

## Søknad – Byregion Fase 2

<b>Søknadsnr.</b>	2015-0016	<b>Søknadsår</b>	2015	<b>Arkivsak</b>
<b>Støtteordning</b>	Utviklingsprogrammet for byregioner fase 2 (2015-2017)			
<b>Prosjektnavn</b>	ByR Fosen Fase 2 (2015 - 2017)			

### Kort beskrivelse

Fosenregionen har deltatt i ByR fase 1. Fokus har vært todelt; 1) kvalitetssikring av de strategiske valg gjennom flere forskningsbaserte analyser 2) testing/utprøving av en regional samhandlingsmodell for regionalt utviklingsarbeid. I Fase 2 vil vi videreføre arbeidet med å styrke samhandlingen mellom aktørene (trippel helix). I tillegg er det et kontinuerlig behov for å vurdere endring og tilpasning av regionens gjeldende strategier.

Detaljert prosjektbeskrivelse for fase 2 vedlegges søknaden.

### Prosjektbeskrivelse

I ByR fase 1 har fokus vært todelt:

- 1) Kvalitetssikring av de strategiske valg gjennom flere forskningsbaserte analyser
- 2) Testing/utprøving av en regional samhandlingsmodell for regionalt utviklingsarbeid

Det er gjennomført 2 analyser i regi av ByR fase 1, samt gjennomgang og vurdering av andre relevante faglige dokumenter og strategier. Det vises særlig til følgende:

- a) Regional Vekstkraft på Fosen - Evaluering av regionale strategier, Trøndelag Forskning og Utvikling, oktober 2014 (Samfunnsanalyse vedlagt søknad)
- b) NOTAT - Strategier for Fosen, SINTEF, 03.03.2015 (vedlagt søknad)
- c) Analyse/vurdering av Smart Spesialisering som metode i det regionale utviklingsarbeidet. Her er det flere referanser, men to av de viktigste er: Guide on Research and Innovation Strategies for Smart Specialisation (European Commission, RIS3 Guide 2012), og Ida Kallmyr Lerheim «Et smartere Trøndelag?» Trøndelagregionens forutsetning for deltakelse i Smart Spesialisering Masteroppgave i Europastudier Trondheim, våren 2014
- d) Regionalt Handlingsprogram for innovasjon og verdiskaping (Sør-Trøndelag)
- e) FoU-strategi for Trøndelag 2012-2015
- f) Trøndelag i tall. Statistikk som grunnlag for regional planstrategi (Sør- og Nord-Trøndelag Fylkeskommuner, januar 2015)

Analysen Regional Vekstkraft på Fosen (Samfunnsanalysen) og SINTEF-notatet viser at Fosens regionale strategier er relevante, om enn noe generelle. Analysene stiller spørsmål ved om det er hensiktsmessig med en felles strategi for Fosen, eller flere ulike strategier. Dette på grunn av ulik

næringsstruktur i regionen, store geografiske avstander mellom kommunesentra, flerkjerneregion, ulik nærhet til Trondheim mm.

Det vises for øvrig til prosjektbeskrivelsen hvor vi ser nærmere på sammenhengen mellom samfunnsanalysen og valgte strategier (SAFe).

Vi vil i løpet av ByR Fase 2 utvilsomt ha behov for å justere, konkretisere og eventuelt vurdere å endre gjeldende strategier. Analysene vi har gjennomført i Fase 1 tilsier dette, og rammebetingelser og andre regionale forhold vil sannsynligvis også endres (les; kommunereformen).

Styrket vekstkraft og verdiskaping på Fosen betinges av et godt samarbeid i trippel helix partnerskapet. Aktivitetene i ByR Fase 1, som i første rekke har involvert Næringsalliansens medlemmer, har bekreftet viktigheten av dette. I trippel helix partnerskapet har vi i fase 2 et særlig behov for forankring og involvering mot næringslivet og kommuneorganisasjoner, og enda sterkere involvering av relevante kunnskapsmiljø.

Fase 2 vil være konsentrert om følgende fire tema:

1) Løfte næringsutviklingsarbeidet på Fosen fra et kommunalt til et regionalt perspektiv, særlig når det gjelder verdiskaping og økonomisk vekst knyttet til de store satsingene på Fosen (energi, kampflybase, blå-grønn sektor og industri).

2) Utvikle en helhetlig og godt forankret regional strategi mht samfunnsplanlegging og samfunnsutvikling for Fosen (Næringsutvikling og innovasjon, transport og kommunikasjoner, infrastrukturtiltak, arealplanlegging og arealforvaltning), som binder kommunene og tettstedene sammen.

3) Styrke regionens gjennomføringskraft gjennom å utvikle og forsterke samarbeidet mellom næringsliv, lokale og regionale myndigheter og relevante kunnskapsmiljø (trippel helix).

4) Utvikle og iverksette en felles informasjons- og kommunikasjonsstrategi for regionen.

Fase 2 vil ha fokus på følgende hovedaktiviteter:

1. Bli god på å ta ut utviklingspotensialene i regionen

Å kraftsamle Fosens ressurser slik at regionen kan øke verdiskaping og verdifangst av de store satsingene innen energi, kampflybase Ørland, industri, samt blå og grønn sektor.

Læring gjennom fase 1 har gjort oss bevisst på de viktigste kriteriene for å ta ut regionens samlede potensialer er:

A. Intern enighet i regionen om målsettinger og strategier på vegne av regionen, og at disse er forankret og forstått hos aktørene

B. Ha evne og kompetanse til å gjennomføre det man har blitt enige om

C. Definere tydelige felles aktiviteter og samhandlingsarenaer for å ivareta og videreutvikle regional industri (ref. tilrådning i Samfunnsanalysen)

D. Samhandling mellom Fosenregionen og relevante eksterne samarbeidsparter i henhold til samarbeidsmodell utviklet i ByR fase 1.

## 2. Nye samarbeidsformer og samarbeidskonstellasjoner - ringvirkninger av Kommunereformen

Økt verdiskaping krever bevisstgjøring og tydeliggjøring rundt valg av strategier som bidrar til samfunnsutvikling. Kommunereformen gir endringer i rammeverket og vil påvirke samhandlingen i regionen, både organisatorisk og politisk. Kommunestrukturen vil endres, og det samme vil potensielt andre organisatoriske strukturer, f.eks. aktørene som i dag utgjør Næringsalliansen på Fosen. Et viktig arbeid vil derfor være å bringe aktørene sammen gjennom gode prosesser for å hensynte disse endingene.

ByR Fosen vil derfor gjennomføre tiltak som skal bidra til forankring og involvering av relevante deler av kommuneorganisasjonene i alle Fosenkommunene. Samtidig som det er viktig å styrke samhandlingen mellom disse er det nødvendig å involvere næringsutviklingsaktørene i både valg av utviklingsstrategier og iverksetting av operative tiltak.

### Forankring:

BYR Fase 2 er forankret i faglige dokumenter og strategier som er redegjort for i søknaden. Søknaden om deltakelse i BYR Fase 2 behandles slik:

- 1) Vedtak om videreføring av ByR Fase 2 i Næringsalliansen 27.01.2015
- 2) Næringsalliansen på Fosen - møte den 21.4.2015
- 3) Styret i Fosen Regionråd - møte den 15.5. 2015
- 4) Kommunestyret i søkerkommunen Bjugn og kommunestyrene i de øvrige 6 deltakende kommuner - mai/juni 2015

### Prosjekt mål:

- 1) Næringsutviklingsarbeidet på Fosen er løftet fra et kommunalt til et regionalt perspektiv, når det gjelder verdiskaping og økonomisk vekst knyttet til de store satsingene på Fosen (energi, kampflybase, blå-grønn sektor og industri).
- 2) Å utvikle en helhetlig og godt forankret regional strategi mht samfunnsplanlegging og samfunnsutvikling for Fosen (næringsutvikling og innovasjon, transport og kommunikasjoner, infrastrukturtiltak, arealplanlegging og arealforvaltning), som binder kommunene og tettstedene sammen.
- 3) Forsterket trippel helix-samarbeid har gitt økt kompetanse om aktørene og styrket regionens gjennomføringskraft.
- 4) Utviklet og iverksatt en felles informasjons- og kommunikasjonsstrategi for regionen.

### Organisering av prosjektet:

Styret i Fosen Regionråd er prosjekteier/styringsgruppe, og Næringsalliansen på Fosen har det operative gjennomføringsansvaret (prosjektledelse).

Målgrupper:

Primære målgrupper for prosjektet er Fosens næringsliv og kommuner. Indirekte vil prosjektet ha betydning for innbyggerne mer generelt, og en del offentlige etater.

Samarbeidspartnere:

Kommunene på Fosen, Fylkeskommunene og Fylkesmennene i Sør- og Nord-Trøndelag, tilknyttede kunnskapsmiljø, Næringsalliansen, og ledende bedrifter i regionen.

Effekter av prosjektet:

Prosjektet har potensial for å gi en rekke resultater og effekter. Eksempler på konkrete resultater og effekter er:

- a) Fosenregionen framstår som en helhetlig region med felles langsiktige mål og strategier
- b) Modellen eller praksisen for det regionale (operative) nærings samarbeidet fungerer godt og har styrket gjennomføringskraften
- c) De sentrale næringsaktørene er involvert i utviklingsarbeidet gjennom direkte involvering i flere av tiltakene/aktivitetene
- d) Fosenregionen har etablert et formalisert samarbeid med de mest relevante kunnskapsmiljøene, som gir økt tilgang til den kompetansen som regionen har behov for
- e) Fosenregionen har økt utnyttelsen av de offentlige virkemidlene innen næringsutvikling

De mest kritiske suksessfaktorene vil være:

- at prosjektet løser behov i regionen
- at vi lykkes med forankring av prosjektet i regionen
- at nøkkelaktører involverer og engasjerer seg i prosjektet
- at vi greier å utvikle en robust prosjektledelse som innehar nødvendig legitimitet
- at vi har tilgang på kapital til prosjektgjennomføringen

**Deltatt i fase 1 av Utviklingsprogrammet for byregioner: Ja**

I søknaden vedr deltakelse i fase 1 har vi beskrevet til sammen 5 arbeidspakker (A-E) med tilhørende tiltak. De fleste av tiltakene er medio april iverksatt og metoder er utprøvd. Det er gitt løpende rapportering til styret i Fosen Regionråd som styringsgruppe for prosjektet.

Regnskap er satt opp pr. 10.11.2014 og sendt KMD som har utbetalt kr. 400.000 av det samlede tilskuddet på kr. 500.000. Vi har fått beskjed om at de resterende kr. 100.000 vil bli utbetalt så snart spørreundersøkelsen knyttet til prosjektet er ferdig. Spørreundersøkelsen er besvart slik forutsatt fra KMD.

## Kontaktopplysninger

Funksjon	Navn	Adresse/poststed	Mobil
<b>Søker / Prosjekteier</b>	Bjugn Kommune Org.nr:944422315	Bjugn Kommune, Rådhuset Alf Nebbs gate 2 7160 BJUGN	97776485
<b>Kontakt- person</b>	Arnt-Ivar Kverndal	Rådhuset, Alf Nebbs gate 2 7160 BJUGN	97776485
<b>Prosjekt- leder</b>	Fosen Regionråd ved Harald Jensen	Fosen Regionråd 7170 ÅFJORD	90227522

## Geografi

1621-Ørland, 1624-Rissa, 1627-Bjugn, 1630-Åfjord, 1632-Roan, 1633-Osen, 1718-Leksvik

## Spesifikasjon

### Bakgrunn

Fosenregionen har deltatt i ByR fase 1. Fokus har vært todelt;

- 1) kvalitetssikring av de strategiske valg gjennom flere forskningsbaserte analyser
- 2) testing/utprøving av en regional samhandlingsmodell for regionalt utviklingsarbeid.

Det er gjennomført 2 analyser i regi av ByR fase 1, samt gjennomgang og vurdering av andre relevante faglige dokumenter og strategier. Det vises særlig til følgende:

1. Regional Vekstkraft på Fosen - Evaluering av regionale strategier, Trøndelag Forskning og Utvikling, oktober 2014 (vedlagt)
2. NOTAT - Strategier for Fosen, SINTEF, 03.03.2015 (vedlagt)
3. Analyse/vurdering av Smart Spesialisering som metode i det regionale utviklingsarbeidet. Her er det flere referanser, men to av de viktigste er: Guide on Research and Innovation Strategies for Smart Specialisation (European Commission, RIS3 Guide 2012), Ida Kallmyr Lerheim «Et smartere Trøndelag?» Trøndelagregionens forutsetning for deltakelse i Smart Spesialisering Masteroppgave i Europastudier Trondheim, våren 2014
4. Regionalt Handlingsprogram for innovasjon og verdiskaping (Sør-Trøndelag)
5. FoU-strategi for Trøndelag 2012-2015
6. Trøndelag i tall. Statistikk som grunnlag for regional planstrategi (Sør- og Nord-Trøndelag Fylkeskommuner, januar 2015)

Analysen Regional Vekstkraft på Fosen og SINTEF-notatet viser at Fosens regionale strategier er relevante, om enn noe generelle. Analysen stiller spørsmål ved om det er hensiktsmessig med en

felles strategi for Fosen, eller flere ulike strategier. Dette på grunn av ulik næringsstruktur, store geografiske avstander, flerkjerneregion, nærhet til Trondheim mm.

Foreløpig har vi valgt å prioritere gjennomføringen av tiltak knyttet til det gjeldende og vedtatte strategidokumentet. Gjennomføringen tester ut samhandlingsmodellen, som innebærer at aktørene har fordelt prosjektlederansvar for de 5 målområdene (jf. Strategisk Næringsplan, Handlingsplan), samtidig som det operative arbeidet inkluderer alle aktører i Næringsalliansen, satt sammen i ulike team. Hensikten er at vi gjennomfører konkrete tiltak sammen og gjennom dette utvikler relasjoner og tillit mellom aktørene.

Vi har i ByR Fase 1 gjort grundige vurderinger i forhold til å innføre Smart Spesialisering som metode i det regionale utviklingsarbeidet jf tidligere referanser. Foreløpig konklusjon er at vi avventer dette, med henvisning til at vi ønsker å ha hele Fosen-regionen påkoblet i ByR-prosjektet. Smart Spesialisering krever tydelige regionale prioriteringer som vil kunne bidra til å utelukke eller frakoble deler av Fosenregionen. I ByR vil vi inkludere hele regionen!

Vi vil i løpet av ByR Fase 2 ha behov for å justere, konkretisere og eventuelt vurdere å endre gjeldende strategier. Både fordi analysene vi har gjennomført i Fase 1 tilsier dette, men også fordi rammebetingelser og andre regionale forhold endres (les; kommunereformen).

Å styrke vekstkraften og verdiskapingen på Fosen betinges av et godt samarbeid i trippel helix partnerskapet. Aktivitetene i ByR Fase 1, som i første rekke har involvert Næringsalliansens medlemmer, har bekreftet viktigheten av dette. I trippel helix partnerskapet har vi i fase 2 et særlig behov for å styrke forankring og involvering mot næringslivet og kommuneorganisasjoner, og en enda sterkere involvering av relevante kunnskapsmiljø.

### **Prosjekt mål**

Vi legger vekt på to grunnleggende forhold i arbeidet, som utgangspunkt for målsettingene;

A. En politisk forankret, og vedtatt felles utviklingsstrategi for regionen. Strategien beskriver regionens muligheter og potensiale, samt mål og tiltak for hvordan disse skal utnyttes. Strategien har følge av en handlingsplan med beskrivelse av hvilke konkrete aktiviteter som skal prioriteres og hvordan tiltakene skal gjennomføres.

B. Gjennomføring av strategier og aktiviteter, der gjennomføringskraften er avhengig av hvordan den operative delen av samarbeidet fungerer. Dette handler om å utvikle relasjoner og tillit mellom aktørene, som gjør at en utnytter felles kompetanse og ressurser til regionens beste.

Mål for ByR Fase 2 er å lykkes med følgende:

- 1) Næringsutviklingsarbeidet på Fosen er løftet fra et kommunalt til et regionalt perspektiv, når det gjelder verdiskaping og økonomisk vekst knyttet til de store satsingene på Fosen (energi, kampflybase, blå-grønn sektor og industri).
- 2) Å utvikle en helhetlig og godt forankret regional strategi mht samfunnsplanlegging og samfunnsutvikling for Fosen (næringsutvikling og innovasjon, transport og kommunikasjoner, infrastrukturtiltak, arealplanlegging og arealforvaltning), som binder kommunene og tettstedene sammen.

3) Forsterket trippel helix-samarbeid har gitt økt kompetanse om aktørene og styrket regionens gjennomføringskraft.

4) Utviklet og iverksatt en felles informasjons- og kommunikasjonsstrategi for regionen.

### **Forankring**

Søknaden forankres i følgende:

1) Strategisk næringsplan for Fosen - vedtatt av styret i Fosen Regionråd og kommunestyrene i de 7 Fosenkommunene.

2) ByR fase 1 - Regional vekstkraft på Fosen som følge av kampflybaseutbyggingen på Ørland og nye vindkraftanlegg.

3) Regional Vekstkraft på Fosen - Evaluering av regionale strategier. (TFoU oktober 2014).

4) SINTEF-NOTAT: Strategier for Fosen (SINTEF mars 2015).

5) Andre relevante faglige dokumenter og strategier som det er redegjort for på annet sted i søknaden samt i vår søknad om deltakelse i ByR fase 1.

Søknaden om deltakelse i ByR Fase 2 behandles slik:

1) Vedtak om videreføring av ByR Fase 2 i Næringsalliansen 27.01.2015

2) Næringsalliansen på Fosen - møte den 21.4.2015

3) Styret i Fosen Regionråd - møte den 15.5. 2015

4) Kommunestyret i søkerkommunen Bjugn og kommunestyrene i de øvrige 6 deltakende kommuner - mai/juni 2015

### **Prosjektorganisering**

Styringsgruppe: Styret i Fosen regionråd

Observatører: Sør- og Nord-Trøndelag fylkeskommune, Fylkesmannen i NT/ST)

Prosjektansvar (koordinering og kommunikasjon):

Fosen regionråd ved seniorrådgiver/prosjektleder Harald S. Jensen

Prosjektledelse (operativ gjennomføring av prosjektplanen):

Næringsalliansen på Fosen

Prosessveiledning og dokumentasjon:

SINTEF Teknologi og Samfunn; avd. for Teknologiledelse

### **Samarbeidspartnere**

Samarbeidspartnere: (lista er ikke uttømmende)

- Fosen Regionråd

- Kommunene i regionsamarbeidet Bjugn, Ørland, Rissa, Åfjord, Roan, Osen og Leksvik
- Fylkeskommunene i Nord-Trøndelag og Sør-Trøndelag
- Fylkesmennene i Nord-Trøndelag og Sør-Trøndelag
- Næringsalliansen på Fosen; til sammen 12 utviklingsaktører
- Ørland Hovedflystasjon og Forsvarsbygg
- Trønderenergi, Fosenkraft, SEA Vind, Statkraft, Sarepta, Statnett, Vindsenter Fosen
- Marine Harvest, NorYard AS
- Åfjord VGS, Rissa VGS, Fosen VGS, Leksvik VGS
- NTNU, HiST, HiNT
- SINTEF
- VRI Trøndelag

#### **Aktiviteter**

Struktur, retning og strategier - følgende momenter er vurdert i forhold til videre retning og strategier:

- Potensialene som kampflybasen, vindparkprosjektene (energi), blå og grønn sektor samt industrimiljøene på Fosen gir, står ved lag (Mer om vekstpotensialene i rapporter vedlagt søknad ByR fase 1). Næringsalliansens aktører har i dag hver for seg stor aktivitet inn mot disse vekstområdene. Vi opprettholder målsettingen fra ByR Fase 1 om at vi sammen skal ta ut potensialet gjennom videreutvikling av relasjoner og samarbeid (helhetlig tilnærming). Dette innebærer at vekst og utvikling, uansett sted eller område, skal styrke regionens vekstkraft.
- Samfunnsanalysen støtter opp om de strategiske valg som er gjort, men mener strategiene er generelle og anbefaler at de videreutvikles basert på en mer grundig utredning av regionens ressurser.
- Smart Spesialisering er vurdert som en alternativ tilnærming til dagens felles strategier, både i regi av Næringsalliansen og i notatet fra SINTEF. Valg av Smart Spesialisering som utviklingsstrategi vil - hvis man velger dette - fordre en tydeligere satsing på spesifikke næringer i regionen. Dette vil i så fall gå på bekostning av den helhetlige tilnærmingen vi har lagt til grunn.
- SINTEF notatet foreslår i tillegg "komplementering av eksisterende næringsliv" som alternativ strategi til Smart Spesialisering. Denne består i å satse på eller understøtte næringer som regionen har for lite av eller mangler helt.

Vi har besluttet at vi ikke gjør endringer i strategidokumentet nå, men gjennomfører de tiltak vi er enige om og utvikler samarbeid og tillit som plattform for neste fase i det regionale samarbeidet. Samtidig vil vi utrede Fosens samlede regionale kapital (ref. anbefalinger fra Samfunnsanalysen) for å styrke beslutningsgrunnlaget for videre valg av strategier for styrket verdiskaping.



#### Relasjoner og gjennomføringskraft - vår samhandlingsmodell:

Vi har i Fase 1 testet ut samhandlingsmodellen, som innebærer at aktørene i Næringsalliansen har fordelt prosjektlederansvar for de 5 målområdene (jf. Strategisk Næringsplan, Handlingsplan) og har opprettet ulike team på tvers av Næringsalliansens aktører. Hensikten er å oppnå en vinn-vinn effekt; dvs at vi gjennomfører konkrete tiltak sammen og gjennom dette også utvikler relasjoner og tillit mellom aktørene.

Fokus på videre utvikling av samhandlingsmodellen og forsterking av tilliten mellom aktørene er grunnleggende for at gjennomføringskraften styrkes, slik at felles regionale tiltak kan gjennomføres mer effektivt og gi større effekter.

Utvikling av denne type modeller vil bidra til at noen utviklingstiltak løftes fra et kommunalt til et regionalt nivå. Dette skal bidra til å ta ut Fosenregionens potensial, og være et viktig bidrag i ByR-programmets overordnede mål om styrket verdiskaping og samhandling mellom vekstsentrum og omland.

Prosjektet vil ha fokus på følgende hovedaktiviteter (detaljert aktivitetsplan - se prosjektbeskrivelsen):

#### Innsatsområde 1: BLI GODE PÅ Å TA UT UTVIKLINGSPOTENSIALENE I REGIONEN

Arenabygging og styrking av den regionale dialogen for å kunne ta ut utviklingspotensialer innen energi, forsvar, blå-grønn sektor og industri.

A) Tour de Fosen (Systematisk stille Næringsalliansens samlede hjernekraft til disposisjon for den enkelte kommune på Fosen - arbeid med muligheter og utfordringer)

B) TEAM- og kunnsutvikling - lederutvikling, kunnskapsreiser, arena/metoder for kunnskapsdeling, samarbeid med andre ByR-regioner, utforske internasjonale muligheter, spissing av kompetanse og oppgavedeling

C) Akselerert idé- og prosjektutvikling - idehåndtering og -utvikling, prosjektledelse, regional screening av prosjekt og tiltak, gjøre virkemiddelapparatet mer tilgjengelig for næringslivet

D) Utredning/kartlegging av uutnyttede ressurser innenfor bioøkonomi og havrommet

E) Videreutvikle regionens strategier

G) Underveisevaluering av ByR fase 2

#### Innsatsområde 2: NYE SAMARBEIDSFORMER OG SAMARBEIDSKONSTELLASJONER - EFFEKTER AV KOMMUNEREFORMEN

Arenabygging og videreutvikling og styrking av den regionale dialogen.

A) Strategiske prosesser i Næringsalliansen (NA) og det regionale nærings samarbeidet for å styrke NAs fremtidige virksomhet (Mandat, organisering av NAs 12 aktører, ansvarsfordeling, etc )

Kartlegge ulike alternativ og utvikle en bærekraftig organisering

B) Forankring og involvering av kommuneorganisasjonen i alle Fosenkommunene

Utvikle nye arenaer for samhandling, felles læring og håndtering av utviklingsprosessene som kommer som følge av Kommunereformen

C) Utvikle en felles kommunikasjonsstrategi og iverksette felles kommunikasjonstiltak i regionen, internt og eksternt, for styrking av bevissthet, utvikling av regionalt perspektiv, regional identitet etc.

Innsatsområde 3: VEIEN VIDERE

A) Prosjektevaluering og sluttrapportering - situasjonsbeskrivelse, statusrapportering og resultatvurdering

B) Prosjektplan ByR Fosen, Fase 3 - hvordan gå videre fra utviklingsprosjekt til permanent organisering

**Målgrupper**

Primære målgrupper for prosjektet er Fosens næringsliv og kommuner. Indirekte vil prosjektet ha betydning for innbyggerne mer generelt, og en del offentlige etater.

Når det gjelder involvering av målgruppene vises til aktivitetsoversikten.

**Resultat**

Innsatsområde 1: BLI GODE PÅ Å TA UT UTVIKLINGSPOTENSIALENE I REGIONEN

(energi, forsvar, blå-grønn sektor, industri)

A) Årlig resultatkonferanse som involverer alle interessenter og aktører

B) Internasjonale prosjekter - regionen samarbeider med andre regioner i Europa

C) Samarbeid med andre ByR regioner - regionen har utnyttet ByR samarbeidet til å etablere samarbeid med andre regioner i Norge

D) Regionen best på SkatteFunn i Midt Norge og økt utvikling av FoU prosjekter - næringsliv og offen

E) Økt verdiskaping i regionen - målt i forhold til tidligere verdiskapingsanalyser for regionen

F) Større prosjekter er etablert i regionen som følge av samarbeid på tvers mellom kommunene - løfter de store utviklingsprosjektene sammen

G) Ressurskartlegging av nye ressurser er gjennomført og formidlet - hvilket grunnlag gir dette for nye næringer i regionen?

Innsatsområde 2: NYE SAMARBEIDSFORMER OG SAMARBEIDSKONSTELLASJONER - RINGVIRKNINGER AV KOMMUNEREFORMEN

A) Bærekraftig organisering av det regionale utviklingsarbeidet

B) Permanente samhandlingsarenaer for involvering, samhandling og kunnskapsdeling på tvers av kommuner og utviklingsaktører

C) Styrke det regionale perspektivet og Fosenregionens profilering av felles fortrinn gjennom god kommunikasjon internt og eksternt.

Resultater:

A) Etablert en bærekraftig organisering av det regionale utviklingsarbeidet

B) Alle Fosenkommunene bidrar inn i et felles næringsfond i 2018

C) Etablert permanente arenaer for involvering, samhandling og kunnskapsdeling på tvers av kommuner og utviklingsaktører

D) Næringsalliansen som utviklingsaktør er anerkjent internt på Fosen og ellers i relevante fora i Midt-Norge

### 3. PLAN FOR ByR FOSEN "FASE 3"

A) Prosjektevaluering av fase 2 gir bevisstgjøring om muligheter og utfordringer i det videre arbeidet, og gi grunnlag for iverksetting av nye tiltak

B) Plan for "ByR Fosen Fase 3" - God overgang fra prosjekt til ny arbeidsform

#### **Effekter**

Prosjektet har potensial for å gi en rekke ulike typer av effekter. Eksempler:

a) Fosenregionen framstår som en helhetlig region med felles langsiktige mål og strategier

b) Modellen eller praksisen for det regionale (operative) nærings samarbeidet fungerer godt og har styrket gjennomføringskraften

c) De sentrale næringsaktørene er involvert i utviklingsarbeidet gjennom direkte involvering i flere av tiltakene/aktivitetene

d) Fosenregionen har etablert et formalisert samarbeid med de mest relevante kunnskapsmiljøene, som gir økt tilgang til den kompetansen som regionen har behov for

e) Fosenregionen har økt utnyttelsen av de offentlige virkemidlene innen næringsutvikling

Kritiske suksessfaktorer er at

- prosjektet oppleves som relevant av aktørene

- vi lykkes med forankring av prosjektet i regionen

- vi har tilgang på kapital til prosjektgjennomføring

- nøkkelaktører involverer og engasjerer seg i prosjektet

- vi utvikler en robust prosjektledelse og management som innehar nødvendig legitimitet

## Tids- og kostnadsplan

### Tidsplan

Framdriftsplan er del av prosjektbeskrivelsen, som er vedlagt

### Kostnadsplan/budsjett

Tittel	2015	2016	2017	SUM
Innsatsområde 1, 2 og 3 jfr prosjektbeskrivelsen	1 500 000	1 500 000	1 800 000	4 800 000
<b>Sum kostnad</b>	<b>1 500 000</b>	<b>1 500 000</b>	<b>1 800 000</b>	<b>4 800 000</b>

Det er utarbeidet et detaljert kostnadsoverslag pr. arbeidspakke. Dette vedlegges søknaden som del av prosjektbeskrivelsen

«Kostnadene skal spesifiseres, jf. punkt 4 i Utlysningen»

### Finansieringsplan

Tittel	2015	2016	2017	SUM
Eget arbeid kommunene og Næringsalliansen	300 000	300 000	400 000	1 000 000
Fosen Regionråd	200 000	200 000	200 000	600 000
Kommunal- og Moderniseringsdepartementet	750 000	750 000	750 000	2 250 000
Regionalt næringsfond Fosen	250 000	250 000	450 000	950 000
<b>Sum finansiering</b>	<b>1 500 000</b>	<b>1 500 000</b>	<b>1 800 000</b>	<b>4 800 000</b>

«Byregionens egenfinansiering skal spesifiseres, jf. punkt 4 i Utlysningen»

## Vedleggsliste

Dokumentnavn	Filstørrelse	Dato
ByR_Fosen_Prosjektbeskrivelse_05.05_endelig.pdf	4 781 368	05.05.2015
Strategier for Fosen.pdf	359 066	30.04.2015
TFoU - enkel samfunnsanalyse 2014-kopi.pdf	553 644	30.04.2015