



Først vil jeg si at jeg er glad for å se så mange sentrale aktører delta fra de ulike byregionene. Jeg synes dere har gjort en god prioritering ved å være her. En god start på programmet kan vise seg å være avgjørende for godt utbytte. Særlig viktig er det at dere bidrar til forankring av det videre arbeidet og at de rette ressursene blir koblet på. Mer om dette får dere høre i dette og senere innlegg. Først!

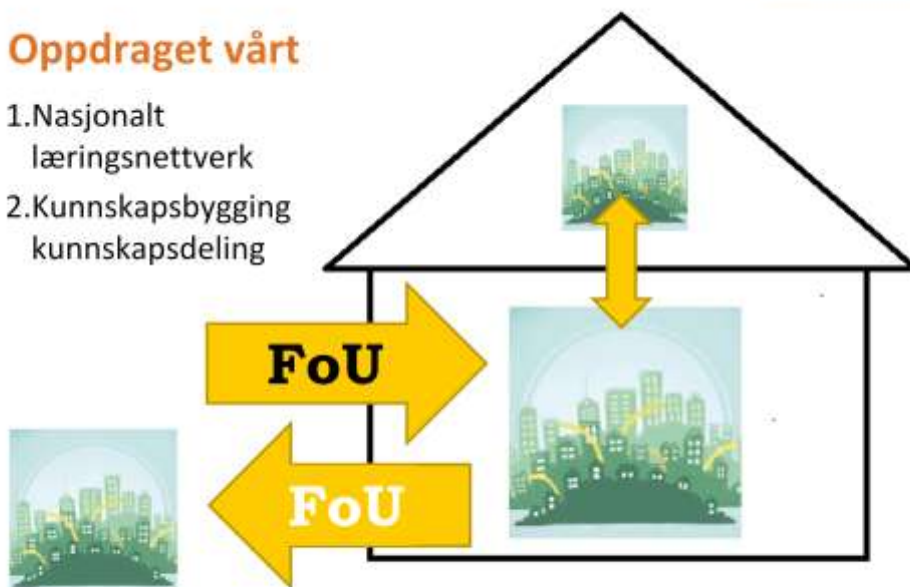
Dette innlegget handler om:

1. Oppdraget vårt
2. Programmets mål og hva læringsnettverket blant annet vil handle om
3. Erfaring og kunnskap
4. Litt om forutsetninger for at læringsnettverket virker > gir resultat (strategi og tiltak) og på sikt effekt (styrka vekst i regionen)
5. Hva vi vil gjøre for å tilrettelegge

Vi er en underliggende fagetat til KMD, og er politisk uavhengig. Våre tildelingsbrev påser likevel at vi er politisk relevante. Byregionsatsingen startet som kjent med forrige regjering og ble videreført og forsterket av Solberg regjeringen.

Oppdraget vårt

1. Nasjonalt læringsnettverk
2. Kunnskapsbygging kunnskapsdeling



UTVIKLINGSPROGRAM FOR BYREGIONER

Kompetansesenteret skal i 2014 **prioritere oppgavene** Ressurscenter for kommunesammenslåinger og **Utviklingsprogram for byregioner (byregionprogrammet** som vi også kaller det). **ByReg er 1 av 2 prioriterte områder.**

Kompetansesenteret får ansvar for å **etablere og drifte et nasjonalt læringsnettverk mellom deltakerne i**

programmet.

For målet med læringsnettverket er å:

- **styrke kunnskapsbygging**
- **og kunnskapsdeling mellom deltakerne**
- og bidra til **videre kunnskapsformidling til andre.**

Kompetansesenteret skal:

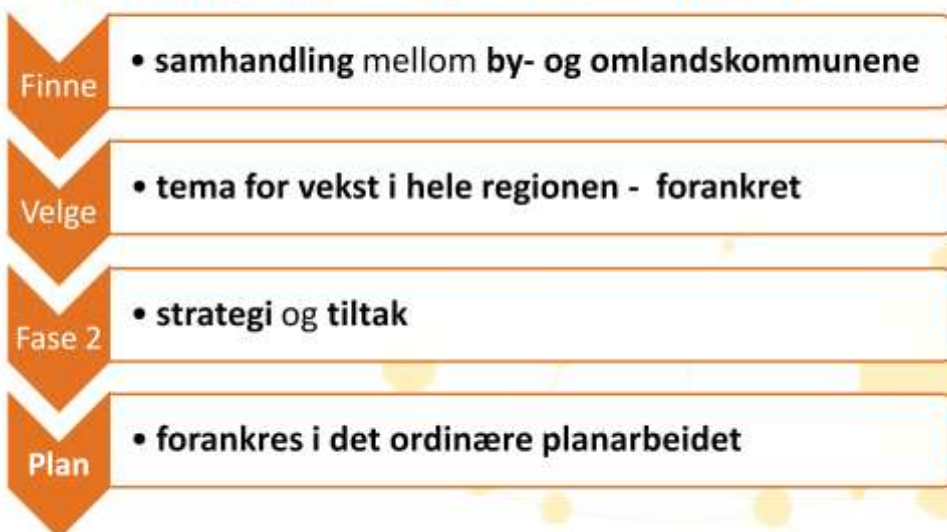
- innhente og formidle den kunnskapen som kommer ut av programmet,
- **supplert med relevante studier og/eller forskning.**

FOU-deltakerregioner

- Det kan være aktuelt med **følgforskning, studier, sammenstilling** for å hente ut kunnskap fra det dere lykkes med.
- **Må være tilgjengelig for videre bruk og formidling (offentlige dok)**

I dette læringslandskapet ligger det direkte koblinger til kunnskap som er knytt til mål og formål med programmet, deltakelse og læringsnettverket. Det skal vi se

Mål for programmet og læringsnettverket



MÅL FOR PROGRAMMET OG LÆRINGSNETTVERKET

Formål

Målet for tilskuddsordningen er at tilskuddsmottakerne skal komme fram til lokalt forankrete strategier og tiltak med utgangspunkt i **samhandling mellom byen og omlandet**. En **helhetlig samfunnsanalyse** skal ligge til grunn for **strategier og tiltak**.

Formålet med fase 1 er etablering og konsolidering av samarbeidet internt i søkerregionen, og **valg av tema/saksområde** som søkerregionen ønsker å jobbe videre med. **Involvering** av for eksempel næringsliv, utdanningsinstitusjoner, andre offentlige institusjoner, fylkeskommune og frivillige organisasjoner må konkretiseres og gjennomføres i løpet av fase 1.

Valg av tema skal blant annet gjøres på grunnlag av en helhetlig analyse av samhandling i regionen. Analysen kan gjøres langs parametre som for eksempel arbeidsmarked, boligmarked, arealdisponering, infrastruktur, næringsliv, og kompetanse. Formålet med analysen er å finne flaskehalsen i samspillet mellom byen og omlandet som kan hindre regional utvikling. [Utløsing – tilskuddsordning: Utviklingsprogram for byregioner]

Fase 2

- Byregionen skal komme fram til lokalt forankrete strategier og tiltak
- Forankring i kommunenes ordinære planarbeid

Hvordan skal læringsnettverket bidra til dette?

Erfaringer og kunnskap

- VINNOVA
 - Omforent realistisk visjon på et profilert område
 - Prioritere et fåtall vekstområder
 - Felles «lederskap»
- Oxford Research
 - Bevisst egne styrker
 - Sterkt engasjement fra ordførerne

KUNNSKAP OG ERFARINGER

Etablering og konsolidering av samarbeid intern i søkerregionene, handler om forankring! > **Involver (det framtidige) partnerskapet tidlig.**

I en studie av VINNVÅXT programmet til VINNOVA bekreftet alle at TripleH bidro til økt forståelse av hverandres oppgaver og roller. En antatt representativ uttalelse var: «*prosjektet er lovende men nettverket og broene som er skapt er kanskje viktigere for den framtidige utviklingen av regionen*» [VINNOVA REPORT VR 2009:19, Ulf Westerberg] Mer om dette i innlegget «Samarbeid for vekst v/Aina og Hildegunn»

HVA FINNES AV KONKRETE RÅD

Svenske VINNOVA har kommet fram til noen sentrale punkter for hva som kjennetegner regioner som lykkes:

1. de har en omforent realistisk **visjon** på et profilert område,
2. prioritering av et **fåfall** vekstområder
3. og felles **lederskap** forankre, drive, koordinere og bygge strategiske allianser
4. **langsiktighet** [Punktlistet i «Scandinavian best cases, Oxford Research 2005»]

Oxford Research sier i en studie av *Scandinavian best cases* > de er bevisst sine egne styrker > sterkt samvirke mellom politikk, administrasjon og næringsliv > sterkt engasjement fra ordførerne [Scandinavian best cases, Oxford Research 2005]

Langsiktighet er gjentatt for flere av disse, erfaringer fra en rekke prosjekt viser at det er behov for å tenke 10 år, jf. VINNVÅXT, Drammen m.fl.

Erfaringer og kunnskap

- Regional omstilling
 - Organisasjonsform mindre viktig
 - Lokalt tilpassing i stedet for «Best cases»
 - Felles for alle:
 - Forankring
 - Langsiktighet
- 

Regional omstilling (krise som utgangspunkt) > organisasjonsform mindre viktig > lokal tilpassing (-best cases) > forankre > **langsiktighet** [Langtidseffekter av omstillingsprogram, NTNU (Geografisk institutt), SINTEF (Teknologi og Samfunn) og Trøndelag Forsking og Utvikling (TFoU) or IN og KDU 2010] Regional omstilling ved IN sier også at gode grunnlagsdata er viktig.

For å oppnå dette er det viktig med gode prosesser som skaper reell deltakelse og forankring (handler om felles virkelighetsoppfattning)

- Tidlige råd:

- Inkluder tidlig i arbeidet. Mange vil ha behov for å være delaktige i (ha tillitt til) problemstillingen og forutsetningen for FoU arbeidet for å være enige i valg av tema > strategi / planforankring > tiltak
- Dersom ikke påkoblet før FoU, vurder mulighet for tilleggsbestillinger av data når partnerskapet er involvert!

Lærende

- ✓ å dele og lære
- ✓ skape verdi
 - ✓ til organisasjonen
 - ✓ for handling



Læringsnettverk henger sammen med lærende organisasjoner (regioner?)

For å få utbytte av deltakelsen må det være en tilnærmet ubrutt kjede fra individuell læring til gruppe/kommune/region som omsetter det til handling!

Hvordan vil dere jobbe for å etterspørre målrettet kunnskap fra nettverkene?

Hvordan vil dere sikre at kunnskapen blir brukt aktivt i din kommune og partnerskap – har en god læringskultur?

Forskning fra systematiske oversikter viser til noen suksesskriterier som må ivaretas hvis læringsnettverk skal bidra til kvalitetsforbedring, blant annet **leder- og medarbeiderforankring**, en **organisasjonskultur** som fremmer forbedringsarbeid og tilgang til **nøyaktige og komplette data** om egne tjenester. Erfaringer fra gjennomførte læringsnettverk støtter opp om disse suksesskriteriene [Rapport fra Kunnskapssenteret nr 23 - 2011 - Systematisk oversikt, Læringsnettverk som verktøy i kvalitetsforbedring - en oppsummering av forskning og erfaring]

Peter Senge er kjent for mange og har sin gyldighet også her. Dere finner også nyttig informasjon Cathrine Filstad Jakobsen:

Suksesskriterier for etablering av sterk læringskultur, Forfatter: [Cathrine Filstad Jakobsen](#) Publisert: 3/2010 i [MAGMA](#)

Det å utvikle en sterk læringskultur handler dermed om (Filstad 2010):

1. Et kontinuerlig fokus på læring og kunnskapsutvikling, med forankring i ledelse på alle nivåer.

Tilrettelegger

- **Nasjonalt læringsnettverk**
 - **Nettverkssamling**
 - 20.-21. mai, Stjørdal
 - 3.-4. november
 - **Oppfølging**
 - www.distriktsenteret.no
 - **Sosiale media #byregioner**
 - **Referansegruppe**

The screenshot shows the website interface with the following content:

Distriktsenteret
Kommunene i Stjørdalregionen

Nettverkssamling

Byregionprogrammet

Utdrag av rapporten for byregioner – Byregionprogrammet – skal alle kommunene som samarbeider med oss og sende for å hjelpe disse småbyene regionale utviklingsprosjekt.

Byregionprogrammet

Utdrag av rapporten for byregioner – Byregionprogrammet – skal alle kommunene som samarbeider med oss og sende for å hjelpe disse småbyene regionale utviklingsprosjekt.

Oppfølging

Distriktsenteret vil bli medlem av www.distriktsenteret.no og vil bidra til å gi informasjon om samarbeid, utfordring og merke til regionale samarbeid og utviklingsprosjekt. Det blir også informasjon om aktiviteter på nettverkssamling og andre www.distriktsenteret.no.

Månedlige prosjekter

Kommunale og nasjonale reguleringsplaner – 2011 – under 2012 vil være for positiv utvikling i byregioner. Byregionprogrammet skal alle kommunene som samarbeider med oss og sende for å hjelpe disse småbyene regionale utviklingsprosjekt. Det blir også informasjon om aktiviteter på nettverkssamling og andre www.distriktsenteret.no.

NASJONALT LÆRINGSNETTVERK :

NETTVERKSSAMLING

Vi vil i 2014 gjennomføre 2 nasjonale nettverkssamlinger i tillegg til denne oppstartskonferansen:
Første nettverkssamling, 20.- 21.mai – påmelding 16. april!!
Andre nettverkssamling, 3.-4. november (sted ikke fastsatt).

Fase 1 samlinger: Helhetlig samfunnsanalyse > valg av tema > **ett nasjonalt nettverk**

Aktuelle tema/læringsmål i fase 1:

Nettverksbygging
Læring i nettverk
Analyse > prosess > regional vekstkraft

Aktuelle tema/læringsmål fas 2:

Strategi
Tiltak
Tematiske/geografiske > Mulig med flere tematiske arenaer tilpasset de ulike deltakerregionene sine behov
Forankring i det ordinære planarbeidet (bør tenkes gjennom som del av helhetlig prosess i fase 1)

Vi vil tilrettelegge de nasjonale læringsnettverkene for best mulig læring mellom byregionene!
- I forberedelsen til og på samlingene vil bruke prosesslederkompetanse som er dedikert til oppgaven å skape et godt læringsmiljø
- Vi vil bidra til at søkerregionene blir fulgt opp før, mellom og etter samlingene (viktig erfaring fra tidligere læringsnettverk, jf m.a.)

OPPFØLGING

Tilbakemelding på ulike steg i ByR – fase 1

Oppfølging av prosjekter på regionalt nivå:
I bruk av KDU sine utvalgte verktøy

Prosjektleder
Forankring i region
FoU – analyse i region.
Prosessplan, partnerskap og framtidig kobling til kommunenes formelle planarbeid (og partnere bør tenke på det samme > forretningsplan)

Valg av tema

NETTBASERT

Bruke www.distriktsenteret.no til å legge ut informasjon om deltakerregionene, kontaktinformasjon, fagartikler, litteratur,
Virtuelle møteplasser/sosiale media vil starte med å Twitter #byregioner
Videokonferanse og webkonferanse

Vi trenger dere til å gi innspill til hva som er viktig for dere å sette fokus på!
- innspill til meg og gruppa (kontinuerlig)

VI ER OGSÅ SIKRE PÅ AT DETTE ARBEIDET HAR BEHOV FOR EN REPRESENTATIV REFERANSEGRUPPE > FOR Å KOMME RASKT I GANG VIL JEG DERFOR OPPMODE OM AT DE MELDER INN KANDIDATER SÅ RAKST SOM MULIG – HELST I DAG! Send inn tekstmelding, mail, eller ta kontakt med noen av oss her i dag.

Refleksjon og spørsmål