 2 er alle eierne i Haugaland Vekst invitert. Disse er kommunene Haugesund, Karmøy, Utsira, Sveio, Tysvær, Bokn, Vindafjord, Etne, Sauda og Suldal. Rogaland fylkeskommune som også er en av eierne av HV, er invitert til fase 2 på lik linje med kommunene. Status for vedtak/kopi av vedtak i kommunene ligger vedlagt.

Målet for fase 1 var at det skulle resultere i en helhetlig forståelse av regional samhandling og avdekke flaskehalser som hemmer vekst og utvikling i regionen. Menon Business Economics ble engasjert til å gjennomføre en helhetlig samfunnsanalyse av det økonomiske samspillet mellom byen og omlandet. Denne ligger til grunn for valg av tema/samfunnsområde som byregionen skal utvikle strategier og tiltak for i fase 2.

Formålet med fase 2 er at byregionene utarbeider konkrete strategier og gjennomfører tiltak innenfor tema/samfunnsområder som regionen selv prioriter og med utgangspunkt i helhetlige samfunnsanalyser. Det er en forventning om at fase 1 og videreføring i fase 2 gjør regionen bedre rustet og samlet til å møte framtidige utfordringer.

Spørsmålet om valg av tema og videreføring til fase 2 ble tatt opp i Haugaland Vekst regionråd den 13. mars i år.

Følgende vedtak ble gjort:

- Haugaland Vekst regionråd gir sin tilslutning til valg av temaene;
- o Samhandling
- o Attraktivitet
- Haugaland Vekst regionråd fortsetter som styringsgruppe i byregionprogrammet, fase 2.
- Haugesund kommune står som formell søker.

På bakgrunn av dette vedtaket ble forslag til saksutredning og vedtak sendt til kommunene og Rogaland fylkeskommune. De har i disse dager sak om valg av temaer og videre deltakelse oppe til politisk behandling. Noen har klart å fatte vedtak i løpet av april, mens andre vil ha vedtaket klart i begynnelsen av mai. Vindafjord vil ha sitt vedtak klart i juni. Disse vil bli ettersendt så snart de er klare. Haugesund kommune står som søker med Haugaland Vekst som prosjektleder. Haugaland Vekst regionråd er styringsgruppe for prosjektet. Rådet består av ordførere og rådmenn fra alle eierkommunene pluss fylkeskommunen.

Haugaland Vekst fungerer som Haugesund kommunes næringsavdeling. Det samme er tilfelle for Tysvær, Bokn, Utsira og Sveio. De andre eierne løser det lokale næringsarbeidet i egen administrasjon. For alle 10 kommunene har Haugaland Vekst funksjon som regionalt utviklingsapparat.

#### OM PROSJEKTET

Kompleksiteten i prosjektet, med ti eier kommuner, to fylker og flere regioner, gir føringer for hvilke prosjekter regionen kan jobbe videre med. Selv om utfordringsbildet for regionen kan framstå som homogent er kommunene heterogene og har egne utfordringer. Mens noen kommuner trenger å skape vekst, skal andre håndtere veksten. Infrastruktur er også en utfordring, spesielt i omlandskommunene. Det er også viktig å forberede seg best mulig på de mulighetene etableringen av Rogfast gir.

Utviklingsprogrammet for byregioner (ByR) fase 1 som er i ferd med å avsluttes, har gitt en god start på å utvikle samarbeidet i regionen. Ikke minst var det positivt at deltakelsen i forprosjektet var sammenfallende med utvidelsen av eierskapet i Haugaland Vekst og bidro til kvalitetsheving av et arbeid som uansett måtte ha blitt gjort. Hovedarbeidet i fase 1 var utarbeidelsen og oppfølgingen av analysen «En region, ett ansikt». I den sammenheng ble det blant annet arrangert felles formannskapsmøte, Agenda konferanse og to mulighetsarenaer. Næringslivet var spesielt invitert til de tre sistnevnte arrangementene.

Fase 1 skulle ende opp i valg av temaer som regionen ønsker å prioritere å arbeide videre med i fase 2 som strekker seg over 3 år.

På grunnlag av Menon's analyse, «En region – ett ansikt», innspillene som er kommet fra Agenda konferansen, mulighetsarenaene og arbeidsgruppen, er det valgt å prioritere to hovedtemaer:

- Samhandling
- Attraktivitet

På grunnlag av disse skal det lages en regional utviklingsplan med handlingsprogram og tiltak som skal iverksettes i løpet av planperioden som strekker seg over perioden 2016-2019.

#### NÆRMERE OM VALG AV TEMAER

##### 1. Samhandling

Komme fram til enighet om felles regional 4 årig utviklingsplan med mål, strategier og tiltak for å skape tillit, identitet og eierskap til regionale prosesser og tiltak.

Eksempler kan være:

- o Utviklingstiltak i næringsklyngene for å stimulere vekst og verdiskaping i hele regionen.
- o Styrke samhandling mellom regionsenter og omland, herunder de mindre byene og tettstedene.
- o Hvordan gjøre hverandre gode, få økt kunnskap om hverandre og hvilke funksjoner skal ligge hvor.
- o Styrke samhandlingen med naboregionene.
- o Hvordan bruke fellesarenaen Haugaland Vekst best mulig for å fremme regional utvikling.

##### 2. Attraktivitet

Arbeide for økt attraktivitet for bedrift, bosted og besøk i samarbeid med næringslivet med fokus på bostedskvalitet, arbeidstilbud, næringsstruktur og kunnskapsmiljøer.

Eksempler kan være:

- o By og tettstedsutvikling, inklusive attraktive bolig- og næringsarealer.
- o Infrastruktur, samferdsel, bredbånd, med mer.
- o Rett kompetanse til rett tid til bedrifter og offentlige aktører.
- o Videreutvikling av attraktive opplevelsestilbud.

Temaene vil danne utgangspunktet for utarbeidelsen av regional utviklingsplan 2016-2019 og eksemplene viser hva dette kan dreie seg om.

Tiltakene som kommer fram i planens handlingsprogram må være på et mest mulig konkret og målbart nivå. Forslag til tiltak finner vi blant annet i innspillene fra mulighetsarenaene og i Menon rapporten, men det er viktig at utarbeidelsen av utviklingsplanen skjer i en dialog med kommunene og næringslivet. Arbeidet vil foregå mot sommeren og utover høsten med vedtak i den enkelte kommune utpå nyåret.

Den regionale utviklingsplanen vil være grunnlaget for arbeidet i det treårige byregionprogrammet.

De store utfordringene i fase 2 er hvordan skape eierskap og forankring lokalt i kommunene og næringslivet og hvordan programmet kan bidra til å legge til rette for vekst og utvikling i hele regionen. Utarbeidelsen av regional utviklingsplan og gjennomføring av tiltak skal bidra til dette. Det

er avgjørende for resultatet å finne gode metoder og ha inkluderende prosesser. Med mange kommuner med ulike behov, forutsetninger,forholdsvis store geografiske avstander og begrensede ressurser, sier det seg selv at det blir en krevende jobb.

Når det gjelder utlysingsens punkt 7, Krav til innhold i søknaden, er A-prosjektplan, svart på i de neste punktene i denne søknaden. B-vurderinger er vedlagt i eget dokument.

**Deltatt i fase 1 av Utviklingsprogrammet for byregioner: Ja**

Departementet stilte følgende vilkår for fase 1 (hentet fra tilsagnsbrevet):

**- POLITISK FORANKRING**

Kommentar:

Alle 10 eierkommunene i Haugaland Vekst har positivt vedtak på formannskapsnivå eller høyere om å delta i Byregionprogrammet fase 1.

**- HELHETLIG SAMFUNNSANALYSE LEGGES TIL GRUNN FOR VALG AV TEMA**

Kommentar:

Det er utarbeidet samfunnsanalyse v/Menon Business Economics for regionen. Denne er lagt til grunn for valg av temaene. Analysen er vedlagt.

**- DELTAKELSE I NASJONALT NETTVERK**

Kommentar:

Haugesundregionen har vært til stede på oppstartsamling og de to nasjonale samlingene som har vært arrangert. I tillegg har regionen hatt representant i den nasjonale referansegruppen.

**- BYREGIONEN BESVARER EVALUERINGSSPØRSMÅL FRA DEPARTEMENTET**

Kommentar:

Disse spørsmålene er sendt direkte til de 10 kommunene. Haugaland Vekst har v/prosjektleder hjulpet til med purringer der det har vært behov.

**- GJENNOMFØRING AV NØDVENDIGE PROSESSER FRAM MOT VALG AV TEMAENE**

Kommentar:

Det har vært gjennomført møter, Agendakonferanse, felles formannskap, felles møte med Samarbeidsrådet i Sunnhordland og 2 Mulighetsarenaer fram mot valg av temene, samhandling og attraktivitet.

## Kontaktopplysninger

Funksjon	Navn	Adresse/poststed	Mobil
<b>Søker / Prosjekteier</b>	Haugesund kommune Org.nr:944073787	Kirkegt 85 5504 HAUGESUND	90508148
<b>Kontakt- person</b>	Inger Kallevik Haavik v/Haugaland Vekst IKS	Karmsundgt 51 5531 HAUGESUND	40405091
<b>Prosjekt- leder</b>	Inger Kallevik Haavik	Karmsundgt 51 5531 HAUGESUND	40405091

## Geografi

1106-Haugesund, 1134-Suldal, 1135-Sauda, 1145-Bokn, 1146-Tysvær, 1149-Karmøy, 1151-Utsira, 1160-Vindafjord, 1211-Etne, 1216-Sveio

## Spesifikasjon

### Bakgrunn

Da byregionprogrammet ble utlyst i 2013 var 10 kommuner i Haugesundregionen i ferd med å samles på eiersiden i Haugaland Vekst IKS. Fram til årsskiftet 2013/14 sto de fem kommunene, Haugesund, Tysvær, Sveio, Utsira og Bokn og Rogaland Fylkeskommune bak eierskapet. Fra 1. januar 2014 kom Karmøy, Vindafjord, Etne, Sauda og Suldal også inn på eiersiden. For de fem førstnevnte kommunene fungerte og fungerer fortsatt Haugaland Vekst som kommunens næringsavdeling. For alle 10 kommunene er Haugaland Vekst deres apparat innen regional utvikling. Haugaland Vekst regionråd som består av ordførerne og rådmennene i de samme kommunene, er tett koblet på selskapet. Organisasjonskart er lagt ved og mer informasjon finnes på [www.haugaland-vekst.no](http://www.haugaland-vekst.no).

Grunnlaget for tettere samhandling ble dermed lagt samtidig som regionen kom med i byregionprogrammet. Programmet ga kommunene en mulighet til å øke kvaliteten på et arbeid som uansett måtte bli gjort. For Haugaland Vekst som er det operative leddet i dette arbeidet, er det svært viktig å ha gode kunnskaper om alle eierkommunene, hvilke prioriteringer de er enige om, tiltak, mm. Ikke minst er det viktig for Haugaland Vekst administrasjonen å vite hvordan eierne ønsker å bruke apparatet Haugaland Vekst for å nå felles mål. En strategi for selskapet og regional utviklingsplan vil legge føringer for dette.

Den regionale utviklingsplanen som blir vedtatt av kommunene vinteren 2016 vil måtte forholde seg til eksisterende planer og etter hvert påvirke kommunenes egne planer som kommuneplan, næringsplan, mm og fylkenes planer (Rogaland og Hordaland). Haugaland Vekst vil rullere næringsplanene for Tysvær, Haugesund, Bokn og Utsira parallelt med utarbeidelsen av regional utviklingsplan. De kommunene som ikke har Haugaland Vekst som sin næringsavdeling, vil kunne henge seg på prosessen.

Det overordnede målet er vekst og utvikling i hele regionen. Menons analyse forteller noe om både styrker og svakheter. Blant annet er regionen utsatt for internasjonale konjunkturer. Dette gjelder særlig den petromaritime klyngen som også omfatter Sunnhordland, men også prosessindustri som Hydro Karmøy og Eramet i Sauda. Energi-prosess industrien finner vi også i naboregionene Sunnhordland og Hardanger. Næringsstrukturen i de 10 kommunene varierer med stort innslag av

petromaritime næringer i fire av kommunene, matproduksjon og videreforedling er blant viktige næringer for indre strøk.

Det kommer fram i analysen at det er enighet om at Haugesund har funksjon som regionsenter og at den på noen områder fungerer som en motor for regionen. Regionsenterets rolle og funksjon er et sentralt element i programmet. Imidlertid har alle kommunene noe å tilføre regionen og som i sum gir større kraft og muligheter for vekst og utvikling i hele regionen.

Med sin plassering mellom de store byregionene Stavanger og Bergen er regionen også utsatt for sentralisering av viktige statlige institusjoner, eksempler er fengsel, høgskole, sykehus, politi, mm. Sammen med Sunnhordland danner Haugesundregionen en sterk region mellom Boknafjorden i sør og Bjørnefjorden i nord. Et samarbeid mellom disse to regionene kan være avgjørende for å forbli selvstendige regioner med ønsket attraktivitet for bosetting, bedrifter og besøk.

Bakgrunnen for Menons analyse og ikke minst tittelen, "En region - ett ansikt" er at regionen blir dratt i flere kanter. Den er delt opp av en fylkesgrense, Rogaland-Hordaland, noen kommuner tilhører Haugalandet. I tillegg er Etne og Sveio også en del av Sunnhordland og Suldal og Sauda som i utgangspunktet ikke tilhører Haugalandet, er deler av Ryfylke. Dette gjør at det kan være utfordrende for regionen å stå samlet rundt viktige problemstillinger og vise ett ansikt utad. For de som står utenfor kan det lett oppleves at regionen har flere ansikter og framstår som fragmentert, noe som svekker regionens kraft i viktige saker.

Samhandling er et svært viktig tema i ByR. Regionen har kommet et stykke på vei i og med at strukturen for samhandling er lagt gjennom Haugaland Vekst. Potensiale for bedre samhandling er til stede. En av de sentrale utfordringene i regionen er å gjennomføre prosjektet parallelt med prosesser rundt kommunereformen. Samhandling innad i regionen er avgjørende om den skal framstå som attraktiv som bosted, å etablere næring i og å besøke. Dette er viktig uansett om kommunegrensene består eller om det skjer endringer i framtiden.

### **Prosjektmål**

Hovedmålet med fase 2 er at Haugesundregionen har styrket attraktivitet knyttet til bosted, bedrift og besøk. Hovedstrategien for å nå målet er å styrke regional samhandling. Overordnet regionalt mål er vekst og utvikling i hele regionen.

Prosjektet skal

- Styrke samhandlingen
- Styrke attraktiviteten for bosted, bedrift og besøk
- Utarbeide og få politisk enighet om en regional utviklingsplan med tiltak
- Gjennomføre samarbeidsprosjekter iht til regional utviklingsplan

Om vi når målene vil kunne måles på forskjellige måter. Under aktiviteter står evaluering oppført i år 2 og 3. Denne vil om den legges opp riktig, kunne si noe om dette. Gjennomførte møter og arrangementer og andre konkrete tiltak vil være etterprøvbare.

Målet for byregionprogrammet er at det skal øke kunnskapen om samspillet mellom by og omland for å styrke disse områdenes regionale vekstkraft. Dette målet er sammenfallende med målet for Haugesundsregionens prosjekt der vekst og utvikling i hele regionen er grunnleggende for arbeidet.

### **Forankring**

Det er i disse dager en politisk sak til behandling i eierkommunene og Rogaland fylkeskommune med spørsmål om deltakelse i ByR, fase 2. De fleste vil klare å behandle denne i løpet av april, men noen vil ikke nå det før i første halvdel av mai. Disse vil i så fall bli ettersendt så snart som mulig. Se vedlagt status.

Fase 1 har vært forankret i kommunene gjennom politiske vedtak. Under prosessen som har gått i ca ett år, og særlig det siste halve året, er det blitt arbeidet med informasjon ut til næringslivet for å skape forankring der. I fase 2 vil næringslivet og dets organisasjoner bli koblet sterkere på sammen med kommunene.

Det som er nytt i fase 2 er at Rogaland fylkeskommune er invitert med. Fylkeskommunen har vært representert i arbeidsgruppa i fase 1. Denne har i tillegg til fylkeskommunens representant, bestått av deltakere fra alle kommunenes administrasjon. Disse ligger på et rimelig høyt nivå i organisasjonene, f.eks. rådmann, kommunalsjef, plansjef, ol. Den som har representert fylkeskommunen har vært den ansvarlige for rullering av fylkets Regionalplan for areal og transport på Haugalandet.

Med så mange som 10 kommuner med, har det vært viktig å ha en administrativ arbeidsgruppe som påser at kunnskap om den enkelte kommune blir tilført prosjektet. Prosjektleder vil ikke ha mulighet til å tilegne seg samme kunnskap som de som arbeider lokalt i kommunene har.

Haugaland Vekst regionråd har ivaretatt politiske forankringen og oppfølgingen i kommunene. Regionrådet består av alle ordførerne og rådmennene og har hatt ByR som tema i hvert møte. Dette vil også gjelde for fase 2.

For å skape forankring og eierskap, er informasjon svært viktig. Med så mange involverte kommuner + fylkeskommune er det en utfordring å nå ut til hele regionens politikere og næringsliv. For å klare dette ser vi for oss flere muligheter:

- Innslag i HV's nyhetsbrev
- Aktiv bruk av facebook
- Oppdatert hjemmeside med nyheter og nyttig informasjon, f.eks. en fakta-spalte
- Presentasjoner i politiske møter, næringsfora, mm
- Agenda konferanse
- Mulighetsarenaer der næringsliv og politikere møtes
- Fokuspå møter med spesielt inviterte deltakere fra næringsliv og politikk der enkelt temaer tas opp til diskusjon.

## **Prosjektorganisering**

Prosjekteier:Haugesund kommune

Prosjektansvarlig: Haugaland Vekst IKS ved styreleder Stål Alfredsén.

Prosjektleder: Haugaland Vekst ved Inger K. Haavik.

Prosessleder: Haugaland Vekst ved Vidar Vorraa.

Prosjektleder er nestleder i Haugaland Vekst og har vært prosjektleder for fase 1 i ByR. Prosjektleder har hatt ansvaret for flere prosjekter gjennom mange år, har arbeidet i flere av kommunene, både innenfor planlegging og næringsutvikling. Både prosjektleder og prosessleder har gjennomført videreutdanning i prosjektledelse ved Høgskolen Stord-Haugesund våren 2012 og arbeider aktivt med næringsutvikling i enkeltkommuner.

Styringsgruppe: Haugaland Vekst Regionråd. Rådet består av ordførerne og rådmennene i de 10 kommunene. I tillegg vil det bli representant fra Rogaland Fylkeskommune.

Arbeidsgruppe: En representant fra hver av de 10 eierkommunenes administrasjon og fra Rogaland Fylkeskommune.

Referansegruppe/fokusmøter: Det blir etablert referansegrupper/fokusmøter ved behov for kompetanse som er viktig for å kvalitetetsikre prosjektets måloppnåelse og leveranser. Dette kan være representanter fra bedrifter, næringsorganisasjoner, NHO, LO, med mer.

## **Samarbeidspartnere**

Det er naturlig å tenke samarbeidspartnere som dekker regionen geografisk fra lokalt til regionalt nivå. Aktuelle samarbeidspartnere er:

Regionalt:

- Høgskolen Stord-Haugesund
- Stiftelsen Polytec
- Maritimt Forum
- Haugesundregionens næringsforening
- Destinasjon Haugesund og Haugaland
- IPark Haugesundregionen
- Næringshagene
- LO og NHO

Lokalt

Dekkes gjennom Næringspolitisk utvalg i Haugesundregionens næringsforening. Dette utvalget består av lederne i følgende organisasjoner:



- Haugesund Handelsstandsforening
- Haugesund Sentrum
- Destinasjon Haugesund og Haugaland
- Maritimt forum
- Byggforum
- Haugesund Håndverkerforening
- Markedsforeningen Haugesundregionen
- Sveio Næringsforum
- Karmøy næringsråd
- Tysvær Næringsforum
- Fikse Næringsutvikling
- Vindafjord arbeidsgjevarforum (VAF)
- Sauda Vekst
- Fiskebåt Sør
- Nelfo
- Nito
- SMB Odda
- Petroleumsforeningen

Følgende er ikke med i næringspolitisk utvalg, men må inviteres med når ByR står på agendaen:

- Suldal Vekst/Suldal næringsforum
- Bokn Næringsforum
- Utsira næringsforum

#### **Aktiviteter**

År 1:

- Kartlegging og valg av metoder for arbeidet i ByR programmet
- Møter arbeidsgrupper, samarbeidspartnere, mm
- Karlegging/avklaring av samarbeid og eventuell grenseoppgang mellom:
  - HV regionen og fylkeskommunen(e)

- HV regionen og Sunnhordland og Ryfylke
- Aktørene i virkemiddelapparatet
- Næringsaktørene i regionen
- Næringsarealene i regionen
- Omdømme og attraktivitetsanalyse for bosted - bedrift - besøk  
det er mulig at det deles opp i ett tema per år i prosjektperioden
- Utarbeide Regional utviklingsplan med handlingsprogram og tiltak
- Samarbeidsmøte med Samarbeidsrådet i Sunnhordland i forbindelse med regional utviklingsplan
- Utarbeide kommunikasjonsplan for ByR
- Videreutvikle HV"s hjemmeside som kommunikasjonskanal
- Agenda konferanse i november med inviterte politikere og næringslivsledere.
- Felles formannskapsmøte for alle 10 kommunene
- Informasjon og aktuelle saker tas opp i HV regionrådsmøtene
- Felles møte mellom regionrådene i Haugesundregionen og Sunnhordland

#### År 2:

- Møter arbeidsgrupper, samarbeidspartnere, mm
- Omdømme og attraktivitetsanalyse for bosted - bedrift - besøk  
det er mulig at det deles opp i ett tema per år i prosjektperioden
- Evaluering blant politikere og næringslivsledere
- Prosesser iht tiltak i regional utviklingsplan  
inkl arrangement som Mulighetsarenaer og Fokusmøter med berørte parter ved behov.
- Agenda konferanse
- Gjennomføre kommunikasjonstiltak iht plan
- Felles formannskapsmøte
- Felles møte mellom regionrådene i Haugesundregionen og Sunnhordland
- Plan for implementering og videreføring

#### År 3:

- Møter arbeidsgrupper, samarbeidspartnere, mm
- Prosesser iht tiltak i regional utviklingsplan
- Omdømme og attraktivitetsanalyse for bosted - bedrift - besøk  
det er mulig at det deles opp i ett tema per år i prosjektperioden
- Evaluering
- Agenda konferanse
- Prosesser iht tiltak i regional utviklingsplan  
inkl arrangement som Mulighetsarenaer og Fokusmøter med berørte parter ved behov.
- Gjennomføre kommunikasjonstiltak iht plan
- Felles formannskapsmøter
- Felles møte mellom regionrådene i Haugesundregionen og Sunnhordland
- Implementering og videreføring

### **Målgrupper**

Prioriterte målgrupper er politikere, næringsliv, kommuneadministrasjon og relevante organisasjoner.

For at prosjektet skal lykkes og for å skape eierskap til aktivitetene, er involvering avgjørende. Dette vil skje på forskjellige måter, alt etter hvilken aktivitet og tiltak det er snakk om. Den årlige agenda konferansen vil være et svært viktig møtepunkt for politikere og næringslivsledere. I andre sammenhenger er det Mulighetsarena eller fokusmøter som er det mest aktuelle. Felles formannskapsmøter for alle 10 kommunene er også viktige.

### **Resultat**

- Økt samarbeid og samhandling
- Enighet om felles mål, strategi og tiltak
- Bedre kunnskaper om hverandre
- Økt attraktivitet for bedrift, bosted og besøk
- Felles tiltak er gjennomført og igangsatt

### **Effekter**

- En mer samlet og sterkere region som har kommet et stykke videre på veien mot en felles identitet.
- Økt attraktivitet for bosted, næring og besøk

Avgjørende for dette er økt kunnskap om hverandre, enighet om felles mål, strategi og tiltak og et felles ønske om å gjøre hverandre gode.

Den største risikoen for ikke å nå målene er at kommunene ikke lykkes med å bli bedre på samhandling.

## Tids- og kostnadsplan

### Tidsplan

#### Kostnadsplan/budsjett

Tittel	2015	2016	2017	SUM
Egeninnsats, se eget vedlegg	1 652 320	1 612 000	1 612 000	4 876 320
Kommunikasjon, info	50 000	50 000	50 000	150 000
Kunnskapsinnhenting, analyser, mm	350 000	350 000	350 000	1 050 000
Møter, arrangementer, konferanser	375 000	375 000	375 000	1 125 000
Nasjonalt nettverk	25 000	25 000	25 000	75 000
Prosjekt- og prosessledelse	650 000	650 000	650 000	1 950 000
<b>Sum kostnad</b>	<b>3 102 320</b>	<b>3 062 000</b>	<b>3 062 000</b>	<b>9 226 320</b>

«Kostnadene skal spesifiseres, jf. punkt 4 i Utlysningen»

#### Finansieringsplan

Tittel	2015	2016	2017	SUM
Egenfinansiering	450 000	450 000	450 000	1 350 000
Egeninnsats, se eget vedlegg	1 652 320	1 612 000	1 612 000	4 876 320
Kommunal- og moderniseringsdepartementet	1 000 000	1 000 000	1 000 000	3 000 000
<b>Sum finansiering</b>	<b>3 102 320</b>	<b>3 062 000</b>	<b>3 062 000</b>	<b>9 226 320</b>

«Byregionens egenfinansiering skal spesifiseres, jf. punkt 4 i Utlysningen»

## Vedleggsliste

Dokumentnavn	Filstørrelse	Dato
140101 Organisasjonskart Haugaland Vekst IKS.pptx	74 440	30.04.2015
150429 Status og vedtak ByR, Hgsd, Tysvær, Karmøy.pdf	19 806 867	30.04.2015
150429 Vedtak ByR, Etne, Sveio, Sauda, Utsira.pdf	23 694 318	30.04.2015
Vedlegg 1 ByR, tids- og milepælsplan per 29. april 15.pdf	1 414 926	29.04.2015
Vedlegg 2 ByR, egeninnsats per 29. april 15.pdf	786 617	29.04.2015
Vedlegg 3 ByR, krav til søknad pkt B-vurderinger.pdf	260 487	24.04.2015
Vedlegg 4 ByR, Haugesundregionen MASTER Endelig 2 per 09.01.15.pdf	3 133 585	24.04.2015
Vedlegg 5 ByR, Menon, litteraturstudien per 17 10 2014.pdf	801 644	24.04.2015